



**Informal Ad Hoc Working Group**

Remarks on Mandate Implementation  
Ambassador Maritza Chan  
Permanent Representative  
New York, November 14th, 2025

**Grupo Informal de Trabajo Ad Hoc**

Intervención sobre Implementación de Mandatos  
Embajadora Maritza Chan  
Representante Permanente  
Nueva York, 14 de noviembre de 2025

*Cotejar con alocución /Check against delivery*

**Excellencies, distinguished colleagues,**

In a context of growing financial pressures that affect the predictability required for effective mandate delivery. This reality underscores the need to strengthen responsible financing, governance and administration so that the United Nations can continue to fulfill the mandates entrusted to it. Mandate implementation is where credibility is tested.

Allow me to highlight three points and steps forward.

First, the reporting burden continues to expand, largely because Member States keep requesting new reports. Costa Rica supports a careful review of periodicities, duplications and reporting requirements that may no longer be necessary, with the aim of improving quality, usefulness and timeliness. While each committee has its own dynamics, more deliberate planning and sequencing of meeting time between Bureaus and the Secretariat can strengthen workload management, acknowledging that only part of the cost structure is truly adjustable.

Second, a more coherent United Nations requires stronger system-wide coordination. Clarifying the division of labor based on comparative advantages can reduce overlap and increase impact. For Costa Rica, this must be guided by transparent and more inclusive intergovernmental oversight across the system, particularly in the Funds and Programmes and their Executive Boards.

**Excelencias, distinguidos colegas:**

Nos encontramos en un contexto de crecientes presiones financieras que afectan la previsibilidad necesaria para una ejecución efectiva de los mandatos. Esta realidad subraya la necesidad de fortalecer el financiamiento responsable, la gobernanza y la administración para que las Naciones Unidas continúen cumpliendo con los mandatos que se les han confiado. La implementación de los mandatos es el terreno donde se pone a prueba nuestra credibilidad.

Permitanme destacar tres puntos y pasos a seguir. Primero, la carga de informes continúa expandiéndose, en gran medida porque los Estados Miembros siguen solicitando nuevos reportes. Costa Rica apoya una revisión cuidadosa de la periodicidad, las duplicaciones y los requisitos de presentación de informes que tal vez ya no sean necesarios, con el objetivo de mejorar su calidad, utilidad y oportunidad. Si bien cada comisión tiene su propia dinámica, una planificación y secuenciación más deliberada del tiempo de reuniones entre las Mesas y la Secretaría fortalecerá la gestión de la carga de trabajo, reconociendo que solo una parte de la estructura de costos es verdaderamente ajustable.

Segundo, unas Naciones Unidas más coherentes requieren una coordinación más sólida en todo el sistema. Clarificar la división del trabajo basándose en ventajas comparativas reducirá la duplicación y aumentará el impacto. Para Costa Rica, esto debe guiarse por una supervisión intergubernamental transparente y más inclusiva en todo el sistema, particularmente en los Fondos y Programas y sus Juntas Ejecutivas.



Coordination efforts should respect existing governance arrangements while identifying areas where they could be refined to support more coherent planning and delivery.

Third, mandate implementation, budgeting and liquidity are inseparable. Persistent cash constraints call for responsible forms of flexibility within existing governance frameworks. Better internal reprogramming, a more strategic use of reserves, and more coherent resource planning across related clusters can help sustain operations and reduce fragmentation. Pooled or joint mechanisms may also ease structural competition for resources.

Looking ahead, Costa Rica supports:

1. Focused mandate-implementation dialogues.
2. Evidence-based reviews of reporting cycles.
3. Assessments of the cost implications of different reporting and meeting modalities.
4. An annual exchange with the Secretariat to better align mandates, capacities and resources.

Costa Rica remains committed to a United Nations that is coherent, efficient and capable of delivering the results the international community expects.

I thank you.

Los esfuerzos de coordinación deben respetar los arreglos de gobernanza existentes, identificando al mismo tiempo áreas susceptibles de refinamiento para apoyar una planificación y ejecución más coherentes.

Tercero, la implementación de mandatos, la presupuestación y la liquidez son inseparables. Las persistentes limitaciones de efectivo exigen formas responsables de flexibilidad dentro de los marcos de gobernanza actuales. Una mejor reprogramación interna, un uso más estratégico de las reservas y una planificación de recursos más coherente entre agrupaciones afines ayudarán a sostener las operaciones y reducir la fragmentación. Asimismo, los mecanismos mancomunados o conjuntos pueden aliviar la competencia estructural por los recursos.

De cara al futuro, Costa Rica apoya:

1. Diálogos centrados en la implementación de mandatos.
2. Revisiones de los ciclos de presentación de informes basadas en evidencia.
3. Evaluaciones sobre las implicaciones de costos de las diferentes modalidades de informes y reuniones.
4. Un intercambio anual con la Secretaría para alinear mejor los mandatos, las capacidades y los recursos.

Costa Rica mantiene su compromiso con unas Naciones Unidas coherentes, eficientes y capaces de entregar los resultados que la comunidad internacional espera.

Muchas gracias.