



PERMANENT MISSION OF CUBA TO THE UNITED NATIONS
315 Lexington Avenue, New York, N.Y. 10016 (212) 689-7215, FAX (212) 689-9073

**STATEMENT BY THE DELEGATION OF CUBA
REPORT OF THE SECRETARY GENERAL A/72/492 AND A/72/492/ ADD. 1,
"SHIFTING THE MANAGEMENT PARADIGM IN THE UNITED
NATIONS: ENSURING A BETTER FUTURE FOR ALL".
MAIN SESSION OF THE FIFTH COMMITTEE
72ND SESSION OF THE UNITED NATIONS GENERAL ASSEMBLY
NEW YORK, 4 DECEMBER, 2017**

Mr. Chairman,

I would like to thank the Secretary General for the presentation of his Report A/72/492 and its Addendum 1. We would also like to thank Mr. Carlos Ruiz Massieu, Chair of the Advisory Committee for the introduction of the relevant report.

My delegation endorses the statement by the distinguished Ambassador of Ecuador on behalf of the Group of 77 and China.

Mr. Chairman,

The reform of the United Nations is a process that has been implemented since the very creation of the Organization. For this reason, the Member States must ensure that any reform process that is implemented must have the purpose of strengthening the role, capacity, effectiveness and efficiency of the United Nations, allowing it to fully carry out the purposes and principles of the Charter of the United Nations, implement the approved mandates and respond more effectively to the needs of all Member States, regardless of their contribution to the budget of the Organization. The reform cannot be seen as an exercise to obtain savings within the budget either.

In this process, the political and intergovernmental nature of the Organization cannot be ignored.

We take this opportunity to acknowledge the efforts made so far by the Secretary General and his team in order to ensure a broad, open, transparent and inclusive consultation process with the Member States.

The programming, planning and budgeting functions are the central focus of the activity of the United Nations. It is the duty of the General Assembly, through the Fifth Committee, as the main decision-making body in the administrative and

budgetary area, of the Committee for Program and Coordination, as an advisory body on planning, programming, evaluation and coordination matters as well as of the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions in its capacity of adviser on these matters, to get involved in an effective way in this process.

Mr. Chairman,

The proposals for reforming the pillars of Peace and Security and Development are closely related to the management area; therefore, their analysis and possible implementation must be carried out in parallel and in an interconnected manner. The proposals for the reform of these two pillars should also be consulted with the Fifth Committee in view of the administrative and budgetary implications that they entail.

Mr. Chairman,

In its 72 years, the Organization has already undergone several reform processes. In this regard, many of the proposals presented to us are not new, since they come from previous processes already considered by the Member States. We must study the lessons of such processes in order to understand the current proposals.

The reform is extremely ambitious, since it calls for a radical redesign of the planning and budgeting process of the United Nations. Therefore, it is a proposal that requires careful consideration and analysis by the Membership. Like those who preceded us, we must remember that the Organization is not only ours now, but also of future generations. We owe ourselves to them too.

On the other hand, my delegation believes that the review of the current planning and budgeting process, established by resolution 41/213, should be carried out in its entirety.

This process comes at a complex moment, to an intense work session and full of substantive analyzes requiring all our attention and effort to make the Organization work. Additionally, many of the proposed elements depend on the progress in the implementation of other major administrative projects such as Umoja and the Information and Communication Technology Strategy; as well as the pending adoption of the Global Service Delivery Model.

Mr. Chairman,

We have no objections to the simplification of procedures and to a decentralized decision-making process. However, this must always be accompanied by a

reinforcement of the planning tools and the accountability system, and by due respect for the prerogatives of mandate and supervision of the Member States.

In this regard, we would appreciate more clarity regarding the formulation of the programme plan, beyond its insertion as part of an integrated budget document.

Likewise, we take note of the proposal to unify in only two integrating documents all the programmatic, budgetary and implementation information that is currently presented to our Committee. We believe that this could inevitably lead to the loss of detailed information, and therefore of our ability to supervise the functioning of the Organization.

The proposal of modifying the structure of the budget deserves the same criterion, where the relocation of the Special Political Missions does not solve the fact that these continue to improperly make up over 20% of the regular budget.

Mr. Chairman,

We take note of the proposal to expand the delegation of authority to the Secretary General, which we will consider holistically within the reform package that is presented to us and, in particular, within the proposals to improve accountability within the Organization.

As for the Working Capital Fund, we do not consider that the reduction of the Organization's cash reserves deposited in said Fund will be solved with the increase thereof. This fund is financed directly by the Member States, so its stability and improvement depends exclusively on the payment by all States of all their installments on time and without conditions.

Mr. Chairman,

The subject in question requires more detailed information and time so that States can understand these proposals and consequently make informed decisions about them. As usual, my delegation will work in a constructive spirit in the negotiations so that our efforts result in a concrete improvement in the functioning of the United Nations.

Thank you very much.



PERMANENT MISSION OF CUBA TO THE UNITED NATIONS
315 Lexington Avenue, New York, N.Y. 10016 (212) 689-7215, FAX (212) 689-9073

**DISCURSO DE LA DELEGACIÓN DE CUBA
INFORME DEL SECRETARIO GENERAL A/72/492 y A/72/492/ADD. 1,
“CAMBIAR EL PARADIGMA DE GESTIÓN EN LAS NACIONES UNIDAS:
ASEGURAR UN FUTURO MEJOR PARA TODOS”.
SESIÓN PRINCIPAL DE LA V COMISIÓN
72 PERÍODO DE SESIONES DE LA ASAMBLEA GENERAL DE LAS
NACIONES UNIDAS.
NUEVA YORK, 4 DE DICIEMBRE DE 2017.**

Señor Presidente:

Agradezco al Secretario General por la presentación de su Informe A/72/492 y el Addendum 1. Asimismo, agradecemos al Sr. Carlos Ruiz Massieu, Presidente de la Comisión Consultiva por la introducción del correspondiente informe.

Mi delegación se une a la declaración hecha por el distinguido Embajador del Ecuador a nombre del Grupo de los 77 y China.

Señor Presidente:

La reforma de las Naciones Unidas es un proceso que ha venido en marcha desde la propia creación de la Organización. Es por ello que los Estados Miembros deben cerciorarse que todo proceso de reforma que se implemente debe tener como propósito el fortalecimiento del papel, la capacidad, efectividad y eficiencia de las Naciones Unidas, que le permita llevar a cabo de forma plena los propósitos y principios de la Carta de las Naciones Unidas, implementar de los mandatos aprobados y responder de forma más efectiva a las necesidades de todos Estados Miembros, sin tener en cuenta su contribución al presupuesto de la Organización. La reforma tampoco puede ser vista como un ejercicio para obtener ahorros dentro del presupuesto.

En este proceso no se puede desconocer la naturaleza política e intergubernamental de la Organización.

Aprovechamos la ocasión para reconocer los esfuerzos realizados hasta el momento por el Secretario General y su equipo a fin de asegurar un proceso de consulta con los Estados Miembros amplio, abierto, transparente e inclusivo.

Las funciones de programación, planificación y presupuestación están en el centro de la actividad de las Naciones Unidas. Corresponde a la Asamblea General a través de la Quinta Comisión, como principal órgano para la toma de decisiones en la esfera administrativa y presupuestaria, al Comité del Programa y la Coordinación como órgano asesor en cuestiones de planificación, programación, evaluación y coordinación y a la Comisión Consultiva en Asuntos

Administrativos y Presupuestarios en su calidad de asesora en estos temas, involucrarse de manera efectiva en este proceso.

Sr. Presidente

Las propuestas de reforma de los pilares de Paz y Seguridad y de Desarrollo guardan estrecha relación con el área de gestión, por lo que su análisis y posible implementación se deben realizar en paralelo y de manera interconectada. Las propuestas de reforma de estos dos pilares deberán consultarse también con la Quinta Comisión ante las implicaciones administrativas y presupuestarias que conllevan.

Señor Presidente:

En sus 72 años, la Organización ya ha experimentado varios procesos de reformas. En ese sentido, muchas de las propuestas que se nos presentan no son nuevas, pues provienen de procesos previos ya considerados por los Estados Miembros. Debemos estudiar las lecciones de dichos procesos para poder entender las actuales propuestas.

La reforma resulta ambiciosa en extremo, pues llama a un rediseño radical del proceso de planificación y presupuestación de las Naciones Unidas. Por tanto, es una propuesta que requiere de una consideración y análisis cuidadosos por parte de la Membresía. Como aquellos que nos precedieron, debemos recordar que la Organización no es solo nuestra ahora, sino que es también de las generaciones futuras. A ellos nos debemos también.

Por otro lado, mi delegación considera que la revisión del proceso de planificación y presupuestación vigentes, establecido por la resolución 41/213, deberá llevarse a cabo en toda su integralidad.

Este proceso llega en un momento complejo, a una sesión de trabajo intensa y cargada de análisis sustantivos que requieren de toda nuestra atención y esfuerzo para que la Organización funcione. Adicionalmente, muchos de los elementos propuestos dependen del progreso en la implementación de otros grandes proyectos administrativos como Umoja y la Estrategia de Tecnología de la Información y las Comunicaciones; así como de la adopción todavía pendiente del Modelo de Gestión de Servicios Global.

Señor Presidente:

No tenemos objeciones con la simplificación de los procedimientos y una proporcionada descentralización del proceso de toma de decisiones. No obstante, ello debe ir siempre acompañado de un reforzamiento de las herramientas de planificación y del sistema de rendición de cuentas, y del debido respeto a las prerrogativas de mandato y supervisión de los Estados Miembros.

A este respecto agradeceríamos mayor claridad sobre la formulación del plan por programas, más allá de su inserción como parte de un documento integrador del presupuesto.

Asimismo, tomamos nota de la propuesta de unificar en solo dos documentos integradores toda la información programática, presupuestaria y de ejecución que actualmente se presenta a nuestra Comisión. Consideramos que ello podría conducir a la pérdida de información detallada, y por tanto de nuestra capacidad de supervisión sobre el funcionamiento de la Organización.

Igual criterio merece la propuesta de modificar la estructura del presupuesto, donde la reubicación de las Misiones Políticas Especiales no resuelve el hecho de que estas siguen ocupando indebidamente más del 20% del presupuesto regular.

Señor Presidente:

Tomamos nota de la propuesta de ampliar la delegación de autoridad al Secretario General, la cual consideraremos de manera holística dentro del paquete de reforma que se nos presenta y en particular dentro de las propuestas para mejorar la rendición de cuentas dentro de la Organización.

En cuanto al Fondo de Operaciones no consideramos que la disminución de las reservas en efectivo de la Organización, depositadas en dicho Fondo se resuelva con el incremento del mismo. Este fondo lo financian directamente los Estados Miembros, por lo que su estabilidad y mejora depende exclusivamente del pago por todos los Estados de la totalidad de sus cuotas a tiempo y sin condiciones.

Señor Presidente:

El tema que nos ocupa requiere de información más detallada y de tiempo para que los Estados podamos entender estas propuestas y en consecuencia tomar decisiones informadas sobre ellas. Mi delegación como es habitual trabajará con espíritu constructivo en las negociaciones a fin de que nuestros esfuerzos se traduzcan en una mejoría concreta del funcionamiento de las Naciones Unidas.

Muchas gracias.