



THE PRESIDENT
OF THE
GENERAL ASSEMBLY

6 April, 2016

Excellency,

Pursuant to my letters of 25 February and 29 March regarding the informal dialogues to be held 12-14 April by the General Assembly with candidates for the position of Secretary-General in accordance with resolution 69/321, and with reference to the invitation to candidates to provide a vision statement which could lay out the candidates' vision on challenges and opportunities that the United Nations and the next Secretary-General may encounter such as in the fields of peace and security, sustainable development, human rights, humanitarian response and issues pertaining to the management of the Organization, I have the pleasure to circulate the vision statement, as received, from Ms. Irina Bokova, to Member States.

Please accept, Excellency, the assurances of my highest consideration.



Mogens Lykketoft

All Permanent Representatives and
Permanent Observers to the United Nations
New York



PERMANENT MISSION OF THE REPUBLIC
OF
B U L G A R I A
TO THE UNITED NATIONS

11 East 84th Street, New York, NY 10028, Tel: (212) 737 4790, Fax: (212) 472 9865, e-mail: bulgaria@un.int

No. 250

New York, 5 April 2016

Excellency,

I am writing to transmit a letter by Ms. Irina Bokova, Director-General of UNESCO, submitting her vision statement as the candidate of the Republic of Bulgaria for the position of Secretary-General of the Organisation of United Nations.

I would like to kindly request your assistance in circulating it to the Member States of the United Nations and in posting it on the website of the President of the 70th session of the UN General Assembly.

Please accept, Excellency, the assurances of my highest consideration.

Sincerely,

Stefan Tafrov
Ambassador, Permanent Representative

H.E. Mr. Mogens Lykketoft
President of the 70th Session of the General Assembly
United Nations

Paris, 4 April 2016

Excellency,

I would like to express my sincere gratitude for your letters of 18 and 29 March 2016 in which you have described the details of the process of selection of the next Secretary-General of the Organisation of the United Nations.

I have the pleasure to submit herewith my Vision Statement as the candidate of the Republic of Bulgaria for the position of Secretary-General of the Organisation of the United Nations. I would like to take this opportunity to kindly ask you to transmit it to the attention of the United Nations' Member States.

Please accept, Excellency, the assurances of my highest consideration.

Respectfully,

Irina Bokova

Enc.: Vision Statement of Mrs. Irina Bokova

H.E. Mr. Mogens Lykketoft
President of the General Assembly
United Nations
New York

Peace, sustainability and dignity – the new humanism for the world today

Vision statement of Irina Bokova
Republic of Bulgaria

When I was elected for the first time as Director-General of UNESCO in 2009, I presented a vision statement entitled “UNESCO in the 21st Century, A New Humanism in a Globalized World”. Today, seven years later, I am more convinced than ever that the world, and the United Nations at its service, need a new humanistic approach to tackle a horizon of pressing challenges and threats.

Last October, the United Nations celebrated its 70th anniversary. In his Report to the 70th session of the United Nations General Assembly, Secretary-General Ban Ki-moon made the stakes clear to all:

“From the ashes of war through seven decades of profound turbulence and change, the vision articulated in the Charter of the United Nations has stood the test of time, even as the world has become transformed beyond anything our founders imagined. That vision — of Member States “uniting their strength” in pursuit of peace, prosperity and dignity for all — continues to underpin our global work.”

Uniting all for peace, sustainability and dignity – this is my vision of the United Nations.

Progress has made great strides across the world. Global conflicts as the wars that devastated the world during the first half of the 20th century, have been prevented. Millions of women and men have been lifted from extreme poverty and headway has been made in empowering women, educating children, advancing human rights, ensuring justice and promoting good governance. The process of globalization has combined with a revolution in new technologies to open unprecedented opportunities for fighting poverty, disease and hunger.

Yet, peace faces new threats, and humanity is confronted with new challenges.

Conflict, violence and crisis continue to afflict the lives of millions of people, forced to flee their homes and take to the road as refugees. Last year saw more people displaced than at any time since the Second World War. Millions more suffer from hunger, persecution and discrimination. Violent extremism is tearing apart the very

fabric of societies. Climate change, environmental degradation and resource depletion are new drivers of migration and poverty in societies across the world.

New threats to international peace and stability require new global responses, inspired by renewed collective leadership.

This is why the United Nations has never been as important as it is today. Now the world is calling for *more* united nations. Not less. It is calling for stronger leadership, more effective multilateralism, better diplomacy, deeper dialogue, and new opportunities for cooperation. Not less. Only the United Nations can provide the universal platform the world needs for effective joint action. Only the United Nations can underpin this action with rules, with respect for human rights and dignity. I believe profoundly in both the virtues and the imperative of multilateralism. We need a new multilateralism for the 21st century – one that is vibrant, inclusive, effective and efficient, based on shared values and norms, leaving no effort unspent for dialogue, drawing on the strengths of governments along with the civil society, the private sector and academia, to forge new partnerships for innovative action.

In any action that I would undertake if elected, I would abide by the principles of the United Nations and the responsibilities of the Secretary-General, defined in Chapter XV of the United Nations Charter. I would take careful account of the concerns of all Member States, while always upholding the shared values and moral authority of the United Nations, to promote peace and security, sustainable development and human rights for all. This would include the responsibility, as Secretary-General, empowered by the United Nations Charter, to bring to the attention of the Security Council any matter which, in my opinion, may threaten the maintenance of international peace and security.

My record as Director-General of UNESCO bears testimony to what I firmly believe in – peace, dialogue, prevention of conflicts and violent extremism through education, protection of heritage, upholding human rights and gender equality. My record is also about a reform agenda that is driven by efficiency measures, transparency and strong management, including as Chairperson of the UN High-Level Committee on Management. I will spare no effort in building on the achievements of previous Secretary-Generals and in leading the Organization in its endeavors to adapt itself to the environment that constantly changes.

Threats are mutating. Peace cannot be limited to the absence of war today. More than ever, peace must be built on the robust foundations of prevention and mediation. This requires a new focus and investment across the United Nations.

Preventing conflict is the core task of the Organization.

We must mobilize every pillar of the United Nations system to bring mediation and prevention to the fore of all efforts.

The new threats require a new approach. Part of this must be coordinating the efforts of all the United Nations in tackling global challenges, such as extreme poverty, pandemics, loss of biodiversity as they affect not only human lives but also economic empowerment, environment, security and stability. A global response would mean building a roadmap by all stakeholders and UN agencies where the responsibilities are clearly stated. Migration and refugees are yet another major concern where the UN should have the leading role in uniting all to address this multidimensional crisis, ranging from the lack of access to education to health and security issues.

This spirit underpins four important policy reviews, which call for stronger global UN action to make, keep and sustain peace -- the *Independent Panel on UN Peace Operations*, the *Global Study on the Implementation of United Nations Security Council Resolution 1325* on Women, Peace and Security, coinciding with this Resolution's 15th anniversary, the 2015 *Review of the UN Peacebuilding Architecture*, on the 10th anniversary of the creation of the Peacebuilding Commission and the Peacebuilding Fund, and the recent *Report of the High-Level Panel on Humanitarian Financing*. These reviews lay primacy on political solutions. We need to give diplomacy a chance, through comprehensive strategies to accompany societies from crisis to stability, to build resilience and prevent fallback. We need an unbroken chain of action, through recovery and reconstruction to development and resilience.

Should I be elected, I would spare no effort in deploying the good offices of the Secretary-General and all relevant mechanisms, to strengthen the Organization's preventive role. As reported by the *High-Level Independent Panel on UN Peace Operations*, the prevention of armed conflicts and violence is "perhaps the greatest responsibility of the international community" and the UN system needs to "pull together in a more integrated manner in the service of conflict prevention and peace."

This means investing in diplomacy, to engage early and comprehensively against the drivers of conflicts. This means also reviewing our approach to peacekeeping. This renewed approach reflecting our united efforts *to protect*, should encompass prevention of conflicts, mediation, rapid responses to humanitarian crises, natural disasters and heritage destruction. The peacekeeping operations play a vital role in protecting civilians from violence and atrocities, while we keep pursuing the ultimate

goal to advance inclusive political processes and help a country transition from conflict to lasting peace.

I am convinced that in the face of a new generation of threats, we must redefine and revitalize peace operations in accordance with the United Nations Charter and in consultation with the Security Council. These must bolster viable political processes, building on new security partnerships and more field-focused, people-centered and coherent approaches. In a word, we must invest in stability and develop solutions *with* and *for* the people. These are the foundations for peace.

We need similar integrated action to tackle the threat posed by violent extremism and terrorism -- which should never be associated with any religion or belief, nationality or ethnic group. *Countering* violent extremism calls for new forms of collective action, and so does *preventing* its rise, through education and skills-building for young women and men, through social inclusion, tolerance and respect for human rights.

The other facet of prevention is resilience.

We need to strengthen societies today to make them resilient to all threats to peace - - from violent extremism to intolerance, discrimination and conflict. Development is the most powerful resilience-builder of all, and this is the historic opportunity opened by the *2030 Agenda for Sustainable Development*. This new agenda embodies a global, comprehensive and transformative vision to advance human rights and dignity and to empower societies everywhere with specific tools for their own development. The agenda is ambitious, and this is only right as it aims to strengthen peace through poverty eradication, inclusive societies, and sustainability. This means standing together also to protect the Earth and to respect the planetary boundaries, including through the effective implementation of the *Paris Climate Change Agreement*.

If elected, I would mobilize the United Nations system to accompany all countries in these directions. This requires the United Nations to become more fit for purpose, more efficient, effective and accountable to the demands of Member States. Working in silos cannot go on. The UN should live up to the expectations of all Member States as being the unique common ground where they can meet to discuss issues leaving their prejudices behind. The divides in the system that so often undermine efficiency, must be transcended. We need new business models for greater coherence across the development system to craft effective solutions in support of Member States. Ongoing dialogue between Member States, and their leadership, is crucial, and I would spare no effort in supporting them every step of the way.

This is essential for the success of the 2030 Agenda.

One size does not fit all. I believe the unfinished business of the Millennium Development Goals requires a special focus on Least Developed Countries, on societies lagging behind, including Small Island Developing States, most vulnerable to the impact of climate change. Middle Income Countries too need support to address deepening inequalities and bolster progress through good governance and the rule of law.

Advancing the human rights and dignity of every man and woman must be the starting point of all our efforts, and the standard to judge their success. Respecting them would lead to the establishment of fair societies and would guarantee an equal participation for both men and women in the social, political and economic life. This is the way to achieve true global citizenship.

Empowering women will create a better future for all.

Gender equality is a basic human right and I am convinced in its transformational force to establish more just, inclusive and sustainable societies. Women's empowerment is a breakthrough strategy for reaching the sustainable development goals. I see promoting gender equality as one of the steepest challenges of the 21st century, part and parcel of the struggle for human and civil rights across the world. This is also one of the greatest opportunities to achieve sustainable development and lasting peace.

I believe that empowering women cannot be reached without ending violence against them, including sexual violence and rape, which is a grave violation of human rights. I am determined to work with governments and the civil society to combat any kind of violence against women and girls. Violence has multiple physical, sexual and mental consequences for millions of women and girls, preventing them from participating fully in social life and equally affecting their families, communities and societies at large. We have to make a difference. There can be no excuse for the appalling crimes of sexual violence and I consider that the UN has to take the lead in showing strong commitment to ending impunity for violence against women and girls.

Good governance is essential to maximize the impact of UN outreach.

The world is facing an unprecedented humanitarian crisis today – this calls for an innovative approach to financing and effective responses. It requires also bridging humanitarian, peacebuilding and development efforts. This is how the *soft power* of

the United Nations can till the ground for meaningful human development over the long term. We cannot just deliver aid – we must take preventive actions – enhancing monitoring and early warning mechanisms in case of natural disasters, preventing conflicts and halting their recurrence.

I believe that the United Nations General Assembly Resolution on the Revitalization of the Work of the General Assembly, including on the establishment of a more open and transparent process of selection of the next Secretary-General, creates new opportunities for debate and dialogue on how to successfully make the UN processes more visible and people-oriented. It will be a stepping-stone to multiply our common efforts in rendering the United Nations more coherent, efficient and relevant to the present-day challenges.

We must move forward to a new generation of *Delivering as One* guided by the principles of transparency and accountability and driven by a result-based approach. If elected, I would promote a renewed synergy between the Member States and the Secretary-General in order to achieve rationalization and optimization of management, administrative costs and human resources development. I am convinced that this is the way to continue rendering the United Nations more reactive and performing. I would take forward good practices and managerial experience to improve inter-agency coordination and interdisciplinary approach.

Expectations are high across the world, and we must meet them. Millions of women and men are looking to the United Nations to prevent conflicts, end wars and lay the foundations for sustainable development. They look to the United Nations to embody humanity as a single community, sharing values and aspirations, holding a history and a destiny in common. They look to the United Nations for the hope it carries that, together, we can build a common and peaceful future, a future that leaves no one behind, a future of dignity for all.

This is the new humanism of the 21st century.

Irina Bokova

Paix, durabilité et dignité – le nouvel humanisme pour le monde d'aujourd'hui

Vision d'Irina BOKOVA
République de Bulgarie

En 2009, au moment de ma première élection en qualité de Directrice générale de l'UNESCO, j'ai présenté une vision intitulée « L'UNESCO au XXI^e siècle, un nouvel humanisme dans un monde globalisé ». Aujourd'hui, sept ans plus tard, je suis plus convaincue que jamais que le monde, et l'Organisation des Nations Unies à son service, nécessitent une nouvelle approche humaniste pour répondre à une myriade de défis et de menaces pressants.

En octobre dernier, les Nations Unies ont fêté leur 70^e anniversaire. Dans son rapport à la 70^e session de l'Assemblée générale des Nations Unies, le Secrétaire général Ban Ki-moon a souligné clairement les enjeux :

« Née dans les champs de ruines laissés par la guerre, l'idée maîtresse dont procède la Charte des Nations Unies a bien résisté à l'épreuve du temps. Après 70 années de fortes turbulences, durant lesquelles le monde a connu des changements inimaginables pour les pères fondateurs, elle garde aujourd'hui encore toute son actualité : l'idée que les États Membres doivent unir leurs forces pour faire régner la paix et apporter à tous dignité et prospérité reste le ressort de notre action à l'échelle du globe ».

L'union de tous en faveur de la paix, de la durabilité et de la dignité – c'est ma vision de l'ONU.

Le progrès a garanti de grandes avancées à travers le monde. Les conflits qui ont dévasté l'humanité pendant la première moitié du XX^e siècle ont été évités. Des millions d'hommes et de femmes ont été sortis de l'extrême pauvreté ; beaucoup a été fait pour autonomiser les femmes, pour éduquer les enfants, pour faire avancer les droits de l'homme, pour garantir la justice et promouvoir la bonne gouvernance. Le processus de la mondialisation a été accompagné d'une révolution dans les nouvelles technologies pour ouvrir des possibilités sans précédent afin de lutter contre la pauvreté, les maladies et la faim.

Il n'en demeure pas moins que la paix fait face à de nouvelles menaces, et l'humanité se trouve confrontée à de nouveaux défis.

Les conflits, la violence et la crise continuent d'affecter la vie de millions de personnes, les contraignant à fuir leurs foyers et à prendre la route en réfugiés.

L'année 2015 a vu le plus grand nombre de personnes déplacées depuis la Seconde Guerre mondiale. Des millions d'autres souffrent de la faim, de persécution et de discrimination. L'extrémisme violent déchire le tissu même des sociétés. Les changements climatiques, la dégradation de l'environnement et l'épuisement des ressources sont les nouvelles causes de la migration et de la pauvreté dans les sociétés à travers le monde.

Les nouvelles menaces à la paix et à la stabilité internationales exigent de nouvelles réponses globales, inspirées par une action collective renouvelée.

C'est la raison pour laquelle les Nations Unies n'ont jamais été aussi importantes. Le monde aujourd'hui nécessite *plus* de nations unies. Pas moins. Il en appelle à un *leadership* plus fort, à un multilatéralisme plus opérant, à une meilleure diplomatie, à un dialogue plus profond, et de nouvelles opportunités de coopération. Pas moins. Seules les Nations Unies peuvent offrir la plate-forme universelle dont le monde a besoin pour assurer une action commune efficace. Seules les Nations Unies sont à même de garantir cette action avec des règles, avec du respect des droits de l'homme et de la dignité. Je crois profondément, et tout à la fois, aux vertus et à l'impératif du multilatéralisme. Il nous faut pour le 21^e siècle un multilatéralisme qui soit dynamique, inclusif, efficace et efficient, façonné par des valeurs et des normes partagées, ne ménageant aucun effort en faveur du dialogue, s'appuyant sur les points forts des gouvernements ainsi que sur ceux de la société civile, du secteur privé et de la communauté académique, afin de créer de nouveaux partenariats d'action innovante.

Dans toutes mes actions que j'entreprendrais si je serais élue, je serais guidée par les principes des Nations Unies et les responsabilités du Secrétaire général, définies au Chapitre XV de la Charte des Nations Unies. Je tiendrais soigneusement compte des préoccupations de l'ensemble des États membres, tout en respectant les valeurs partagées et l'autorité morale des Nations Unies, pour promouvoir la paix et la sécurité, le développement et les droits de l'homme pour tous. Cela inclurait ma responsabilité, en qualité de Secrétaire général, mandaté par la Charte des Nations Unies, de porter à l'attention du Conseil de sécurité toute question qui, à mon sens, serait susceptible de mettre en danger le maintien de la paix et de la sécurité internationales.

Mon agenda de Directrice générale de l'UNESCO témoigne de ma conviction que par le biais de l'éducation, de la protection du patrimoine, du respect des droits de l'homme et de l'égalité des sexes on peut parvenir à l'établissement de la paix durable, du dialogue, de la prévention des conflits et combattre l'extrémisme violent. Dans ma gestion en tant que Directrice générale, j'ai opté pour la transparence et les mesures efficaces à tous les niveaux, y compris en tant que Présidente du Comité de haut niveau sur la gestion des Nations Unies. Je ne ménagerai aucun effort pour

mette en valeur les succès des précédents secrétaires généraux et je m'engagerai à adapter l'Organisation aux nouveaux défis et changements constants.

Les menaces sont en mutation. Aujourd'hui, la paix ne peut être limitée à l'absence de guerres. Plus que jamais, la paix doit reposer sur les fondements solides de la prévention et de la médiation. Cela nécessite une nouvelle orientation et l'investissement de l'ensemble de l'Organisation des Nations Unies.

La prévention des conflits est la tâche essentielle de l'Organisation

Nous devons mobiliser chaque pilier du système des Nations Unies afin de mettre en avant la médiation et la prévention dans l'ensemble de nos efforts.

Les nouvelles menaces exigent une nouvelle approche. Une partie de ces approches doit être la coordination de toutes les Nations Unies lors de la solution des défis globaux comme l'extrême pauvreté, les pandémies, la détérioration de la biodiversité qui ont un grand impact négatif sur la vie des êtres humains, sur l'environnement, le progrès économique, la sécurité et la stabilité. La réponse globale à ces enjeux exige l'élaboration d'une feuille de route où les responsabilités de toutes les parties intéressées et toutes les Agences des Nations Unies sont clairement définies. La migration et les réfugiés sont une autre préoccupation de notre Organisation qui doit réunir toutes les actions pour faire face à cette crise multidimensionnelle – de la solution de l'accès libre à l'éducation aux problèmes de la santé et de la sécurité.

Cet esprit est à la base de quatre revues politiques importantes, qui toutes plaident pour une plus forte action mondiale de l'ONU, afin d'établir et de garantir la paix sur la durée – le Groupe indépendant de haut niveau sur les opérations de paix des Nations Unies, l'Etude globale sur la mise en œuvre de la résolution 1325 du Conseil de sécurité des Nations Unies sur les femmes, la paix et la sécurité, qui coïncide avec le 15^e anniversaire de cette résolution, l'Etude de 2015 de l'Examen du dispositif de consolidation de la paix des Nations Unies, qui coïncide avec le 10^e anniversaire de la création de la Commission de consolidation de la paix et du Fonds pour la consolidation de la paix, et le récent Rapport du Groupe de haut niveau sur le financement de l'aide humanitaire. Ces revues mettent l'accent sur le besoin de laisser une chance à la diplomatie, au moyen de stratégies d'ensemble visant à accompagner les sociétés de la crise vers la stabilité, à construire la résilience et à empêcher le retour en arrière. Nous avons besoin d'actions ininterrompues en commençant par la reprise et la reconstruction vers le développement et la résilience.

Si je serais élue, je ne ménagerais aucun effort pour déployer les bons offices du Secrétaire général et tous les mécanismes pertinents, conformément à la Charte des Nations Unies, afin de renforcer le rôle préventif de l'Organisation. Comme reporté par le Groupe indépendant de haut niveau sur les opérations de paix des Nations Unies, la prévention des conflits armés et la violence est « peut-être la plus grande

responsabilité de la communauté internationale » et le système des Nations Unies doit « œuvrer ensemble, de manière plus intégrée, au service de la prévention des conflits et de la paix ».

Cela signifie investir dans la diplomatie, s'engager en amont, et de manière globale, contre les facteurs de conflits. Cela signifie également renouveler notre approche du maintien de la paix. Cette nouvelle approche va refléter nos efforts *réunis pour protéger* et doit inclure la prévention des conflits, la médiation et les réponses adéquates aux crises humanitaires, sinistres naturels et la destruction du patrimoine. Ces opérations de maintien de la paix jouent un rôle vital dans la protection des civils contre la violence et les atrocités, mais nous ne devons jamais oublier le but ultime de faire avancer les processus politiques inclusifs et d'aider la transition du pays d'un conflit vers une paix durable.

Pour faire face à une nouvelle génération de menaces je suis convaincue que nous devons redéfinir et revitaliser les opérations de paix, conformément à la Charte des Nations Unies et en consultation avec le Conseil de sécurité. Ces opérations doivent soutenir des processus politiques viables, en développant de nouveaux partenariats de sécurité et des approches cohérentes axées sur le terrain et sur les populations. En un mot, nous devons investir dans la stabilité et élaborer des solutions *avec et pour* le peuple. Ce sont là les fondements de la paix.

Nous avons pareillement besoin d'une action intégrée pour combattre la menace posée par l'extrémisme violent et le terrorisme – qui ne doivent jamais être associés à une quelconque religion ou croyance, nationalité ou ethnie. *Lutter* contre l'extrémisme violent appelle à de nouvelles formes d'action commune. Il en va de même pour la *prévention* de la montée de l'extrémisme violent. Cette lutte passe par l'éducation et le renforcement des compétences des jeunes hommes et femmes, par le biais de l'inclusion sociale, de la tolérance et du respect des droits de l'homme.

L'autre facette de la prévention est la résilience.

Aujourd'hui, il nous faut renforcer les sociétés qui résistent à toutes les menaces faites à la paix, de l'extrémisme violent à l'intolérance, de la discrimination au conflit. Le développement est le plus puissant constructeur de résilience, et c'est là l'opportunité historique fournie par *l'Agenda 2030 pour le développement durable*. Ce nouvel Agenda incarne une vision globale, complète et transformatrice visant à faire progresser les droits de l'homme et la dignité, et autonomiser toutes les sociétés en leur offrant les outils pour leur propre développement. L'Agenda est ambitieux, et c'est une bonne chose, parce qu'il permettra de renforcer la paix grâce à l'élimination de la pauvreté, à la construction de sociétés inclusives et à l'établissement de la durabilité. Cela veut dire aussi protéger ensemble la Terre et respecter les frontières planétaires, y compris par la mise en œuvre efficace de *l'Accord de Paris sur les changements climatiques*.

Si je serais élue, je mobiliserais le système des Nations Unies pour accompagner tous les pays dans cette direction. Pour cela, l'ONU doit être davantage adaptée aux objectifs poursuivis, plus efficace, plus opérante et responsable face aux demandes des États membres. L'heure n'est plus à travailler en isolation. Les Nations Unies doivent répondre aux attentes des États membres d'être l'unique plate-forme commune où ils peuvent se réunir pour discuter leurs problèmes en surmontant tous les préjugés. Les clivages au sein du système, qui sapent si souvent son efficacité, doivent être transcendés. Nous avons besoin de nouveaux modèles de travail pour assurer une plus grande cohérence dans le système du développement afin d'élaborer des solutions efficaces en soutien des États membres. Un dialogue continu entre les États membres et leurs dirigeants est crucial, et je n'épargnerai aucun effort pour les aider durant toutes les étapes.

Ceci est essentiel pour le succès de l'Agenda 2030.

Il n'existe pas de solution tout faite. Je crois que le travail inachevé lié aux Objectifs du Millénaire pour le Développement nécessite de porter une attention spéciale sur les pays les moins avancés, sur les sociétés en retard, y compris les petits États insulaires en développement, qui sont les plus vulnérables à l'impact des changements climatiques. Dans le même temps, les pays à revenu intermédiaire ont besoin de soutien pour faire face aux inégalités croissantes et pour assoir leurs progrès grâce à la bonne gouvernance et à l'état de droit.

Faire progresser les droits de l'homme et la dignité de chaque homme et de chaque femme jalonne tous nos efforts et la norme pour juger de leur succès. Leur respect conduira à l'établissement des sociétés plus justes et garantira une participation plus équitable à la vie politique et économique. Ainsi, à mon avis, la véritable citoyenneté globale sera attendue.

L'autonomisation des femmes garantira un avenir meilleur pour tous.

L'égalité des sexes est un droit humain fondamental, et je suis convaincue plus que jamais dans sa force transformatrice : à créer des sociétés inclusives, durables et justes. L'autonomisation des femmes serait la stratégie pour accélérer la mise en œuvre des objectifs du développement durable. Je vois la promotion de l'égalité des genres comme l'un des défis les plus complexes du XXI^e siècle, comme une partie intégrante de la lutte pour les droits de l'homme et les droits civils à travers le monde. C'est aussi l'une des plus grandes opportunités pour le développement et la paix durables.

Je suis convaincue que l'autonomisation des femmes ne pourrait pas être atteinte sans mettre fin à la violence, y compris la violence sexuelle et le viol, ce qui est une grave violation des droits de l'homme. Je suis déterminée à chercher de nouvelles

voies avec les gouvernements et la société civile pour combattre tout acte de violence contre les femmes et les filles. Parce que la violence a des conséquences multiples – physiques, sexuelles et mentales, ce qui prive les femmes et les filles de participer entièrement à la vie sociale. Cette violence a aussi des conséquences extrêmement négatives pour leurs familles, communautés et la société tout entière. Il faut faire la différence. Il ne peut y avoir aucune excuse pour les épouvantables crimes de violence sexuelle et je considère que l'Organisation des Nations Unies doit être le leader dans l'engagement pour mettre fin à l'impunité de la violence contre les femmes et les filles.

La bonne gouvernance est essentielle pour optimiser l'impact de l'ONU

Le monde est confronté aujourd'hui à une crise humanitaire sans précédent – ce qui exige un nouvel engagement de financement et d'action efficace. Cela demande également de poursuivre les efforts humanitaires, de maintien de la paix et de développement. C'est ainsi que le « soft power » de l'ONU peut être le plus efficace et œuvrer à un développement humain significatif sur le long terme. Nous ne pouvons plus nous contenter d'apporter de l'aide – nous devons prendre de mesures préventives comme l'amélioration du suivi et du mécanisme d'alerte précoce et les réponses rapides dans les cas des sinistres naturels et des conflits.

A mes yeux, la résolution de l'Assemblée générale des Nations Unies sur la revitalisation des travaux de l'Assemblée générale, y compris s'agissant de la mise en place d'un processus plus ouvert et plus transparent de sélection du prochain Secrétaire général, crée de nouvelles perspectives pour le débat et le dialogue comment faire le processus au sein de l'ONU plus visible et plus ouvert vers les gens. Tout cela va être un fondement en vue de multiplier nos efforts communs pour rendre les Nations Unies plus cohérentes, plus efficaces et pertinentes pour répondre aux défis présents.

Nous devons aller de l'avant pour une nouvelle génération d'intervenir *unis dans l'action* guidés par les principes de transparence et de responsabilité et dirigés par une approche axée sur les résultats. Si je serais élue, je renouvellerai la synergie entre les États membres et le Secrétaire général afin d'atteindre l'optimisation de la gestion, de la rationalisation des coûts administratifs et de développer les ressources humaines. Je suis convaincue, que c'est la façon de continuer à rendre les Nations Unies plus réactives et plus performantes. Je continuerai à compter sur les bonnes pratiques et l'expérience de gestion pour optimiser la coordination entre toutes les agences et l'action d'interdisciplinarité.

Les attentes sont élevées dans le monde entier, et nous devons y répondre. Des millions d'hommes et de femmes attendent de l'Organisation des Nations Unies qu'elle prévienne les conflits, mette fin aux guerres et pose les fondements du développement durable. Ils attendent de l'ONU qu'elle incarne l'humanité comme

une seule communauté, partageant des valeurs et des aspirations, ainsi qu'une histoire et un destin. Ils se tournent vers les Nations Unies en raison de l'espoir qu'elles portent : celui qu'ensemble nous puissions bâtir un futur commun et pacifique, un futur ne laissant personne en marge, un futur porteur de dignité pour tous.

C'est le nouvel humanisme du XXIe siècle.