



Informal Ad Hoc Working Group

Questions for the panel on mandate implementation
Ambassador Maritza Chan
Permanent Representative
New York, October 30, 2025

Grupo Informal de Trabajo Ad Hoc

Preguntas para el panel sobre implementación de mandatos
Embajadora Maritza Chan
Representante Permanente
Nueva York, 30 de octubre de 2025

Cotejar con alocución /Check against delivery

Excelencias,

I would like to thank the co-facilitators for organizing this session on mandate implementation, and to the speakers for their valuable insights.

Christian, allow me to recognize your leadership on a number of important initiatives.

Their implementation has made this organization stronger and empowered the General Assembly to act at all times—even in the face of a pandemic, and particularly in matters of peace and security.

As Martin noted, excellence must be our north star.

The UN can only excel if we hire the best—and if Member States bring their best.

Let me pose two questions:

First: The Secretary-General's report notes that oversight of mandates across the UN system is limited mostly to planning, budgeting, and individual entity operationalization. If you could implement one measure to improve impact and efficiency across the system, what would it be?

Second: What drives so many entities to spread themselves thin across too many mandates? Is it primarily competition for resources? Would a larger share of assessed—rather than voluntary—funding help entities focus and deliver more effectively?

I thank you.

Excelencias,

Quisiera agradecer a los cofacilitadores por la organización de esta sesión sobre la implementación de mandatos, y a los ponentes por sus valiosas aportaciones.

Christian, permítame reconocer su liderazgo en varias iniciativas importantes.

Su implementación ha fortalecido a esta organización y ha empoderado a la Asamblea General para actuar en todo momento, incluso ante una pandemia, y particularmente en materia de paz y seguridad.

Como señaló Martin, la excelencia debe ser nuestra guía.

La ONU solo puede sobresalir si contratamos a los mejores, y si los Estados Miembros aportan a los suyos.

Permítanme plantear dos preguntas:

Primera: El informe del Secretario General señala que la supervisión de los mandatos en todo el sistema de la ONU se limita principalmente a la planificación, la presupuestación y la puesta en marcha de cada entidad. Si pudiera implementar una medida para mejorar el impacto y la eficiencia en todo el sistema, ¿cuál sería?

Segunda: ¿Qué impulsa a tantas entidades a dispersar sus esfuerzos en demasiados mandatos? ¿Se debe principalmente a la competencia por los recursos? ¿Una mayor proporción de financiación obligatoria—en lugar de voluntaria—ayudaría a las entidades a centrarse en sus objetivos y a prestar servicios con mayor eficacia?

Gracias.