

المعونة في القرن الواحد والعشرين

3

«إنَّ الجُوعَ هُوَ فَعْلًا أَسْوأُ أَسْلحةِ الدَّمَارِ الشَّامِلِ  
كَافَةً، حِيثُ يُوقَعُ مُلَايِّنُ الضَّحَايَا كُلَّ عَامٍ.  
وَالسَّبِيلُ الْمُسْتَدَامُ حَقًا لِتحقيقِ السَّلَامِ  
الْعَالَمِيِّ هُوَ مَكَافِحَةُ الجُوعِ وَالْفَقْرِ، وَتَعْزِيزُ  
الْتَّنْمِيَةِ ... إِذْ لَا سَلَامٌ مِنْ دُونِ تَنْمِيَةٍ، وَلَا تَنْمِيَةٌ  
وَلَا تَنْمِيَةٌ مِنْ دُونِ عَدْلَةٍ اِجْتِمَاعِيَّةٍ».

<sup>1</sup> الرئيس لوبيز إيناسيو لولا دا سيلفا

## المعونة في القرن الواحد والعشرين

تُمثل المعونة الدولية أحد أقوى الأسلحة في الحرب على الفقر، لكن هذا السلاح اليوم منقوص الاستعمال وسيئ الاستهداف. فهناك القليل جداً من المعونة، فيما الكثير جداً مما يقدم منها لا يرتبط بالتنمية البشرية إلا على نحو ضعيف. ويعتبر إصلاح نظام المعونة الدولية من الأولويات الأشد إلحاحاً التي تواجه الحكومات في بداية العد التنازلي للسنوات العشر التي تفصلنا عن سنة 2015.

«يَكُونُ هَذَا التَّنَامِيُّ فِي الْانْقَسَامِ بَيْنِ الشَّرْوَةِ وَالْفَاقَةِ، وَبَيْنِ الْفَرَصِ وَالْبُؤْسِ، تَحْدِيَّاً لِلْمُتَوَنَّ وَمُصْدِراً لِلنِّدَادِ الْاسْتَقْرَارِ عَلَى دُدُّ سَوَاءٍ».

الرئيس جورج و. بوش<sup>2</sup>

بعد مرور ثلاث سنوات، تبدو نتيجة التنفيذ متقاوطة في أحسن الأحوال؛ غير أنه لخطأ التقليل من شأن ما تحقق. فعندما جرى التوقيع على إعلان الألفية عام ألفين، كانت ميزانيات المعونات الدولية في أدنى مستوياتها كحصة من الدخل القومي؛ إذ في أواخر التسعينيات كانت المعونة المقدمة إلى إفريقيا جنوب الصحراء، أقصى أقاليم العالم، أدنى مما كانت عليه في بداية ذلك العقد. وبالتألف مع هذه المشاكل في كمية المعونات، لم تعالج المشاكل الخطيرة في نوعيتها؛ ما أدى إلى تقويض فعالية المعونة، وفرض تكاليف تعاضدية هائلة على الحكومات المتلقية. اليوم، أخذت ميزانيات المعونات في الارتفاع؛ رغم المشاكل المالية الحادة ومشاكل الدين العام التي تواجه بعض البلدان المانحة، كما شُرع في حوار مكثف بغية تحسين نوعية المعونة.

كان الارتفاع في حجم المعونات ملحوظاً جداً، حيث زادت المساعدات الإنمائية الرسمية بمقدار 12 مليار دولار بين سنّي 2002 و2004. وأعلنت الولايات المتحدة، كبرى الجهات المانحة للمعونات في العالم، عن أكبر زيادات على برامجها القومية للمعونة منذ السبعينات. ويمثل ذلك 8 مليارات دولار من الزيادة التي طرأت على مساعدات التنمية، مع وجوب الاعتراف بأنَّ الزيادة انطلقت من قاعدة منخفضة تُقاس بالمعونة كنسبة من الدخل القومي؛ وتتضمن تحويلات ضخمة من المعونات إلى أفغانستان والعراق. في هذه الأثناء، حدّدت بلدان منتبة إلى عضوية الاتحاد الأوروبي أهدافاً للزيادة المرحلية في مساعدات التنمية.

يعرض هذا الفصل برنامجاً لإعادة التفكير في المعونة الدولية، ذا أهمية للبلدان الفنية والفتيرة على السواء. فثمة كثُر يساون المعونة بالصدقة – وأنها فعل سخاء باتجاه واحد، من بلدان الدخل المرتفع إلى نظيراتها المنخفضة الدخل. وهذا اعتقاد خطأ؛ إذ يجب النظر إلى المعونة بوصفها يداً ممدودة للارتفاع لا حسنة – واستثماراً في الأمن المشترك والازدهار المشترك. فغير تمكين الشعوب والبلدان الفقيرة من التغلب على العوائق الصحية والتعليمية والاقتصادية التي تعيقهم رهن الفاقة، يمكن للمعونة أن تنشر منافع الاندماج العالمي، وتوسيع الازدهار المشترك إبان هذه العملية؛ كما يمكنها خفض الفقر الجماعي وإنعدام المساواة اللذين يهددان، بازدياد، الأمان الجماعي للمجتمع الدولي.

لم تقم المعونة دوماً بدور إيجابي في دعم التنمية البشرية، ويرجع ذلك إلى الإخفاقات في جانب المتقفين للمعونة، من جهة؛ ولأنَّ البلدان المانحة سمحت للاعتبارات الاستراتيجية بالتفلُّ على شواغل التنمية، من جهة أخرى. ولكن بصرف النظر عن إخفاقات الأمس، تُتاح اليوم فرصٌ جديدة لإعادة تطوير المساعدات الإنمائية؛ علمًا بأنَّ هناك إجماعاً دولياً لأول مرة في التاريخ على وجوب أن تكون التنمية البشرية هدف المعونات الرئيسي. وقد تعزز هذا الإجماع في مارس/آذار 2002، عندما اجتمع قادة العالم في المؤتمر الدولي لتمويل التنمية، في مدينة مونتيري المكسيكية، واتفقوا على جعل المعونة إحدى لِبنَاتِ البناء الأساسية في «شراكة عالمية» جديدة لخفض الفقر.

**عندما تزيد البلدان الفنية تدفقات المعونة، ينبغي عليها في الوقت عينه أن تقلل من التكاليف التعاقدية**

حقق النقاش بشأن نوعية المعونات بعض النتائج المثيرة للإعجاب، من ناحية الأهداف المحددة. ففي مارس/آذار 2005، اتفق المانحون على إطارٍ واسع لتعزيز فعالية المعونة عبر المزيد من التشديد على الانسجام، والتسيق، وملكيّة البلدان للمشاريع. ويشمل إعلانُ باريس بشأن فعالية المعونة نحو 50 التزاماً لتحسين نوعية المعونات، على أن يُرافق التقديم مقابل 12 مؤشراً.

وهذه تطوراتٌ مشجعة، إذ كانت كأسُ المعونات عند صدور إعلان الألفية فارغةً بنسبة ثلاثة أرباع؛ بينما هي الآن ملائنةً إلى نصفها، والمستوى آخذُ في الارتفاع. فقد قدمت قمةُ مجموعة البلدان الصناعية الرئيسية الثمانية عام 2005 دفعاً جديداً إلى مساعدة التنمية، على شكل مزيدٍ من تخفيف أعباء الديون والتزاماتٍ جديدة بشأن المعونات. وتحظى مراقبة التنفيذ، مقابل هذه الالتزامات، بالأولوية؛ لكنَّ امتلاءَ كأس المعونة حتى ثلاثة أربعها لن يجعل أهدافَ التنمية للألفية في متناول اليد، لا سيما إن لم تتدفق الموارد طوال سنوات متعددة من دون انقطاع. فبعد التوقيع على إعلان الألفية الذي انبثق عن الأهداف الإنمائية، فشلت الحكوماتُ في توفيق برامج مساعداتها التنموية مع متطلبات تحقيق تلك الغايات. ومن أهمِّ المؤشرات المباشرة على سوء التوافق، ضخامةُ الفجوة التمويلية - وتساميها. فمن دون زيادة المعونات، سيصل النقصُ بين المعونة المطلوبة بحلول سنة 2010 لتحقيق أهداف التنمية للألفية، وتلك المقدمة بالفعل، إلى أكثرَ من 30 مليار دولار. وسوف يُعرض عدمُ ردم هذه الفجوة للخطر إمكانات التقديم نحو تحقيق أهداف الألفية. مع ذلك، لم يضع العديدُ من الجهات المانحة الرئيسية خططاً الإنفاق اللازمة في موقعها الصحيح، ما يدعو إلى التساؤل عن مدى التزامها بالأهداف الإنمائية للألفية.

الرسالةُ الثانية هي أنَّ تقديمَ مزيدٍ من المعونات عبر الأطرُ الحالية للمعونات لن يتحقق سوى نتائج دون المُثل. فعندما تزيد البلدانُ الفنية تدفقاتِ المعونة، ينبغي عليها في الوقت عينه أن تقللُ من التكاليف التعاقدية التي تخفض فعاليةَ المعونات. لا يعني ذلك مُهاودةً على حساب المسؤولية الإنمائية تجاه دافعي الضرائب؛ لكنَّه يعني إنهاءَ المعونات المقيدة، وخفض التقلب في تدفقاتِ المعونة وعدم قابليةِ التتبُّع بها، وإعادة التفكير في نطاق المشروطية. ولن تتحقق زيادةُ المعونات نتائجُ أفضل، إلا إذا نفذتْ عبرَ يَدِ إداريةٍ مبسطة، تكون أكثرَ قابليةً للمساءلة أمام حكوماتِ البلدان النامية ومواطنيها.

بمفردها 1.6 مليار دولار في السنة – وهو تحويلٌ هائل للموارد عن الاستثمار في خفض الفقر. لا يمكن إرجاع كلَّ المشاكل في المعونات إلى جانب الجهات المانحة من المعادلة. صحيحٌ أنَّ بلداناً ناميةً عديدة وضعت التخطيط لخفض الفقر وتحقيق أهداف التنمية للألفية في صلب سياساتها العامة، يبيَّنُ أنَّ فعاليةَ المعونات غالباً ما تنهار بسبب الفشل في ترجمة الالتزامات بأهداف التنمية للألفية إلى إجراءاتٍ فعالة. فضعفُ الحكومَة، والفساد، والإخفاقُ في تنفيذ السياسات التي تديم النمو الاقتصادي، تؤدي إلى انخفاض ما تحققَه استثماراتُ المعونة من عوائدٍ للتنمية البشرية. ويركزُ هذا الفصلُ على البلدان المانحة، لكنَّه يُقرُّ بأنَّ المعونات الفعالة تستلزم وجودَ شراكة تقوم على المسؤوليات والواجبات المشتركة.

تَبَرَّز رسالتان بسيطتان من التحليل الذي يُوردهُ هذا الفصل؛ واحدةٌ عن تمويل المعونة، والأخرى عن هيكلياتها. أولاً، لن تتحقق أهداف التنمية للألفية إلا بالزيادة الدائمة للمعونات؛ إذ مضى زمنُ التغيير التدريجي. فإنَّ كانت البلدان المانحة جادَةً في معالجة مشكلة الفقر في العالم، وخفض الالامساواة، وتوفيرِ مستقبلٍ أسلم وأكثرَ ازدهاراً لمواطنيها، يتعينُ عليها أن تضعَ نصَبَ عيْنِيها هدفَ تقديم 0.5% من دخلها القومي كمعونة بحلول سنة 2010، و0.7% مع حلول عام 2015. غيرَ أنَّ المزيدَ من المعونة ليس ضمانةً للتنمية – كما أنَّ المخاوفَ بشأن قدرةِ البلدان الفقيرة على استيعابِ المعونة ونشرها بفعاليةٍ يجبُ أن تؤخذُ بقدْرٍ كبيرٍ من الجدية. لكنَّ زيادةَ المعونات شرطٌ ضروريٌّ للتقدم المتسارع نحو أهداف التنمية للألفية، وثمة دليلٌ واضحٌ على أنَّ بلداناً عديدةً قادرةً على استيعابِ معوناتٍ أكبرَ بكثيرٍ مما تتلقَّاه حالياً.

الرسالةُ الثانية هي أنَّ تقديمَ مزيدٍ من المعونات عبر الأطرُ الحالية للمعونات لن يتحقق سوى نتائج دون المُثل. فعندما تزيد البلدانُ الفنية تدفقاتِ المعونة، ينبغي عليها في الوقت عينه أن تقللُ من التكاليف التعاقدية التي تخفض فعاليةَ المعونات. لا يعني ذلك مُهاودةً على حسابِ المسؤولية الإنمائية تجاه دافعي الضرائب؛ لكنَّه يعني إنهاءَ المعونات المقيدة، وخفض التقلب في تدفقاتِ المعونة وعدم قابليةِ التتبُّع بها، وإعادة التفكير في نطاق المشروطية. ولن تتحقق زيادةُ المعونات نتائجُ أفضل، إلا إذا نفذتْ عبرَ يَدِ إداريةٍ مبسطة، تكون أكثرَ قابليةً للمساءلة أمام حكوماتِ البلدان النامية ومواطنيها.

ينبغي للبلدان الغنية الآن،  
بعد أن حدّدت الغاية  
التي عبر عنها إعلان الألفية  
أن توفر الوسيلة

ليست المعوناتُ، من جهةٍ، سوى عملية نقل بسيطةٌ للتمويل من البلدان الغنية إلى الفقيرة؛ لكنها، من جهةٍ ثانية، مؤشرٌ على أمر أكثر جوهريّةً، فسياساتُ المعونة التي تتبعها البلدان الغنية تعكس طريقة تفكيرها بشأن العولمة، وأمنها وازدهارها هي، ومسؤولياتها وواجباتها تجاه أكثر شعوب العالم افتقاراً إلى الحصانة. وفي نهاية المطاف، يمكن النظر إلى سياسات المعونات على أنها ميزان لقياس تساهل العالم العربي إزاء الفقر الجماعي في وسط الوفرة.

عندما سُئل المهاجِرَانَ غاندي ذات مرّة كيف يستطيع راسمو السياسات أن يحكموا على مزايا أي إجراء، أجاب: «تذكروا وجه أقرّ شخص رأيتموه، واسألوا أنفسكم إذا كانت الخطوة التي تقترن فيها سعادت بالنفع عليه».<sup>3</sup> وبما أنه لم تعد تقتضى عن التأثير المحدد لتحقيق أهداف التنمية للألفية سوى عشر سنوات، فإن صدى تلك النصيحة يجب أن يتربّد خلال المناظرات الراهنة بشأن المعونات. فالإعلانات عن الالتزام بالأهداف الإنمائية لن تجد في قراء العالم نفعاً يذكر؛ إن لم تدعم بالتزامات مالية حقيقة، وبتحسينات حقيقة لا تقل عنها أهمية في نوعية المعونة. ينبغي للبلدان الغنية الآن، بعد أن حدّدت الغاية التي عبر عنها إعلان الألفية، أن تقوم بما يتوجّب عليها لتوفير الوسيلة.

يُحدّد القسم الأول من هذا الفصل، باختصار، الحاجة الداعية إلى المعونات في عالم متزايد الاعتماد المتبادل؛ ويسلط الضوء على الدور المحوري الذي يمكن للمعونة أن تقوم به كاستثمار في التنمية البشرية. بعد ذلك، يتفحّص الفصل سجالات كمية المعونة ويراجع الاتجاهات منذ قمة مونتيري؛ ثم يتناول القسم الثالث مسألة نوعية المعونات، كما تبيّنها مؤشرات إمكانية التتبّؤ والتکاليف التعاوّدية، والمعونة المقيدة، ويختتم الفصل بمراجعة لقضايا الحكم الهامة التي يُشيرها إصلاح المعونات الدوليّة.

تعزّز الحاجة الداعية لزيادة المعونات وتحسينها، ضخامة المنافع المحتملة؛ وتتناميها. في الماضي، أدّت عوامل عدّة إلى تناقص وقع المعونة على التنمية البشرية - سياسة الحرب الباردة، واستخدام المعونات لتعزيز أهداف تجارية في البلدان المانحة، وغياب الاستراتيجيات القومية الفعالة لتخفيض الفقر، والفساد، وسوء الإدارة الاقتصادية، ساهمت كلّها في ذلك؛ ومن السذاجة الزعم بأن كلّ هذه المشاكل قد اختفت، مع ذلك، تحسّنت بيئه السياسات بصورة جذرية، وكذلك عوائد التنمية البشرية للمعونة؛ وهذه فرصة يمكن أن تؤدي فيها الزيادة المرحلية للمعونات إلى تحول الدلالل المستقبليّة بشأن أهداف التنمية للألفية.

يجب أيضاً إيلاء الأهمية إلى تحقيق التوازن في المسؤولية والواجب بين المانحين والمتعلّقين للمعونات. وعلى البلدان النامية التي تريد الحصول على المعونة أن تحدّد غایات مرتبطة بأهداف التنمية للألفية، والخصوص لمراقبة الميزانية من قبل صندوق النقد الدولي، والإمتثال للشروط الواسعة. مع ذلك، فإن في استطاعة المانحين، الطرف الآخر في «الشراكة الجديدة»، التصرّف عن تلبية أي من أهداف زيادة كمية المعونة (بما فيها تلك التي تعهدت بها)، وتجاهل المبادئ الخامضة التي وضعتها لتحسين نوعية المعونات؛ من دون عواقب أو عقوبات.

يمكن تحمل تكاليف النهج الجديد للمعونة، وتحقيقها؛ وتكمّن نقطة البداية في اتفاق البلدان المانحة والمتعلّقية على تقدير الاحتياجات المالية التي تحدّد مطالب المعونة الازمة لتحقيق أهداف التنمية للألفية. من ثم، ينبغي للجهات المانحة أن تقدم تمويلاً يمكن التنبؤ به سنوات عدّة بهدف تغطية هذه المتطلبات؛ فيما يتعيّن على البلدان النامية أن تنفذ الإصلاحات التي تتحقّق العوائد المماثلة للمعونات، ومن الحيوي التغلب على قيود الاستيعاب في البلدان المتعلّقة.

## إعادة النظر في الحاجة الداعية للمعونات

### المعونة كإلزامية أخلاقية ومصلحة ذاتية متنورة

يمكن إيجاد جزء من الإجابة في تقرير كُتب قبل 175 سنة. وفي ثلثينات القرن التاسع عشر، اجتاحت المراكز الصناعية البريطانية المكتظة موجة من الأوبئة، ما دفع إلى

أنشئ إطار البنية الحالية للمعونة، قبل أكثر من نصف قرن، على غرار بنية الأمن العالميّة التي يتناولها الفصل الخامس؛ وهو يعني أيضاً من تشوّهات الحرب الباردة، مثله في ذلك مثل البنية الأمنية. وقد آن الأوان، بعد خمسين سنة، لطرح أسئلة جوهرية بشأن دور المعونة في مواجهة تحديات القرن الواحد والعشرين.

### المجتمع العظيم 3.1

**حدد خطاب «المجتمع العظيم» الذي ألقاه الرئيس الأميركي ليندون ب. جونسون سنة 1964 حقبةً جديدةً في التشريع الاجتماعي، كما حدد مبادئ ما زال صداتها يتتردد في النقاشات الدائرة بشأن المعونة.**

**تقوم إصلاحات «المجتمع العظيم» على فكرةٍ بسيطة، هي أن العمل العام مطلوب لتجهيز الشعب بالمهارات والأصول الاقتصادية الازمة للإفلات من دورات الفقر. لم يكن النمو وحده كافياً، ولم تكن التحويلات المالية إلى الفقراء مجرد مدفوعاتٍ للرعاية الاجتماعية، بل استثماراً في المهارات وفي توفير الأمن من المخاطر. وقد صممَت برامج الحكومة لتفعيل قدرات الناس بتقديم المساندات، لا الصدقات. وكما عبر الرئيس جونسون عن ذلك: «لا يكفي فتح أبواب الفرص، بل يجب أن تكون مواطنينا كلهم القدرة على عبور تلك الأبواب».**

تتأت ذلك مجموعةً من التشريعات تهدف إلى دعم الخروج من شرك الفاقة والحيولة دون الوقوع فيه - مثل الرعاية الطبية، والمعونة الطبابية، وقانون الفرض الاقتادي، وبرامج التعليم لمجموعات الدخل المنخفض وللتدريب المهني. وبين 1963 و1967، تضاعفت برامج المِنحة الفدرالية التي تصرف خلف التشريع لتصل إلى 15 مليار دولار. وقد انعكست النتائج في فترة تميزت بتراجع الالمساواة وتزايد التحرّكيّة لفئات مستبعدةٍ سابقاً.

ثمة أساس منطقيٌّ مماثل للمعونة الدولية الجديدة، إذ يمكنها أن تجمّز البلدان والشعوب الفقيرة بالتعليم والمهارات والأصول الطبية، الازمة لكي يسمموا في النمو ويشقّوا طريق خروجهم من الفقر والاعتمادية. وقد أدّت المساعدات المقدّمة إلى اقتصاديّات مثل بوتسوانا وتايوان-إقليم الصين وجمهورية كوريا، في المراحل الأولى من تطورها، إلى تخلصها من الاعتماد على المعونة وتأمين الانتقال إلى ارتفاع النمو الاقتصادي وانخفاض الفقر.

المصدر: Burnham 1989; Brown-Collier 1998; Johnson 1964; Advisory Commission on Intergovernmental Relations 1984 (table 75).

عبرت بها الأمراضُ بين مناطق القراء والأغنياء في المراكز الصناعية البريطانية الكبرى إبان ثلاثينيات القرن التاسع عشر. ويمكن اعتبار المعونة الدولية في هذا السياق بأنها استثمارٌ في الخير العام، مثل خفض المخاطر الصحية والأمنية.

يُوفِّر الازدهارُ المشترك وانخفاضُ قابليةِ التعرض للخطر مبرراتٍ قويةً أخرى للمعونة. فقد عملتُ فصوْل هامَّةً من الأزمات كمحفزاتٍ قويةٍ لتطوير أنظمة التأمين الاجتماعي في البلدان الصناعية. وتصدى الرئيسُ الأميركي فرانكلين د. روزفلت للكساد العظيم في ثلاثينيات القرن العشرين بوضع برنامج التوظيف الحكومي وتحويلات الدخل، وهي «صفقةٌ جديدة» وفرت لملايين المعرضين للخطر شبكةً آمنَّاً وتوظيفاً، ومصدراً للأمن. فقد هيأَ برنامج الإنفاق الجديد أوضاعَ التعافي الاقتصادي واستعاد التماسُك الاجتماعي، كما أسسَ مبدأً ما زال يحتلّ موقعاً رئيسياً في التنمية البشرية؛ وهو أنه ينبغي للأمن الاقتصادي تعزيزُ الأسواق والحرية الفردية.<sup>5</sup> بعد مرور ثلاثين سنةً، وفي ستينيات القرن العشرين، أعلنَ برنامج «المجتمع العظيم» للرئيس ليندون ب. جونسون عن «حربٍ غير مشروطَة» على الفقر، مُطلقاً مجموعةً كبيرةً من التشريعات تهدف إلى تفعيل قدرات الناس لإخراج أنفسهم من الحرمان المفرط (الإطار 3.1). وفي كلتا الحالتين، مضت الحماية الاجتماعية يداً بيد مع برنامج إعادة الناس إلى العمل.

اليوم، تُتفق البلدان الغنية نحوَربع ثروتها على التحويلات الاجتماعية<sup>6</sup> التي هي بمثابة استثمارٍ في تجنب الهدر والانفصال الاجتماعي، المرتبطين بالحرمان الشديد، أو خفيفهما. ويمثل الفقرُ العالميًّا أيضاً هدراً كبيراً للقدرات البشرية، وعائقاً أمام الازدهار المشترك. ففي عالم يرتبط بعضه ببعض على نحوٍ محكم بالتجارة والتندُّفات الاستثمارية، يؤدي الفقرُ في بلدٍ إلى تناقص القدرة على الازدهار في مكان آخر. مع ذلك، يفترق المجتمع الدولي إلى آلية التأمين الاجتماعي العالمي - وهي فجوةً يمكن أن تردها مساعداتُ التنمية. تكونَ المعوناتُ الدولية نقطةً التقاطع للقيم الأخلاقية والمصلحة الذاتية المتنورة، حيث تتعكس الضرورة الأخلاقية للمعونة في العديد من أنظمة الفكر المبنية على القيم. فمعظم الأديان الكبرى تدعى أتباعها إلى مساعدة القراء. مثلاً على ذلك، أن الزكاة فريضةٌ تلزم بمدّ يد المساعدة إلى المحاجين؛ وهي أحدُ الأركان الخمسة في الإسلام. ويبدِّل العُرفُ المسيحي إبان فترة الغُفران جميعَ الدائنين

إجراء تحقيقٍ حكوميٍّ بقيادة المصلح الاجتماعي الشهير أدُون شادوك. وقد أوضح تقريره صراحةً التكلفة البشرية للإهمال، قائلاً: «إن الخسارة السنوية في الأرواح من جراء القدرة وسوء التهيئة أكبر بكثير من الخسارة الناجمة عن الموت أو الجراح في أيٍّ من الحروب التي شاركت فيها البلاد في الأزمنة الحديثة». <sup>4</sup> وإلى جانب هذه التكاليف البشرية، يلفت التقرير الانتباه إلى الاستثمارات الفعالة للتداريب الوقائية؛ إذ قرَّرت تكلفة علاج المرض والخسائر المرتبطة بانخفاض إنتاجية العمل تكاليف توفير شبكة للتصريف العام. وهي حقبةٌ كانت الحكومة تُنفر خلالها من رفع الضرائب على السلع العاملة. لزم الأمر 20 سنةً أخرى وسلسلةً من الأوبئة التي هدَّدت الأغنياء إلى جانب القراء، ليُسْتَحثَّ على اتخاذ الإجراءات. لكنَّ تقرير شادوك أسس المبدأ القائل بأنَّ الاستثمار الاجتماعي في الصالح العام ضرورةٌ حتمية، استناداً إلى المبادئ الأخلاقية والحسن الاقتصادي السليم. اليوم، يُعزّزُ المنطق نفسه مبدأً المعونة الدولية. فالأمراض المعدية، والتهديدات الأمنية، والأسلحة غير المشروعة، والمشاكل البيئية تعبِّر الحدود التي تفصل البلدان الغنية عن البلدان الفقيرة؛ بالسهولة ذاتها التي

**«الرَّبُّ عَلَى الْإِرْهَابِ تَخَاطِرٌ**  
**بِاسْتِهْضَارِ مَجْمُوعَةٍ جَدِيدَةٍ**  
**مِنَ التَّشْوِيهَاتِ لِقَرَاراتِ**  
**تَخْصِيصِ الْمَعْوِنَاتِ**

أهدافها الجُفراسية، تسامحًا كريماً مع أنظمة وحشية وفاسدة ومنعدمة الكفاءة. وهكذا أصبح الرئيس الزائيري مويتو سيسى سيكو، والرئيس الفيليبيني فردیناند مارکوس، ثریئن، في حين ترك مواطنوهما يرزحون تحت أعباء ديون كبيرة، ومن أفغانستان إلى أميركا الوسطى والقرن الأفريقي، شكلت المعونات جزءاً من التناقض بين الشرق والغرب.

أزال انهيار جدار برلين دوافع تشوّهات المعونات التي سادت في الحرب الباردة، لكنَّ المعوناتِ كلَّها لم تتحوّل فجأةً نحو أهداف التنمية البشرية، المحدّدة بوضوح. فما زالت مقاديرٌ كبيرةٌ من المعونة تُنفق على أهدافٍ غير تمويّة، مثلِ التخلُّص من الفوائض الزراعيّة، أو إنشاءِ أسواقٍ للشركات في البلدان الغنيّة. بالإضافة إلى ذلك، تُخاطر «الحرب على الإرهاب» باستحضار مجموعةٍ جديدة من التشوّهات لقرارات تخصيص المعونات؛ حيث تلقى بعضُ البلدان التي تمتلك في أحسن الأحوال سجلات مريبةٍ من التنمية البشرية معوناتٍ غير متوقعةً. مع ذلك، تُناحر للبلدان الغنيّة المانحة، لأولٍ مُرةً في التاريخ، فرصةً لتوجيه معونتها نحو الهدف المركزيّ؛ لأنَّه هو تحسينُ الوضع البشري.

تحفيض قيود التمويل

توفر أهداف التنمية للألفية أُسس التقييم التي يتم بموجها  
قياس التقدُّم، ولكن، كما بينَ الفصلُ الأول، لن تُحقَّق معظم  
البلدان الأفقر في العالم غالبية الأهداف إذا استمرَّت  
الاتجاهات الراهنة، فثمة قيودٌ تمويلية، ذاتُ جذورٍ كامنةٍ  
في تدني متطلبات الدَّخْل وانتشار الفقر، تحدِّد قدرةً هذه  
البلدان على تغيير تلك الاتجاهات، ويمكن للمعونات أن  
تساعد في تخفيف هذه القيود، بتوفير مصادر استثماراتٍ  
جديدة للحكومات.

لتأخذ القطاع الصحي كمثال يساعد على تلمس حدة المشكلة التمويلية. فمتوسط الإنفاق على الصحة في بلدان الدخل المتدنى يبلغ قرابة 11 دولاراً للفرد، بينما يتراوح المتوسط في معظم أفريقيا جنوب الصحراء بين 3 و10 دولارات؛ علماً بأن تكلفة توفير الرعاية الصحية الأساسية تقدر بنحو 30 دولاراً للشخص الواحد. وفي بلد مثل مالي، حيث يعيش أكثر من نصف السكان بأقل من دولار واحد في اليوم، سيكفي تمويل هذا الهدف وحده 26 دولاراً إضافياً للفرد - أو نحو 10 بالمائة من الناتج المحلي الإجمالي. تشير دراسات التكاليف بشكل دائم إلى وجود هوة كبيرة في تمويل أهداف التنمية الألفية حتى لو دفعت الحكومات

إلى شطب الديون؛ كما تشدد نظم قيمة أخرى على حماية الأشخاص المعرضين للمخاطر، والحد من الالتساواة في المجتمعات. وبالنسبة إلى المجتمع الكوني، تمثل المعونات آلية للتعبير عن التضامن الإنساني وتوسيع الفرق. وسواء استند الدافع إلى حقوق الإنسان أو القيم الدينية أو النظم الأخلاقية الأوسع، فإن دور المعونات في القضاء على الفقر الجماعي، والجوع، ووفيات الأطفال التي يمكن تجنبها، يبقى الالتزامية أخلاقيّة.

يستند السببُ الأمنيُّ الرئيسيُّ للمعونةِ إلى المصلحة الذاتيةِ المستنيرة، فالفرقُ لا يُعذّي الإرهابَ بصورةٍ تلقائيةٍ، ولا الالامساواةُ تغذّيه، مع ذلك، يُدرك القادةُ السياسيون في البلدان الفنية على نحو متزايد أن الإخفاقَ في معالجة المظالم التي تؤيد الفقرَ الجماعيَّ، في اقتصادٍ كونيٍّ متزايد الازدهار، يشكّل بالفعل تهديداً أمنياً. ففي خطاب التنصيب الأخير عام 1945 من الرئيس روزفلت ما رأه أحد الدروس الرئيسية من العرب العالمية الثانية: «لقد تعلّمنا أنه لا يمكننا العيش في سلام بمفردنا؛ وأن رفاهنا يتوقف على رفاه أمم أخرى بعيدة جدًا عّننا». واليوم، يتربّد صدى هذه الملاحظة بقوّةٍ؛ إذ إن التهديدات التي تشيرها الدولُ الهشّة والميالّة إلى النّزاع متقدّرة جزئياً في الفقر؛ ولكن أيضاً في الإحساس بالظلم في نظام عالميٍّ يُبيح وجود انتقادات واسعة بين المؤسرين والمعسرين. وكما تعبّر عن ذلك استراتيجيةُ الأمن القومي الأميركيَّ الراهنة، فإنّ «عالماً يعيش فيه بعضهم براحة وبংخوبة، فيما يعيش نصف الجنس البشري على أقلّ من دولارين في اليوم، ليس عالماً عادلاً ولا مستقرّاً».<sup>7</sup>

المعونة والتنمية البشرية

ترجع الخلافاتُ بشأن فعالية المعونة إلى بُضعة عقودٍ خلتُ.  
ويرى المنقدون أنَّ الحجَّةَ الداعيةَ إلى مزيدٍ من المساعداتِ  
الإِنْسانيةِ تهارُ أمام محدوديةِ المُنافعِ التي أنتجهَا المعوناتُ  
الكثيرةُ التي صُرِفتُ في العقودِ الأربعِ الأخيرةِ أو أكثرِ.  
ويُظْهِرُ ذلكُ الادِّعاءُ كيْفَ أَنَّ الفهمَ الجزئيَّ للأدلةِ يمْكِنُ أَنَّ  
يؤديَ إلى حدوثِ استنتاجاتٍ مَعِيُّوبة.

إن استناد التأكيدات بعدم فعالية المعنونة إلى السجلات التاريخية يقوم على أساس غير ثابتة؛ إذ حتى انتهاء الحرب الباردة، كان جُلًّ ما يقدم كمعونات ذات ارتباط واه بأهداف التنمية البشرية، في أحسن الأحوال. فقد أبدت الجهات المانحة، المهتمة بالتنمية أقلً من اهتمامها بتحقيق

متدنية ومستويات مرتفعة من الفقر. فلو ضاعفت إثيوبيا حصة الإيرادات من الناتج المحلي الإجمالي، لما كسبت سوى 15 دولاراً إضافياً للفرد - أي أقل من ربع التمويل المطلوب لتحقيق أهداف التنمية للألفية.<sup>11</sup> وتبلغ حصة إثيوبيا من الإيرادات الآن 15٪ من الدخل القومي الإجمالي، وهو أعلى بكثير من المتوسط في بلد مبسوط دخلها.

لا يقلّ أي من ذلك أهمية التمويل القومي للأهداف الإنمائية؛ لكن الأداء يتباين في العديد من البلدان النامية، حتى بوجود قاعدة موارد مقيّدة بشدة. على سبيل المثال، عبّأت موازنة 4٪ من الناتج المحلي الإجمالي للاستثمار العام في الصحة، وهو أكثر من ضعف المستوى في بلدان مثل بوركينا فاسو وساحل العاج ومالي، وفي باكستان (مع متوسط دخل أعلى بكثير نسبياً). وتُتفق تشدّد على التعليم أقل من نصف ما تُتفق عليه إثيوبيا من الناتج المحلي الإجمالي. ولكن، في معظم الأقاليم - لا سيما في أفريقيا جنوب الصحراء - ثمة اتجاه واضح إلى ارتقاء الإنفاق على الصحة والتعليم، مدعوماً جزئياً بالمعونة والتخفيف من حدة الديون.

هنا، يُطرح السؤال الجلي عما إذا كانت المعونات مكملاً فعالاً للإيرادات المحلية في بلدان غير قادرة على الوفاء بتكليف تمويل أهداف التنمية للألفية؛ والإجابة عن ذاك السؤال، هي: نعم، صحيح أن زيادة المعونات ليست دواء شافياً لتدني النمو أو الفقر؛ وأن كل المعونات لا تنجح - وبعضاها يهدّر، لكن في ظل الشروط الصحيحة (وهذا تحذير هام)، يمكن للمعونة أن تحدث تقدماً في التنمية البشرية من خلال قنوات متعددة؛ تتراوح بين تأثيرات الاقتصاد الكلي - بما في ذلك زيادة النمو ورفع الإنتاجية - وبين تقديم السلع والخدمات الحيوية لبناء قدرات الفقراء.

### زيادة النمو الاقتصادي

تُتيح المعونة للمتلقين زيادة إنفاقهم على الاستثمار، وتُوفر الفرص لرفع مستويات المعيشة تصاعدياً من خلال النمو المرتفع مع الوقت. وقد وجدت الأبحاث الماضية عبر البلدان علاقة إيجابية بين المعونة والنمو.<sup>12</sup> وتعزّز تلك النتيجة عندما يرافقها الإنفاق على المعونة الطارئة - المرتبطة، من حيث طبيعتها، ببلدان تواجه أزمات - وإنفاق على المساعدة الطويلة الأمد غير المرتبطة بالنمو. ويقدّر مركز التنمية العالمية أن كل دولار من المعونة يولّد 1.64 دولار من الدخل المتزايد بالنسبة إلى نحو نصف تدفقات المعونة التي يمكن توقع إحداثها «وقدّماً قصيراً» على النمو.<sup>13</sup>

**في ظل الشروط الصحيحة، يمكن للمعونة أن تحدث تقدماً في التنمية البشرية**  
إنفاقها وحسنّت كفاءتها. وقد تبرّرت إحدى الدراسات عن متطلبات التعليم الابتدائي الشامل في المُنطويات المالية إذا ما وجّهت البلدان النامية 4٪ من ناتجها المحلي الإجمالي إلى التعليم، مع تخصيص نصف هذا المبلغ إلى التعليم الابتدائي؛ فوجّدت أن الفجوة التمويلية للبلدان النامية كمجموعـة تتراوح بين 5 و7 مليارات دولار تقريباً، بينما 4 مليارات لبلدان الدخل المنخفض.<sup>8</sup>

يمكن لنحو الاقتصادي في البلدان النامية أن يساعد على زيادة الموارد المتوفرة محلياً بغية تمويل التنمية، لكن المشكلة التي تعانيها بلدان عديدة هي أن القيود على القدرة تعيق النمو الاقتصادي. فالمنافذ غير الواقية إلى البنية التحتية الأساسية، مثل الماء والطرق والكهرباء والاتصالات، تحدّ من فرص الأسر، وتُقيد استثمار القطاع الخاص، وتُعيق الإيرادات الحكومية، و يصل نقص التمويل إلى أشدّه في البلدان الأفقر، حيث تُوحّي تقديرات البنك الدولي بأنّ بلدان أفريقيا جنوب الصحراء تحتاج إلى مضاعفة النسبة التي تُفقّها من الناتج المحلي الإجمالي على البنية التحتية، مما يقلّ عن 5٪ إلى أكثر من 9٪. وتُقدر المفوضية لأجل أفريقيا التي ترعاها الحكومة البريطانية بأنّ المعونات الإضافية المطلوبة هي 10 مليارات دولار سنوياً لمدة 10 سنوات.<sup>9</sup> وسيؤدي عدم تفريد هذا الاستثمار إلى تأييد حلقة مفرغة. فنقص الاستثمار في الطرق والموانئ والكهرباء وأنظمة الاتصالات يُخنق النمو، ويقلّل فرص المشاركة في التجارة، وينقص الإيرادات المتوفرة للحكومات من أجل الاستثمار مستقبلاً في البنية التحتية.

يُظهر تحديد المتطلبات التمويلية لأهداف التنمية للألفية، كمجموعـة متلازمة، أهمية التمويل الخارجي الخامسة بشكل أشدّوضحاً. فقد بيّنت تقديرات مشروع الأمم المتحدة للألفية، المستند إلى العمل في خمسة بلدان متدنية الدخل، أن متطلبات التمويل الازمة لتحقيق الأهداف الإنمائية للألفية تتراوح بين 40 و50 مليار دولار في سنة 2006، وترتفع إلى ما بين 70 و100 مليار دولار بحلول العام 2015.<sup>10</sup> وبالرغم من أداء النمو المعقول وازدياد الإيرادات الحكومية، تواجه تزانيا اليوم نقصاً في التمويل يبلغ 35 دولاراً للفرد - وهو يعادل ما يزيد على 14٪ من متوسط الدخل. وسيزداد هذا النقص بحلول 2015 إلى 85 دولاراً للفرد، ما يمثل فجوة كبيرة جداً في بلد يبلغ متوسط دخل الفرد فيه 100 دولار. ويمكن - بل ينبغي - لزيادة الإيرادات من الموارد المحلية أن تردم جزءاً من هذه الفجوة. لكن ثمة قيوداً على ما يمكن تحقيقه في بلدان تتميز بمتوسطات دخل

تؤكد الأدلة على مستوى البلدان احتمال حدوث تأثيرات قوية في النمو. فالبلدان المرتفعة النمو في أفريقيا، مثل أوغندا وتنزانيا وموزامبيق، تعتمد بشدة على المعونة لاستدامة الاستثمارات في البنية التحتية الاجتماعية والاقتصادية. فموزامبيق تحقق نمواً مقداره 8% في السنة منذ أواسط التسعينيات، وهو من أسرع معدلات النمو في العالم النامي. ولم تكن المحافظة على ذلك النمو ممكنة من دون تحويلات المعونة التي يبلغ نصيب الفرد منها 54 دولاراً، وتتوفر دعماً حيوياً للبنية التحتية وميزان المدفوعات.<sup>14</sup>

#### تحسين تقديم الخدمات الأساسية

يُفضي نقص تمويل الخدمات الأساسية، مثل الصحة والتعليم، إلى ضعف التغطية ورداة النوعية المقدمة، وللمعونات حاسم في تمويل الاستثمارات، اللازمة في الصحة والتعليم، لبناء رأس المال البشري.

تُكون المعونة التمويلية جبلاً السلامة لتوفير الخدمات الأساسية في العديد من البلدان. ففي تنزانيا، تشكل المعونات الخارجية أكثر من ثلث ميزانيات القطاع الاجتماعي. ولولا المعونة، يمكن لنصيب الفرد من الإنفاق على الصحة في زامبيا أن يهبط من 8 دولارات إلى 3 دولارات؛ مع ما يستتبع ذلك من ملابسات مدمرة في مكافحة مرض الأيدز/السيدا وغيره من المشكلات الصحية العامة الأخرى. وفي أوغندا، ارتفعت المعونة الأجنبية بمقدار 5% من الناتج المحلي الإجمالي بين 1997 و2001، وتضاعف نصيب الفرد من الإنفاق على الصحة ثلاثة مرات منذ سنة 2000؛ حيث تقدم الجهات المانحة نحو نصف ميزانية الصحة. وقد أدى العديد من برامج المعونة إلى تخفيض الوفيات بين الأطفال بشكل واضح. ففي مصر، ساعد برنامج قومي للسيطرة على الإسهال، مدعوم من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية ومنظمة الصحة العالمية، في خفض الوفيات بين الرضع بمقدار 82% في خمس سنوات؛ الأمر الذي حال دون وفاة 300 ألف طفل.<sup>15</sup>

ذلك تقوم المعونة بدورٍ مركزيٍّ في ملء الفجوات الحالية في تقديم الخدمات، فمن أجل أهداف الأنفية للصحة والتعليم بحلول سنة 2015، ستحتاج أفريقيا جنوب الصحراء وحدها إلى مليون عامل صحيٍّ إضافيٍ؛ كما ستحتاج ثمانية بلدان في الإقليم إلى زيادة عدد المعلمين بـ ٣٠٠٠٠٠ أو أكثر.<sup>16</sup> ومن دون زيادة المعونة، لن يكون التوسيع على هذا النطاق ممكناً. غالباً ما تَحُول عوائق التكلفة دون استخدام الخدمات الأساسية، حتى عندما تكون هذه الخدمات متوفرة؛ ويمكن

#### الإطار 3.2 تخفيض الحاجز التي تضعها التكاليف

**يُكون عدم قدرة الفقراء على تحمل تكاليف الخدمات الأساسية محركاً قوياً لللامساواة. وواحداً من مسببات الفاقة. ويمكن للمعونة أن تساعد في زيادة الطلب على الخدمات الأساسية، عبر تخفيض التكاليف.**

في تنزانيا، التحقق 1.6 مليون طفل إضافي بالمدارس بين سنتي 1999 و2003؛ لأن دعم الميزانية الممولة بالمعونة للتعليم مكن الحكومة من مضاعفة نصيب الفرد من الإنفاق، وتمويل الانتقال إلى نظام التعليم الابتدائي المجاني.

و واستناداً إلى مثال تنزانيا، عمدت الحكومة الكينية الجديدة في أول أعمالها عام 2003 إلى مأسسة مجانية التعليم، فالتتحقق 1.5 مليون طفل إضافي بالمدارس خلال سنة واحدة. كذلك أنشأت كينيا برامج، مثل صندوق الكتب الدراسية وبرامج الإطعام في المدارس، لمساعدة الأسر الفقيرة في التغلب على قيود التكاليف. ولولا زيادة المعونات، لما أمكن تنفيذ أي من هذه الاستثمارات.

وفي الصحة، كما في التعليم، يمكن للمعونة أن تخفيض الحاجز عبر تزويد الحكومات بالموارد اللازمة لتخفيض تكاليف المنافذ إلى الخدمات الصحية. وفي سنة 2001، ألغت الحكومة الأوغنندية، في إطار استراتيجية لها لخفض الفقر، رسوم الاستخدام في معظم المرافق الصحية الأدنى مستوى. وفي فترة 2002/2003، ازدادت زيارات المرضى الخارجيين بأكثر من 6 ملايين زيارة. أي بزيادة 80% عن مستوى سنة 2000. وارتقت معدلات الاستخدام بشكلٍ حادٍ بين الفقراء أكثر مما ارتفعت بين الأفضل حالاً.

المصدر: Inyega and Mbugua. 2005; Tanzania, Government of, 2004; World Bank and Republic of Kenya 2004; World Bank 2001.

### توسيع التأمين الاجتماعي

البشرية. ردًا على ذلك، أنشأت الحكومة صناديق الرعاية الصحية للفقراء بغية تقديم التأمين الاجتماعي لعائلاتٍ غير قادرة على تلبية التكاليف الصحية. وبالعمل الوثيق الصلة مع الجهات المانحة، طورت الحكومة استراتيجيات موجهة إلى أكثر الفئات الاجتماعية، وإلى المناطق الأشد فقرًا، مثل المربعات الوسطى. وتقلل المعونة ليت粲 عن 4% من دخالها القومي الإجمالي، لكنها تزيد على ربع ميزانية صناديق الرعاية الصحية للفقراء.<sup>20</sup> ومن دون دعم الجهات المانحة، كان الاستثمار في الإنفاق الصحي يعني من نقص شديد في التمويل.

### دعم إعادة الإعمار

في البلدان الفقيرة الخارجة من الترَّازِعُ الأَهْلِيِّ، يمكن للمعونة التمويلية أن تساعد في توفير الظروف الملائمة للسلام والتنمية البشرية. وتُظْهِر موزامبيق ما هو ممكُّن في هذا المجال. ومنذ فترةً أَحَدَّ عهدهاً، تساهم المعونة بشكلٍ رئيسيٍّ في التقدُّم الاجتماعي السريع الذي تحرزه تيمور-ليشتي؛ حيث تمثل المساعدة التنموية اليوم أكثر من نصف الدخل القومي الإجمالي. وفي أفغانستان، التَّحَقَّ أَكْثَرُ من 4 ملايين طفل بالمدارس نتيجةً للحملة الحكومية، «العودة إلى المدرسة»؛ ووضعت الحكومة خططًا طموحة لاستعادة نظام الصحة العامة عافيته. وكان تمويل المانحين أحد المكونات الحاسمة للنجاح؛ حيث يُهُوَّل ما يزيد على 90% من موازنات القطاع الاجتماعي في أفغانستان.<sup>21</sup> وفي سيراليون وليبيريا، يوفر الاستثمار الطويل الأمد في المعونات مفتاح التحرُّك قدماً بعد التسويات التي أدت إلى إنهاء اشتباكات من أشد الحروب الأهلية ضراوةً في العالم.

### مواجهة التحديات الصحية الكوينية

صار تحقيق بعض أعظم المنجزات في الصحة العامة الكوينية ممكناً من خلال مبادرات المعونات المتعددة الأطراف. ففي السبعينيات، أمكن استئصال الجدري عبر المعونة الاستهدافية التي بلغت نحو 100 مليون دولار، جاء معظمها من الولايات المتحدة. وتفوق الموارد المستمرة، من التلقيح والمعالجة، الاستثمار الأولي بكثير. فقد تم القضاء على شلل الأطفال كتهديد في نصف الكورة الغربية، وأوقف برنامج ممول من قبل 14 جهةً مانحة انتشار العمى النَّهْرِي في غرب أفريقيا، بتكلفة علاجية بلغت نحو دولار واحد للفرد. وقد تمت حتى الآن الحيلولة دون حصول 60 ألف حالة من العمي، وحماية

إن أفتر البلدان في العالم هي الأشد حاجة إلى التأمين الاجتماعي، والأقل قدرةً على تمويله؛ كما أن توفير الرعاية في معظم بلدان الدخل المتدنى ضعيف جدًا. من تداعيات ذلك، وقوع الأسر الأفقر في شركة دورات الفاقة: المسوددة مخارجها بتدنى الدخل، ورداة التغذية، وقابلية التعرض للصدمات. تستطيع المعونة أن تساعد في كسر حلقة الفقر، غير أن توفير التأمين الاجتماعي يعني من نقص مزمن في التمويل. وللبرامج في هذا المجال إمكانية وضع الموارد مباشرةً في أيدي العائلات الأشد فقرًا والأكثر تعرضاً للمخاطر. ويُوفِّر مثل هذه البرامج امتداداً دولياً لمبدأ الرعاية الاجتماعية المطبق في البلدان الغنية، بما في ذلك مبدأ تعزيز الإنفاق. فمساعدة المانحين، يتوجّه ببرنامج تجريبي لتحويل النقود في زامبيا إلى أفق 10% من السكان؛ الذين لا يستطيعون حتى أن يُلبِّوا المعايير الغذائية الأكثر أساسية. ويمكن التحويل - البالغ 6 دولارات في الشهر - المتقلين من الحصول على وجبتين في اليوم بدلاً من واحدة، مع ما يستتبع ذلك من منافع كبيرة فائضة في تغذية الأطفال وسبل عيش الأسر (الإطار 3.3).<sup>19</sup> وفي فيتنام، تتزايد ظاهر اللامساواة الصحية رغم سجل الحكومة القوي في التنمية

### الإطار 3.3 المعونة للتتأمينات الاجتماعية في زامبيا

يعيش نحو نصف سكان زامبيا، أي أكثر من 5 ملايين نسمة. على أقل من الحد الأدنى للطاقة المطلوبة، كما يحدده خط الفقر الغذائي، ويمدد سوء التغذية حياة الكثيرين، ويُخْفِضُ فرص جنِّي المداخيل، ويُؤَوِّضُ تعليم الأطفال، ويُزِيدُ من قابلية التعرض لاعتلال الصحة. طورت وكالة المعونة الألمانية للتعاون، بال夥 تضافر مع وزارة تنمية المجتمع والخدمات الاجتماعية في زامبيا، برنامجاً تجريبياً لتمويل الأموال في مقاطعة كالومو الجنوبية. ويشمل البرنامج 143 قريةً وخمس بلادات صغيرة، ويوحي اهتمامه إلى 10% من الأسر معرفةً بأنها الأشد عوزًا، على أساس معايير متفق عليها ومدارةً عبر لجان الرعاية في المجتمعات المحلية. وتغول ثلثي الأسر المستفيدة من البرنامج إناثًا، معظمهن مسِّنات. ويشكّل نحو ثلثي أعضاء هذه الأسر أطفال، 71% منهم يتَّهمُ بالإيدز/السيء. تصل التمويلات بموجب هذا البرنامج التجريبي إلى 6 دولارات شهرياً، وتشمل ألف أسرة. وتتدلى أعمال التقييم الأولية للبرنامج، الذي انطلق عام 2004، على وجود بعض النجاح؛ إذ ازداد الالتحاق بالمدارس، وتلقت العائلات المعنية مداخيل شهريةً منتظمة. ومن شأن توسيع النطاق في مخطط التمويلات ليشمل 200 ألف أسرة معوزة أن يعني ضمًناًً ارتفاع التكالفة السنوية إلى 16 مليون دولار، أو نحو 4% من إجمالي تدفقات المعونة إلى زامبيا. وما تَظَهِرُه هذه الخطَّة هو إمكانية برامج كهذه في توفير قناةً لبرامج إعادة التوزيع المترکزة على الفقراء. ويمكن لتحويلات صغيرة جدًا من البلدان الغنية تحقيق مكاسب هامة جدًا للعائلات الفقيرة في بلدان مثل زامبيا. غير أن نجاح مثل هذه الخطط للتأمين الاجتماعي يتوقف بشكل حاسم على تعاون المانحين والحكومات في العمل سويةً لأجل طويل.

المصدر: Goldberg 2005; Development Initiatives 2005 (background paper).

إن الوقاية من خلال المعونة  
استثمار جيد، فضلاً عن أنها  
ضرورة إنسانية حتمية

بمبادرات حشرية. لكنه ينبغي توسيع نطاق هذه المبادرات إلى مستويٍ يتاسب مع حجم التحدي.

إن الوقاية من خلال المعونة استثمار جيد، فضلاً عن أنها ضرورة إنسانية حتمية. فإلى جانب الخسائر البشرية في الأرواح والمرض، يقدر أن الملاريا تُخْفِض نصيب الفرد من النمو الاقتصادي في البلدان المتضررة بـ 1.3٪؛ وهذا ما يمثل إعاقة حادة أمام تحقيق هدف التنمية للألفية بخفض الفقر إلى النصف. لكن الرقم المتوسط يقلّل من الحجم الحقيقي للإعاقة، لأن حالات الملاريا تتركز بشدة في أوساط الفقراء؛ حيث تقدّر إحدى الدراسات أن ثلثي حالات الملاريا تحدث بين أفراد 20٪ من السكان في العالم.<sup>24</sup> ويتزامن موسم عدو الملاريا في الغالب مع الزرع والحصاد، مما يؤدي إلى خسائر في الإنتاج والمدخلون؛ كما يعني مزارعو الكفاف من أدنى الأعباء، لأن هامش بقائهم محدود جدًا واعتمادهم على العمل حاسم جدًا. ويمكن حتى لفترات المرض القصيرة أن تحدث نتائج كارثية على الأسر؛ التي يُولّد تحريرها من عباء الملاريا عوائد عالية في خفض الفقر، فضلاً عن النمو الاقتصادي. فتحفيض حالات هذا المرض إلى النصف في أفريقيا يكفل نحو 3 مليارات دولار سنويًا، لكنه يولد منافع اقتصادية تصل إلى 47 مليار دولار كل عام.<sup>25</sup> وتزيد هذه المنفعة على ضعف المعونة الإجمالية التي تزود بها أفريقيا جنوب الصحراء – وسوف يتركز كثير منها في أيدي الأسر الأشد فقرًا.

18 مليون طفل معرض لخطر الإصابة.<sup>26</sup> وقدّمت الجهات المانحة ملياري دولار من خلال الاتحاد العالمي للتقيق والتنمية منذ سنة 2000، ما أدى إلى تجنب أكثر من 600 ألف وفاة من أمراض يمكن بالتحقق من حصولها.<sup>23</sup>

من منظور مختلف، تسلط قصص النجاح هذه الضوء على مقدار الفشل في مجالات أخرى. هناك أكثر من 27 مليون طفل لا يلتقطون في السنة الأولى من حياتهم، ولا يزال 1.4 مليون طفل يموتون سنويًا من أمراض يمكن الوقاية منها باللقاح. وفي حين تؤدي الملاريا إلى حصول مليون وفاة إضافية كل عام، فإن المبادرة العالمية لخفض هذه الوفيات – «الحملة لدحر الملاريا» – تعاني من نقص مزمن في التمويل؛ ولم تتحقق سوى القليل. وكما يرى مشروع الأمم المتحدة للألفية، فإن هذا مجال يمكن للمعونة أن تحقق فيه «مكاسب سريعة». مثلاً على ذلك، أن القيام بمبادرة عالمية تضمن بحلول عام 2007 توفير ناموسية مضادة للملاريا مجانًا لكل طفل في المنطقة الأفريقية التي يستوطن فيها هذا المرض، سوف يكون مساراً منخفض التكلفة لإنقاذ حياة 60٪ من الأرواح التي تحصدتها الملاريا. وقد شاركت وكالة التنمية الدولية الأمريكية بشكلٍ مرکزيٍّ في تطوير شراكاتٍ بين القطاعين العام والخاص لمواجهة هذا التحدي. ففي زامبيا والسنغال وغانا ونيجيريا، باعت شراكةً بين القطاعين العام والخاص، بدعم من برنامج «نت مارك» التابع لوكالة التنمية الدولية الأمريكية، أكثر من 600 ألف ناموسيةٍ مشربة

## تمويل المعونة - السجل والمشاكل والتحدي

بهذه الكلمات إبان حفل التخرج في جامعة هارفرد سنة 1947، حدد وزير الخارجية الأميركي، جورج ك. مارشل، الخطوط العريضة لخطته من أجل إعادة إعمار أوروبا. وفي السنوات الثلاث التالية، حولت الولايات المتحدة معونة إلى أوروبا قدرها 13 مليار دولار. أي ما يزيد على 1٪ من الناتج المحلي الأميركي.<sup>27</sup> وكانت تلك التحويلات مدفوعةً جزئياً بالقناعة الأخلاقية، ولكن أيضاً بإدراك أن الازدهار والأمن الأميركيين يتوقفان في نهاية المطاف على الاستثمار في التعافي الأوروبي. وقد وفرت خطة مارشال رؤيةً مدرومةً باستراتيجية عملية لإجراءات فعلية.

إن سكان هذا البلد بعيدون جدًا عن المناطق المنكوبة في العالم؛ ومن الصعب عليهم إدراك محنّة الشعوب المعدنةً منذ عهد طويل وردد الأفعال الناتجة عنها، وتأثيرات هذه الردود على حكوماتها في ما يتعلق بجهودنا لتعزيز السلام في العالم. وحقيقة الأمر أن مستلزمات أوروبا أكبر بكثير من قدرتها الحالية على الدفع؛ بحيث ينبغي أن تحصل على مساعدة إضافية وافرة، وأن تواجه تدهوراً اقتصادياً واجتماعياً وسياسياً ذا طبيعة خطيرة جداً.

– جورج ك. مارشل<sup>26</sup>

عن المعايير التي حددتها خطة مارشل، يتبين أن هذه المعونة تعكس تراثاً من ضعف الأداء. لا شك في أن المعونات آخذة في الارتفاع، ولكن من قاعدة منخفضة - حيث ما زال التمويل يقل كثيراً عما يحتاج إليه لتحقيق أهداف التنمية للألفية، والأهداف الأوسع نطاقاً للتنمية البشرية.

في مؤتمر الأمم المتحدة للبيئة والتنمية (قمة الأرض) الذي عُقد عام 1992 في ريو دو جانيرو، أحياًت معظم الجهات المانحة تعهدها بتحقيق هدف الـ0.7%. ثم أمضت السنوات الخمس التالية في تخفيض ميزانيات المعونة كحصة من الدخل القومي حتى وصلت في عام 1997 إلى أدنى نسبتها على الإطلاق، وهي 0.22%. بعد ذلك، بقيت تدفقات المعونة على حالها حتى سنة 2001، عندما بدأ تعافٍ تدريجيٍّ في الظهور. وكان مؤتمر الأمم المتحدة لتمويل التنمية عام 2002 الحدث الرئيسي المحفز، حيث ألزم المانحون أنفسهم بتقديم معونات أكبر - وأفضل.

ويقسم تنفيذ الالتزامات بكلية المعونة منذ ذلك الحين بأنه متشعبٌ، لكنه جزئيٌّ. ففي سنة 2002، تخطّت مستويات المعونة أخيراً معيار سنة 1990. وتضع التقديرات الأولية للعام 2004 قيمة المعونات بحدود 78 مليار دولار، أو بنحو 12 ملياراً أعلى من مستويات 2002 بالقيمة الحقيقة. ويبعد التعافي في حجم المعونة أقلَّ تشجيعاً عند تقييمه مقابل معايير أخرى للسُّنَّاء. ففي سنة 1990، أعطى المانحون 0.33% من دخلهم القومي الإجمالي للمعونة، ومنذ سنة 2000، ارتفعت الحصة البالغة 0.22% من الدخل القومي الإجمالي إلى 0.25%، مبرزاً حدود تعافي المعونات. ومن منظور أطول أمداً، تتوضّح معالم هذه الحدود حتى أكثر من ذلك. فالمتّوسط المرجح للمعونة التي تقدمها بلدان منظمة التعاون والإنماء الاقتصادي كحصة من الدخل القومي الإجمالي، لا يزال أقلَّ من ثُلُث ما كان عليه في بداية الثمانينيات، ونصف المستوى الذي ساد في السِّتينيات (الرسم 3.1). وعند ترجمة ذلك إلى نصيب الفرد من المعونة المتلقاة، يمكن النظر إلى الكثير من التعافي بعد سنة 2000 بوصفه عملية لاستعادة التخفيضات. وبالنسبة إلى أفريقيا جنوب الصحراء، هبط نصيب الفرد من المعونة من 24 دولاراً في سنة 1990 إلى 12 دولاراً في سنة 1999. وفي عام 2003، كانت تلك الحصة لا تزال أدنى قليلاً من مستوى 1990.

تأتي مساعدات التنمية عبر قنوات عدّة. وتُقسّم المعونة اليوم بنسبة 1:2 تقريباً بين المعونات الثنائيّة التي تخصّصها بلدان إفريقيّة على نحوٍ مباشر، وبين معونات متعدّدة

في نهاية السِّتينيات، أعادت مفهوميّة التنمية الدوليّة، المنعقدة بدعوة من البنك الدولي تحت رعاية لستر بيرسون، رئيس وزراء كندا الأسبق، إحياء روح خطة مارشل.<sup>28</sup> فقد حاجَت بأنّ على الجهات المانحة تقديم 0.7% من دخلها القومي الإجمالي كمساعدات إنمائية بحلول سنة 1975، مؤكّدةً أن «استخدام موارد العالم البشرية والمادية إلى أقصى حد ممكن، وهو ما لا يمكن تحقيقه إلا بالتعاون الدولي»، لا يساعد فقط البلدان التي تعاني الآن ضعفاً اقتصادياً، وإنما يساعد أيضاً البلدان القوية والثريّة.<sup>29</sup> وهكذا كانت الحجّة الداعمة لهذه الغاية أخلاقيّة من جهة، وبدافع المصلحة الذاتيّة المتورّة من جهة أخرى.

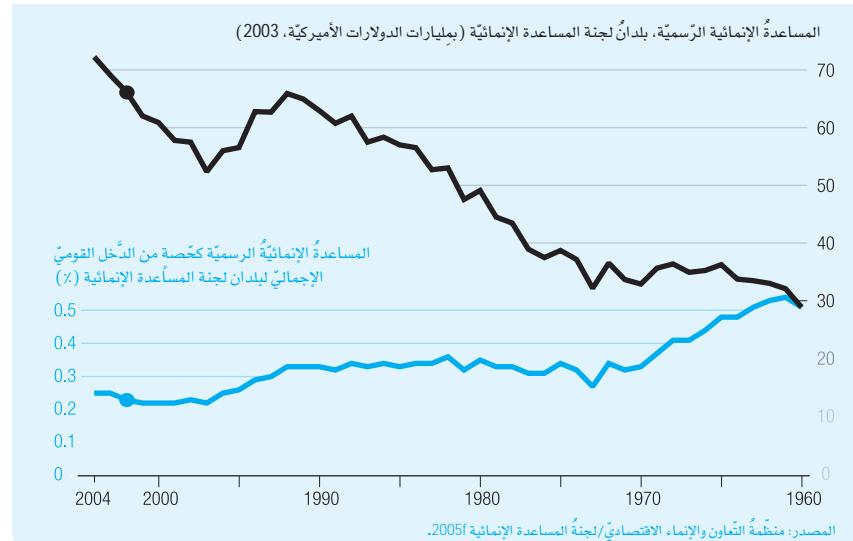
### كمية المعونة

لا تزال تلك الحجّة ذات صلة وثيقة بالمناقشات الدائرة حالياً عن المعونة، وكذا المبدأ المركزي بوضع موعد محدد للإنجاز؛ إذ ثمة مخاطر من أن تبقى الأهداف مجرد طموحات، إن لم يُوضع لها جدول زمني. ففي السنوات السنتين اللتين التي انقضت منذ صدور تقرير بيرسون، لم يكن هناك نقص في الالتزامات بهدف الـ0.7%， لكنّ البلدان الغنيّة اعتادت على التّقصير عن دعم وعودها بالأفعال.

### أهداف المعونة واتجاهاتها

عند قياس المعونة الدوليّة في سنة 2005 مقابل هدف الوصول إلى 0.7% الذي حدّ عليه تقرير بيرسون، ناهيك

**الرسم 3.1 رؤيةٌ تطبيعية - الاتجاهات في المعونة منذ سنة 1960**



الأطراف تُخصص لمرافق التمويل المُيسّر؛ مثل الرابطة الإنمائية الدولية التابعة للبنك الدولي، والمصارف التمويلية الإقليمية، واليابان عالمياً كالصندوق الكوبي لمكافحة فيروس الأيدز/السيّدأ وغيّره من الأمراض. وتُسود مجموعة البلدان الصناعية الرئيسية السبعة على بقية المانحين من حيث تدفقات المعونة الدولية، حيث تؤمن ثلاثة أربع المساعدات الإنمائية كافةً؛ وهذا ما يمنحها تأثيراً هائلاً في احتمالات سد الفجوة التمويلية لتحقيق أهداف التنمية للألفية. غير أن بعض كبريات الاقتصاديات في العالم هي من بين المانحين الأقل سخاءً، بالقياس إلى مستويات ثرواتها، فثمة بلد واحد من مجموعة السبعة بين العشرة الأوائل من المانحين، عند قياس المعونة كنسبة من الدخل القومي الإجمالي. وتشغل بلدان في مجموعة السبعة أدنى المراكز الثلاثة في حصة الجهات المانحة السُّجْيَّة، عند قياسها بهذه المؤشر.

(الرسم 2.3)

من الناحية المالية، تعتبر الولايات المتحدة كبرى الجهات المانحة في العالم. ومنذ سنة 2000، ارتفعت نسبة معوناتها إلى الدخل القومي الإجمالي من قاعدة منخفضة جدًا تبلغ 0.10% إلى 0.16% في سنة 2004. وتحظى الولايات المتحدة بإيطاليا، لكنها لا تزال في المرتبة ما قبل الأخيرة في حصة المعونة من الدخل القومي الإجمالي. وأدى التراجع المطرد في حجم المعونات اليابانية الذي هبط في سنة 2004، إلى جعل اليابان في المرتبة الثالثة من أسفل القائمة. على الطرف الآخر من القائمة، ثمة خمسة بلدان صغيرة - الترويج والسويد والدانمرك ولوكمبورغ وهولندا - تُلْبِي بصورةٍ متسقة الهدف الذي حددته الأمم المتحدة، أو تتجاوزه.

وهناك فئة جديدة من الجهات المانحة آخذة في الظهور، هي الاقتصاديات الانتقالية في شرق أوروبا التي تدرج من كونها متلقيةً للمعونة إلى مانحة لها. غير أن مساهماتها لا تزال صغيرةً نسبياً، إذ إن الأكثر سخاءً بينه، وهي جمهورية تشيكيما، تمنح 0.1% من دخلها القومي كمساعدات إنمائية رسمية. ومنذ الانضمام إلى مجموعة البلدان السبعة، بربت الحكومة الروسية أيضاً كمانح ومساهم في تخفيف أعباء الدين عن بلدان الدخل المنخفض. وتعمل الحكومة الروسية مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على إنشاء وكالة للمعونة (تسمى حتى الآن الوكالة الروسية للتنمية الدولية)، كما تنشط لتصبح فاعلاً مؤثراً في المعونة الدولية. ومع ارتفاع عائدات النفط، تقدم الدول العربية أيضاً مساهمة كبيرة في

### الرسم 3.2 حصة مانحي المعونات

المساعدة الإنمائية الرسمية، 2004 (مليارات الدولارات الأمريكية، بيانات مؤقتة)  
20



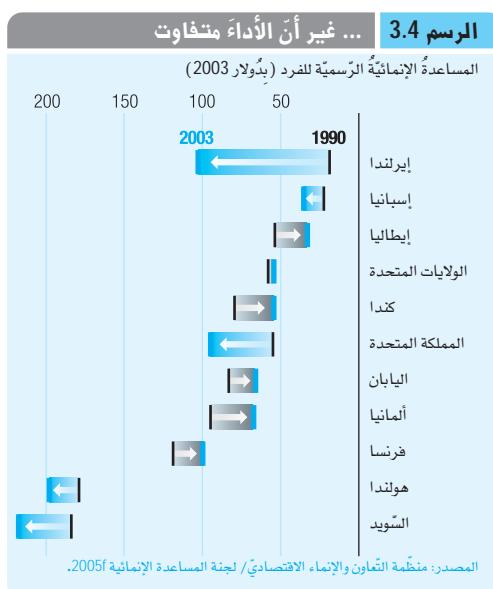
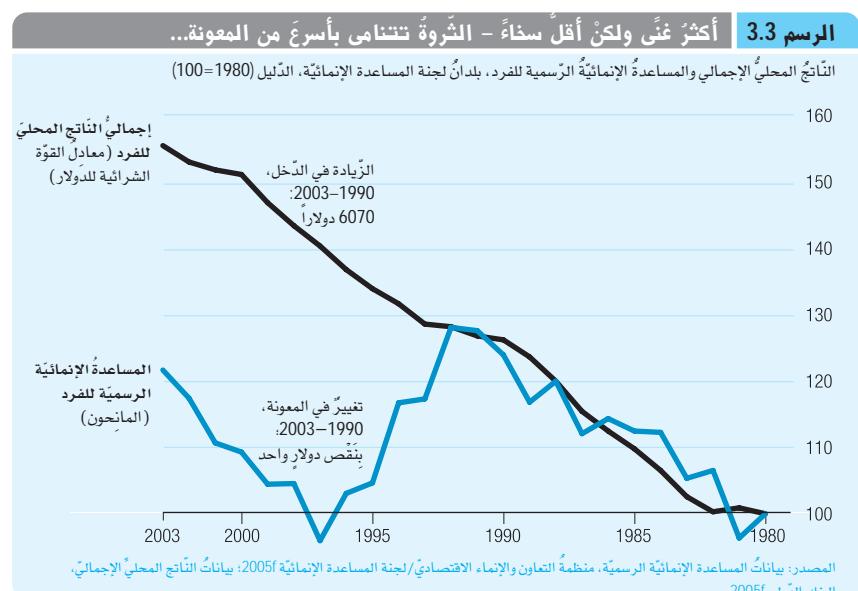
المصدر: منظمة التعاون والإنماء الاقتصادي/لجنة المساعدة الرسمية 2005.

هذه المجموعة: بما في ذلك بليجيكا لسنة 2010، والمملكة المتحدة وفرنسا بحلول 2012-2013.<sup>30</sup> ولم تحدّد بلدان أخرى - لا سيما اليابان والولايات المتحدة - جداول زمنية، فيما أوضحت الولايات المتحدة أنها لا ترى هدفًا 0.7% بمثابة التزام عَمَلَاني في الميزانية.

ينعكس التأثير المؤثّر لمؤتمر مونتريالي في أن جميع المانحين تعهّدوا بزيادة ميزانيات المعونة التي يقدمونها، رغم أنه لزم نيوزيلندا حتى سنة 2005 للتمهّد بذلك. وقد شكل حساب تحدّيات الألفية الأميركي محور الالتزام برفع الإنفاق على المعونة بنحو 50٪، أو 5-4 مليارات سنويًا، بحلول سنة 2006. واستناداً إلى التزام قطع قبل متغيري برفع المعونة إلى نسبة 0.33٪ من الدخل القومي الإجمالي بحلول عام 2006، وافقت بلدان الاتحاد الأوروبي الخمسة عشر الأغنى في سنة 2005 على هدف تكميليًّا أدنى للمعونة مقابل الدخل القومي الإجمالي يصل إلى 0.51٪ بحلول سنة 2010، كخطوة موقّنة لوفاء بالتزام 0.7٪ بحلول العام 2015؛ كما وافقت أكثر عشرة بلدان في الاتحاد على هدف 0.17٪ لسنة 2010، و 0.34٪ بحلول سنة 2015. وبُيّنَ القرار الأوروبي خطوة جريئة في الاتجاه الصحيح؛ إذ إن هذه الالتزامات في حال تفويتها، يمكن أن تعيّن 30-40 مليار دولار إضافيًّا بحلول سنة 2010. وثمة التزامات أخرى أقل تحديداً. على سبيل المثال، حدّدت كندا هدفاً بمضاعفة مستوى معونة سنة 2001 بحلول عام 2010، ومضاعفة المعونة إلى أفريقيا بحلول سنة 2008. ولكن رغم هذه الالتزامات، لن تصل المعونة الكندية إلا إلى 0.33٪ من الدخل القومي الإجمالي

في الأمد الأطول، يرتبط ازدهار العالم الغربي عكسياً بسخاء المعونة. فمنذ سنة 1990، ارتفع الدخل الفردي في البلدان الغنية بمقدار 6070 دولاراً بالأسعار الثابتة، في حين انخفضت المعونة بمقدار دولار واحد للفرد (الرسم 3.3)؛ لأن الربّجين من العولمة لم يعطوا أولويةً لتعويض الخاسرين أو لنشر الازدهار. ويتفاوت نصيب الفرد من الاستثمار في المعونة بشكلٍ واسع في البلدان المانحة. بين أكثر من 200 دولار في السويد وهولندا، وبين 51 دولاراً في الولايات المتحدة و37 دولاراً (متناقصاً) في إيطاليا (الرسم 3.4). وما زالت أربعًّا من مجموعة السبعة - ألمانيا وإيطاليا وفرنسا وكندا - تقدماليوم أقلًّ مما كانت تفعل في سنة 1992 بالقيمة المطلقة، حيث تبلغ ميزانية المعونة الإيطالية لسنة 2004 نصف المستوى الذي كانت عليه تقريرًا في 1992.

في مؤتمر تمويل التنمية عام 2002 اتفق الجهات المانحة على أن تبذل جماعياً «جهوداً للوصول» إلى هدف 0.7٪ - وهي كلمات تُصرّ بعض الشيء عن إعلان الالتزام (وذات معانٍ مختلفة لمختلف المانحين). ولكن، كما أوضح تقرير بيرسون على نحو صائب، ليست للتهمّات العامة من دون تاريخ محدد سوى فائدة محدودة. ولأن التخطيط الفعال لخُفض الفقر يتطلب تقديم الموارد بصورة يمكن التنبؤ بها، فإن على المانحين تحويل أهدافهم العامة لزيادة المعونات إلى التزامات ملموسة في الميزانية. وقد أدرجت بعض الجهات المانحة هدف 0.7٪ في الإعداد لميزانياتها. في جانب البلدان الخمسة المانحة التي حقّقت هذا الهدف، حدّدت ستة غيرها جداول زمنية متفاوتة الطموح للانضمام إلى



بحلول سنة 2010. وقد تمهّدت اليابان بمضاعفة معونتها المقدّمة إلى أفريقيا، إلا أنها لم تقدّم التزاماً ذا مغزٍ بشأن نسبة المعونة إلى الدخل القومي الإجمالي.

يَظْهُرُ وَقْعُ هَذِهِ التَّعْهُداتِ بِالْفَعْلِ عَبْرِ الْزِيَادَاتِ الْحَقِيقِيَّةِ فِي الْمَعْوِنَةِ كُلَّ عَامٍ مِنْذِ سَنَةِ 2002، حِيثُ بَلَغَتْ 6 مِيلَارِ دُولَارٍ (بِالأسعارِ السَّائِدَةِ وَأسعارِ الْصَّرْفِ) فِي سَنَةِ 2003 (2002). وَمِنْ الْوَاضِحِ أَنَّ الْمَعْوِنَةَ بَرَزَتْ كَأَوْلَوِيَّةٍ إِنْفَاقِيَّةً عَامَ أَكْثَرَ أَهْمِيَّةٍ، فِيمَا يَبْدُو أَنَّ اِتِّجَاهَ اِرْتِقَاعِ مَيْزَانِيَّاتِ الْمَعْوِنَةِ قَدْ تَرَسَّخَ بِقَوْمٍ. مَعَ ذَلِكَ، لَا يَمْكُنُ التَّسْلِيمُ بِأَنَّ الْمَانِحِينَ سَيُنْقَدِّسُونَ الْإِلتَزَامَاتِ الَّتِي تَعْهُدُوا بِهَا فِي مُونِتِيرِيِّ بِشَكْلٍ تَامٍ. فَقَدْ هَبَطَتِ الْمَعْوِنَةُ الَّتِي تَقْدَّمُهَا إِيطَالِياً إِلَى الْمَسْتَوِيِّ الَّذِي كَانَ عَلَيْهِ فِي سَنَةِ 2001، أَيْ بِمَقْدَارِ 30% مِنْ قَمَّةِ مُونِتِيرِيِّ؛ وَعَلَيْهَا أَنْ تَصَافِعَ إِنْفَاقَهَا الْحَالِيَّ أَكْثَرَ مِنْ مَرْتَبَتِينَ فِي السَّنَةِ لِلْوَفَاءِ بِالْإِلتَزَامِ الْأَورُوبِيِّ لِسَنَةِ 2006. وَجَمِدَتِ أَلمَانِيَا إِنْفَاقَهَا بِالْقِيَمِ الْحَقِيقِيَّةِ فِي سَنَةِ 2004؛ وَتَوَاجَهَ تَحْديًّا كَبِيرًا لِرَفْعِ الْمَعْوِنَاتِ مِنْ مَسْتَوَاهَا الْحَالِيِّ، الْبَالِغِ 0.28% مِنْ الدَّخْلِ الْقَومِيِّ الإِجمَالِيِّ، إِلَى 0.33% فِي السَّنَةِ الْقَادِمَةِ. كَذَلِكَ خَفَضَتِ اليَابَانُ إِنْفَاقَهَا عَلَى الْمَعْوِنَةِ، وَعَلَيْهَا أَنْ تَدَبِّرَ 1 مِيلَارَ دُولَارٍ إِضافِيًّا بِحَلْوِ سَنَةِ 2006؛ إِذَا أَرَادَتْ تَحْقيقَ هَدْفَهَا الْمُحدُودَ بِالْمَحَافَظَةِ عَلَى مَوْسِطِ مَسْتَوِيِّ الْمَعْوِنَةِ لِلْفَتَرَةِ 2001–2003.

زادَتِ الْوَلَيَاتُ الْمُتَّحِدَةُ مَيْزَانِيَّةَ مَعُونَتِهَا بِشَكْلٍ حَادٍ، لَكِنَّ مَخْصَصَاتِهَا بِمُوجَبِ حَسَابِ تَحدِيِّ الْأَفْلَيَّةِ تَرَاجَعَتْ كَثِيرًا عَنْ مَطَالِبِ الْإِدَارَةِ الْأَمِيرِكِيَّةِ. فِي سَنَةِ 2005، أَقْرَرَ الْكُونْفِرَسُ تَحْصِيصَ 1.5 مِيلَارَ دُولَارٍ بَعْدَ أَنْ طَلَبَتِ الْحُكُومَةُ 2.5 مِيلَارَ دُولَارٍ. وَهِيَ حِينَ أَنَّ كُلَّ الْبَلَادَنَ الَّتِي يَتَدَنَّى نَصِيبُ الْفَرِيدِ فِيهَا عَنْ 1435 دُولَارًا مُؤَهَّلَةً لِلْحُصُولِ عَلَى الْمَعْوِنَةِ، لَمْ تُخَصِّصْ سُوِّيْ بَيْتَنْ اَعْتَبَارًا مِنْ أَوَاسِطِ سَنَةِ 2005؛ هَمَا بِرَنَامِجٍ بِقِيمَةِ 110 مِلايِّينَ دُولَارٍ لِبِرَنَامِجٍ فِي مَدْغَشَرِ يُموَّلُ عَلَى مَدِيْ أَرْبِعِ سَنَوَاتٍ، وَبِرَنَامِجٍ بِقِيمَةِ 215 مِليُّونَ دُولَارٍ لِهُنْدُورَاسِ يُصْرَفُ عَلَى فَتَرَةِ خَمْسِ سَنَوَاتٍ.<sup>31</sup>

نَظَرًا لِمَرْوُرِ فَتَرَةِ وَجِيزَةٍ مِنْ انْعِقَادِ مؤَتمِرِ مُونِتِيرِيِّ، فَإِنَّ مِنَ السَّابِقِ لِأَوَانِهِ التَّوَصُّلُ إِلَى اسْتِنَاجَاتٍ قَوِيَّةٍ عَبْرِ تَحْلِيلِ الاتِّجَاهَاتِ، وَيَتَوَقَّفُ الْكَثِيرُ عَلَى مَا إِذَا كَانَتِ الْحُكُومَاتُ سَتَرْجِمَ الْطَّمَوَحَاتِ الْحَالِيَّةَ إِلَى خَيَارَاتٍ قَاسِيَّةٍ بِشَأنِ الْمَيْزَانِيَّةِ. وَإِذَا مَا اسْتَخَدَمَ تَحْقِيقُ هَدْفِ 0.7% كَعِيَارٍ لِتَقْيِيمِ مَسَاعِدَاتِ التَّنْمِيَةِ بِحَلْوِ سَنَةِ 2015، فَسَيَبِدُ الْأَدَاءُ الْحَالِيُّ أَقْلَى إِيجَابِيَّةً. وَيُوضَعُ الرَّسَمُ 5.3 أَيْنَ سَتَكُونُ مَسْتَوَيَاتُ الْمَعْوِنَةِ الْيَوْمَ فِي عَالَمٍ اِفْتَرَاضِيٍّ حَدَّدَ فِيهِ كُلُّ الْمَانِحِينَ بِلَوْغِ نَسْبَةِ الْمَعْوِنَةِ إِلَى الدَّخْلِ الْقَومِيِّ الإِجمَالِيِّ هَدْفَ الْ0.7% بِحَلْوِ

سَنَةِ 2015؛ عَلَى اِفْتَرَاضِ رُفعِ مَيْزَانِيَّاتِ مَعُونَاتِهِمْ بِرِيَادَاتٍ سنَوِيَّةٍ عَلَى نِسَبَ الْمَعْوِنَةِ إِلَى الدَّخْلِ الْقَومِيِّ الإِجمَالِيِّ مِنْ سَنَةِ 2000. وَيَبْدُو حَجْمُ الْفَجُواتِ بَيْنِ الْمَسْتَوَيَاتِ الْرَّاهِنَةِ، وَالْهَدْفُ الْمُنْتَقِيُّ، وَاضْحَىْنَ بِدَاهِمَهَا؛ عَلَمًا بِأَنَّ هَذَا التَّمَرِينُ اِصْطَنَاعِيٌّ، لَأَنَّ الْمَانِحِينَ لَا يَنْفَقُونَ جَمِيعًا عَلَى هَذِهِ الْ0.7%. مَعَ ذَلِكَ، إِنَّهُ يُوْفِرُ نَقْطَةً مَرْجِعِيَّةً مُفَيِّدةً. فَالْفَجُوْجُ بَيْنِ الْأَدَاءِ وَبَيْنِ التَّقدِيمِ الْلَّازِمِ كَبِيرَةٌ، حَتَّى بِالنِّسَبَةِ إِلَى الْمَانِحِينَ الَّذِينَ أَنْزَلُوا أَنْفُسَهُمْ بِتَحْقِيقِ ذَلِكَ الْهَدْفِ. غَيْرَ أَنَّ اِجْتِمَاعَ الْقَمَمِ الْآخِيرِ لِقَادِيَّةِ مَجْمُوعَةِ الْبَلَادَنِ الثَّمَانِيَّةِ فِي غَلَانِيغَلَزِ، بِمَقْاطِعَةِ بِيرْشَايِرِ الْإِسْكَانْدِنَيْرِيَّةِ، أَثَبَتَ أَنَّ التَّقدِيمَ فِي رَدْمِ هَذِهِ الْفَجُواتِ أَمْرٌ مُمْكِنٌ (الْإِطَّارِ 3.4).

لَا يَمْكُنُ النَّظَرُ فِي تَدَقَّقاتِ الْمَعْوِنَةِ بِشَكْلٍ مَنْعَزَلٍ، وَهَذَا مَا يَنْبَطِقُ بِوْجِهٍ خَاصٍ عَلَى الْبَلَادَنِ الْمَنْخَفَضِ الَّتِي تَوَاجَهُ مَصَاعِبَ فِي خَدْمَةِ الدِّينِ. فِي سَنَةِ 2003، حَوَّلَتِ الْبَلَادَنُ السَّبْعَةُ وَالْعَشْرُونَ الَّتِي تَحَصَّلُ عَلَى التَّخْفِيفِ مِنْ أَعْبَاءِ الدِّينِ، بِمُوجَبِ مِبَادِرَةِ الْبَلَادَنِ الْفَقِيرَةِ الْمُتَّلَقَّةِ بِالْدَّيْنِ، 2.8 مِيلَارٍ دُولَارٍ إِلَى الدَّائِنِينِ؛ أَوْ 13% مِنَ الْإِيرَادَاتِ الْحُكُومِيَّةِ.<sup>32</sup> وَتَبَعَّدَ

الرسم 3.5 التقدِيمُ ما بَعْدَ مُونِتِيرِيِّ لِتَحْقِيقِ غَايَةِ الْمَسَاعِدِ الْإِنْمَائِيَّةِ الرَّسْمِيَّةِ



## من قمة الثمانية إلى الجمعية العامة - إتباع الأقوال بالأفعال

إذ تتفاوت بين التكلفة كثيراً من بلد إلى آخر؛ كما أن ثمة تفاعلاً متميزاً بالتغيير المستمر بين أهداف التنمية للألفية. فالتقدم، فرضاً، في تعليم البنات يمكن أن يُقلل من تكاليف تحقيق التقدم في وفيات الأطفال، على سبيل المثال. ويقدّر مشروع الأمم المتحدة للألفية بأن المعونة الإجمالية الازمة يجب أن تتضاعف تقريباً بحلول سنة 2006، ثم أن ترتفع بمقدار 50٪ أخرى (إلى 195 مليار دولار) بحلول سنة 2015، للوفاء بأهداف التنمية للألفية. وتتوافق الافتراضات التي حدّدها تقرير المفوضية لأجل أفريقيا التي ترعاها الحكومة البريطانية مع هذا التقدير بشكل عام<sup>33</sup> حيث تُوصي بأن المعونة المقدمة حاليًا إلى الإقليم، والبالغة 25 مليار دولار، يجب أن تتضاعف في السنوات الثلاث إلى الخمس المقبلة؛ بالإضافة إلى زيادة أخرى قدّرها 25 مليار دولار بحلول سنة 2015. غير أن الاستشرافات الراهنة تصرّ كثيراً عن هذه المستويات.

**تمويل الفجوات**، من المشكلات المتعلقة بتقدير الفجوة التمويلية لأهداف التنمية للألفية، أن غاليات الميزانيات التي يحدّدها المانحون قد لا تتحقق. وإذا عمل وفق التزامات التي قطعت إبان مؤتمر مونتيري وبعده – وهو أمر لا يزال بعيد الاحتمال – فسيؤدي ذلك إلى ارتفاع ميزانيات المعونة إلى 0.30٪ من الدخل القومي الإجمالي للمانحين بحلول سنة 2006؛ أي أن المعونة ستزداد إلى 88 مليار دولار (بالأسعار السائدة وأسعار الصرف في سنة 2003). ويقل ذلك الرقم 47 مليار دولار عن تقديرات مشروع الأمم المتحدة للألفية التي تبلغ 135 مليار دولار، والتي ينبغي للبلدان الغنية أن تتفقها في السنة التالية لإبقاء العالم على سكة أهداف التنمية للألفية (الرسم 3.6). وسترتفع الفجوة التمويلية إلى 52 مليار دولار، بحلول سنة 2010. وإذا قصرت البلدان الغنية عن الوفاء بالتزاماتها بحلول تلك المرحلة، فإن البلدان النامية لن تتمكن من الاستثمار في الصحة والتعليم والبنية التحتية الذي يستلزم دعم التعافي الاقتصادي على النطاق المطلوب لتحقيق أهداف التنمية للألفية. ولا بد من الاعتراف بأن هذه الأرقام لا تدخل في حساب هدف الاتحاد الأوروبي لسنة 2010 برفع المعونة إلى 0.51٪، لكن هذا الهدف ليس مكرساً بالتزامات ملموسة في الميزانيات. ومن المهم أيضاً التذكّر بأن المعونة الإضافية التي تمت تعيئتها منذ مونتيري لن توجّه بأكملها نحو سد الفجوات التمويلية لتحقيق أهداف التنمية للألفية.

إن المؤتمرات قمّ مجموعة البلدان الصناعية الرئيسية سجّل مسار طويلاً في تقديم وعود شاملة سرعان ما تشكّل؛ وبخاصّة لأفقر بلدان العالم. فهل سيختلف الأمر بعد مؤتمر القمة في غلانيفلز من منطقة بيرشـاير السـكـوتـلـانـديـة خـالـل شـهـر يـولـيوـ/ـتـوزـ عـامـ 2005؟

يتضمن البيان الرسمي لقمة الثمانية بعض الالتزامات المهمة، إذ يمكن للتعهد بزيادة المعونات بما كانت عليه مستويات عام 2004 بخمسين مليار دولار، مع تخصيص نصف الزيادة لأفريقيا جنوب الصحراء، سُد جزءاً ضخماً من الفجوة في تمويل أهداف التنمية للألفية. علاوة على ذلك، وقع قادة مجموعة الثمانية لأول مرّة بياناً رسمياً يحدّد غاليات واقعية؛ قد تخضّص مخاطر الارتفاع أو فتور الحماسة.

في التطلع إلى المستقبل، نجد ثلاثة تحديات تواجهها المعونات. الأول، وجوب تحمّل قادة هذه المجموعة مسؤولية الوفاء بوعدهم؛ إذ ثمة خطّ حقيقي من أن بلدان على الأقل في الاتحاد الأوروبي - ألمانيا وإيطاليا - لن يترجموا التزامات قمة الدول الشمالي إلى خطط للإنفاق العام. الثاني، ضرورة ذهاب بعض البلدان إلى أبعد بكثير مما تفعله حالياً. فحتى مع الزيادات في المعونة، لن يكون إنفاق الولايات المتحدة واليابان على المعونات عام 2010 سوى 0.18٪ فقط من إجمالي الدخل القومي (وهو ما يضعهما في أدنى جدول المعونات من منظمة التعاون والإئمه الاقتصادي) - كما أن كندا الملتزم بها سلفاً، وليس بعد خمس سنوات.

ما عدا المعونات، أعطي البيان الرسمي لمجموعة الثمانية علامات متنبأة. فالالتزام بالتعليم الابتدائي المجاني والإلزامي، والرعاية الصحية الأساسية المجانية، «الاقتراب قدر المستطاع من إتاحة المنافذ الشاملة» للمعالجة من مرض الآيدز/السيء، قد تسرّع عجلة التقدّم نحو الأهداف الإنمائية للألفية. ومن الممكن أن يؤدي إلى ذلك أيضاً التعمّد بتدريب - وتجهيز - نحو 75 ألف جندي أفريقي بحلول العام 2010، لعمليات الاتحاد الأفريقي في حفظ السلام (أنظر الفصل الخامس). بالمقابل، يمثل ما ورد في البيان الرسمي عن التجارة قراءة لا تشير الإعجاب. فالالتزام العام بوقف مدعى محدود من الإعانت المالية للصادرات الزراعية على مراحل، وضمن فترة زمنية غير محددة، سوف يكون لمزارعي أفريقيا عزاء لا يُفني. ثمة مكونان حاسمان اجتمعوا معًا لجعل مؤتمر قمة الثمانية في غلانيفلز مختلفاً: حسن القيادة السياسية، والزخم السياسي الذي ولدته الحملات الكونية ومؤالف الرأي العام العالمي. ولسوف يستلزم الأمر هذين المكونين إياهما، إذا أريدَ مؤتمر قمة الأمم المتحدة في سبتمبر/أيلول 2005 أن يعزّز ما تم إنجازه حتى الآن، وبيني عليه لتحقيق المزيد من الإنجازات.

G-8 2005

3

العام  
العام  
العام  
العام  
العام  
العام

## الرسم 3.6 الفجوة في تمويل أهداف التنمية للألفية



## تخفيف أعباء الدين - وجوب بذل جهدٍ خاص

قبل عشرين عاماً، طرح الرئيس التترانزي آنذاك، جوليوس نيريري، سؤالاً محدداً على حكومات البلدان الفقيرة: «هل علينا فعلَّا أن نجعَّ أطفالنا لدفع ديوننا؟» وبعد مرور عقد تقريباً على مبادرة البلدان الفقيرة المثقلة بالديون التي كان من المفترض أن تُودع أزمة الدين الأفريقيَّة كُتبَ التاريخ، بدأ الدائنوون أخيراً بالإجابة عن ذاك السؤال نفياً. ومع أن التفاصيل عن اتفاق تخفيف أعباء الدين بين وزراء مالية مجموعة البلدان الثمانية في يونيو/حزيران 2005 لا تزال غير دقيقة، إلا أنه جرى تحقيق تقدُّم حقيقيٍّ، رغم أن بعض القضايا الهامة لم تعالج بعد. [راجع الإطار 3.4].

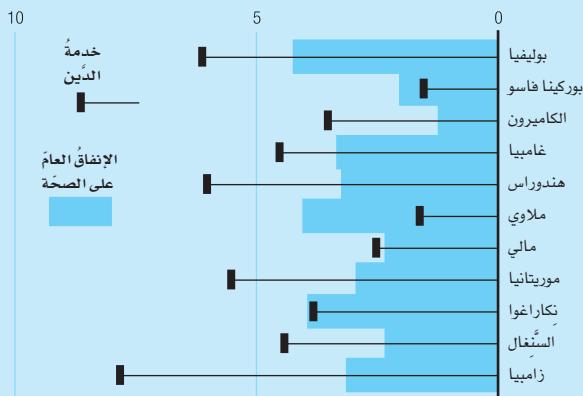
لا شك في أن أرقام العناوين الرئيسية عن مساعدات تخفيف أعباء الدين، المقدمة بموجب مبادرة البلدان الفقيرة المثقلة بالديون قبل مؤتمر مجموعة الثمانية عام 2005، كانت مثيرة للإعجاب. في المجموع، ثمة 27 بلداً مؤهلاً للاقتراب من المؤسسة الإنمائية الدولية، المرفق التisserي للبنك الدولي – كلها من أفريقيا، باستثناء أربعة – تستفيد من الالتزام بخفض الدين المقدر بـ 32 مليار دولار (بالقيمة الصافية الحالية). وقد ساعد التخفيف من عبء الدين في دفع عجلة التقدُّم نحو أهداف التنمية للألفية. ووفقاً للبنك الدولي، ارتفع الإنفاق العام على الصحة والتعليم وغير ذلك من الاستثمارات في خفض الفقر بنحو 2% من الناتج المحلي الإجمالي في البلدان التي تحصل على التخفيف من أعباء الدين. وساعدت المؤشرات الناجحة عن مبادرة البلدان الفقيرة المثقلة بالديون في تمويل التعليم الابتدائي المجاني في أوغندا وتتنزيانيا، وبرامج مكافحة فيروس الأيدز / السيدا في السنغال، والبرامج الصحية في موزambique، والتربية الريفية في إثيوبيا.

أما الأخبار السيئة فهي أن الأرقام المعلنة عن خفض رصيد الدين تحجب الأقسام الأخرى من بيان الميزانية. وبخاصة الأعمدة التي تتعامل مع خدمة الدين وإيرادات الحكومات. وفي سنة 2003، أنفقَت البلدان السبعة والعشرون، الحاصلة على التخفيف من أعباء الدين، 2.8 مليار دولار كتسديدات مستحقة للدائنين. وفي المتوسط، يمثل هذا الرقم 15% من إيرادات الحكومات، ووصل إلى 20% في بلدان مثل بوليفيا وزامبيا والسنغال (الرسم 1). وهذه تحويلات كبيرة جداً بالنسبة إلى مجموعة إفقر البلدان في العالم، حيث تبلغ في المتوسط نحو 3% من دخلها القومي.

والنتيجة هي أن تسديد الدين يُحول الموارد عن مجالات ذات أولوية اجتماعية وحاسمة في التقدُّم نحو أهداف التنمية للألفية. على سبيل المثال، تتفق زامبيا، وهي من البلدان ذات المستويات الأعلى للإصابة بفيروس الأيدز / السيدا في العالم، أكثر من دولارين في تسديد الدين مقابل كل دولار تخصمه للإنفاق على قطاع الصحة. (الرسم 2). ومع

**الرسم 2 خدمة الدين والإنفاق العام على الصحة**

الإنفاق الحكومي، 2002 (%) من الناتج المحلي الإجمالي)



المصدر: تنسِّ محسنة بناءً على بيانات عن خدمة الدين والإنفاق العام على الصحة من جدول المؤشرات 20. وبيانات عن السكان من جدول المؤشرات 5. وبيانات عن الناتج الإجمالي من جدول المؤشرات 14.

أن تدفقات المعونة ما زالت تتفوق مدفوعات الدين (وهو اختلاف هامٌ عن أزمة الدين في أميركا اللاتينية إبان الثمانينيات)، إلا أن ارتفاع مستويات خدمة الدين يحرم الحكومات من مورد هامٌ لل الإيرادات ويجعلها أكثر اعتماداً على المعونة. كما يجعل ميزانياتها أكثر تعرضاً لأهواء أولويات المانحين.

قصر التنفيذ عن التوقعات بموجب مبادرة البلدان الفقيرة المثقلة بالدين، لأسباب عدَّة، أولها، أن المعيار الأساسي المتبنَّى لقياس القدرة على تحمل الدين – وهو بلوغ عتبة رصيدين الدين 150% من الصادرات بالقيمة الصافية العالمية – يعطي وزناً كبيراً لمؤشرات الصادرات وزورناً غير كافٍ لتاثير الدين على الميزانيات القومية، وعلى قدرة تمويل التقدُّم نحو أهداف التنمية للألفية. ثانياً، وبصرف النظر عمَّا إذا كان معظم الدائنين الشائين يقدِّمون إعفاءً من الدين بنسبة 100%， فإنَّ معظم المانحين المتعددي الأطراف، مثل البنك الدولي وصندوق النقد الدولي وبينوك التنمية الإقليمية، لم تقدم مثل هذه الإعفاءات، ما يعني أن حصَّة هذه الأطراف في مدفوعات خدمة الدين آخذة بالارتفاع. ثالثاً، تتوقف الأهمية لإعفاء تامٍ من الدين على الامتثال لبرامج صندوق النقد الدولي وشروط القروض. وقد أدَّت توقيفات هذه البرامج إلى تأخير تخفيف الدين عن مجموعة كبيرة من البلدان الفقيرة المثقلة بالدين، بما فيها رواندا وزامبيا وملاوي وهندوراس.

هل يؤدي اتفاق يونيـوـزـيرـانـ 2005 إلى حلَّ هذه المشاكل؟ ينصَّ الاتفاق على تخفيف الدين 100% بالنسبة لثمانية عشر بلداً تقدَّمت عبر مبادرة البلدان الفقيرة المثقلة بالدين للوصول إلى «مرحلة الإكمال». ومن المهم أيضاً أنه ينصَّ على خفض تكاليف الدين المتعددة الأطراف، العائدَة إلى المؤسسة الإنمائية الدولية وصندوق التنمية الأفريقي، عبر المزيد من تمويلات الدائنين؛ وبالتالي تجُب تمويل مساعدات التنمية إلى التخفيف من أعباء الدين. وفي حالة صندوق النقد الدولي، يتمَّ تخفيف أعباء الدين من خلال الموارد الداخلية التي ربما تشتمل ببعض جزءٍ من مخزون الذهب لدى الصندوق، أو إعادة تقييمه. وستصبح 8 بلدان أخرى مؤهلة للحصول على تخفيض بنسبة 100% في خلال سنةٍ إلى سنتين من الآن، فيما تصل إلى نقطة الالتحام لمبادرة البلدان الفقيرة المثقلة بالدين. وتضمَّ هذه المجموعة

**الرسم 1 الدين كحصة من العائدات**



المصدر: البنك الدولي وصندوق النقد الدولي 2005b.

(اللتتمَّ في الصفحة التالية)

لتخفيف أعباء الدين. وقد استجاب دائتون إفراديون حتى الآن بصورةً أحادية للجوانب الشائنة في هيكليةمبادرة البلدان الفقيرة المثقلة بالدين، حيث طورت المملكة المتحدة مثلاً اقتراحات لشطب حصتها من مدفوعات خدمة الدين المستحق على بلدان مثل أرمينيا وسريلانكا وفيتنام ومنغوليا ونيبال. غير أن هناك حاجة إلى استراتيجية أكثر تماسًا لخفض التزامات الدين إلى مستوى متواافق مع متطلبات تمويل أهداف التنمية للألفية.

تسلط تجربة نيجيريا الضوء على محدوديات أخرى في البنية الحالية لتخفيف أعباء الدين. فخلافاً للبلدان الفقيرة المثقلة بالدين، يعود الجزء الأعظم من دين نيجيريا - نحو 80٪ من الإجمالي - إلى دائتين تثنين، وليس إلى البنك الدولي أو صندوق النقد الدولي. وقد أشار الدائتون إلى غنى نيجيريا بالنفط كأساس لرفض التخفيف من أعباء ديونها. ولكن حتى مع كونها ثامن أكبر مصدر للنفط في العالم، فإن ترتيبها بحسب دليل التنمية البشرية لبلدان العالم هو 158، وسكنها هم من بين الأفقر في أفريقيا جنوب الصحراء؛ كما أن نصيب الفرد فيها من المعونة يقل عن دولارين - وهو من أدنى المستويات في المنطقة. وتبلغ فاتورة خدمة الدين السنوية في نيجيريا أكثر من 3 مليارات دولار - أي بما يفوق الإنفاق العام على الصحة. أضاف إلى ذلك أن المتأخرات تتراكم، لأن أقل من نصف الدين العام خدمته. صحيح أنه كان من الممكن تجنب مشكلات الدين النيجيري لو لم تتفاس الحكومات السابقة في سوء الإدارة المالية وتحويل الإيرادات النفطية إلى حسابات في البنوك السويسرية؛ لكن ذلك لا يعطي أي سبب أساسي يذكر لمعاقبة النجيريين الفقراء اليوم، أو توقيض التزام الحكومة بالإصلاح.

بلدانًا شرعت في إعادة الهيكلة، مثل جمهورية الكونغو الديمقراطية وسيراليون - وبلداناً مثل تشياد والكاميرون ترفضت لتوقفات برامج صندوق النقد الدولي. وبالنسبة إلى كل هذه البلدان، يمكن للاتفاق الجديد بشأن تخفيض أعباء الدين أن يحرر مصادر جديدة للتنمية - ومن الكيوي لتمويل أهداف التنمية للألفية أن توزع الموارد بشكل فعال، لدعم خدمات القطاع الاجتماعي والنمو الواسع القاعدة.

يحتاج تطبيق الاتفاق الجديد إلى مراقبة وثيقة لضمان أن يكون تمويل تخفيف أعباء الدين توقيلاً إضافياً حقيقياً. وقد أثيرت مخاوف على وجه الخصوص بشأن فشل اتفاقات التمويل في تخطي تكاليف خفض الدين العائد لبنك التنمية ما بين البلدان الأمريكية الذي يجب أن يفي بجزء من فاتورة تمويل تخفيف أعباء الدين في بوليفيا ونيكاراغوا وهندوراس. مع ذلك، فإن الاتفاق جيد بصورة لا تنس فيها بالنسبة إلى البلدان السبعة والعشرين الأعضاء في مبادرة البلدان الفقيرة المثقلة بالدين التي تحصل الآن على تخفيف هذه الأعباء.

تكمن المعضلة الأكبر من ذلك في كيفية التعامل مع بلدان لا تقع ضمن هذه الفئة، لأن عضوية البلدان الفقيرة المثقلة بالدين أغلقت على أساس البلدان المشمولات عام 2004. ومن المفارقات أن ذلك يعني أن لدى بعض البلدان المؤهلة للحصول على قروض المؤسسة الإنمائية الدولية مؤشرات للدين أسوأ مما هي عليه لدى تلك المصنفة في مبادرة البلدان الفقيرة المثقلة بالدين، في أعقاب تخفيف أعباء الدين، ومع ذلك فإنها غير مؤهلة للحصول على تخفيف أعباء الدين، على أساس أنها لم ترد في لائحة سنة 2004. مثلاً على ذلك، يفوق رصيد الدين في كلٍ من قرغيستان وكينيا وهaiti 150٪، ومع ذلك فإنها غير مؤهلة

المصادر: World Bank and IMF 2004c; Martin and others 2004

الإفادة عن رصيد خفض الدين بأكمله كمعونة منحوطة في سنة شطبه، وهذا ما يضمّن القيمة الفعلية لتخفيف أعباء الدين، لأن المُوفّرات المالية الحقيقية للبلد المثقلة تأتي على شكل انخفاض لخدمة الدين.

في الحالات التي تكون الدين المعنية غير مخدومة بالكامل، يُشكّل تخفيف أعباء الدين في جزء منه عملية محاسبية. ويدخل في هذه الفئة جانب كبير من ارتفاع المعونة البالغ 4 مليارات دولار إلى جمهورية الكونغو الديمقراطية. وفي سنة 2003، حصلت إثيوبيا على تخفيف لرصيد الدين بموجب مبادرة البلدان الفقيرة المثقلة بالدين يبلغ 1.3 مليار دولار، لخفض خدمة الدين السنوية بمقدار 40-50 مليون دولار. وهذه ليست محااجة ضد التخفيف من أعباء الدين، لكنها ضد ممارساتها المحاسبية الراهنة التي تعطي انطباعاً مضللاً عن مقدار ما يقدمه المانحون من معونات. ففي السنوات القليلة التالية، يتوقع حدوث خفض كبير لديون العراق وبلدان أخرى بموجب مبادرة البلدان الفقيرة المثقلة بالدين؛ ومن المهم ألا تؤدي القيمة الأساسية المرتفعة لهذه

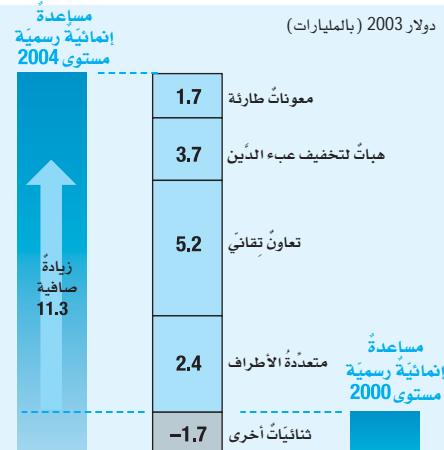
### المعونة الحقيقة والأرقام المعينة

في الواقع، ربما تقلّل أرقام الفجوة التمويلية من الحجم الكامل للمشكلة. فإغلاق الفجوات التمويلية يتطلب أموالاً حقيقية، لكن الأموال المعدودة كمعونة لا تترجم كلها إلى تحويل الموارد. وهذه هي الحال على وجه الخصوص للفئات الثلاث من المساعدة التي شكلت ما يزيد على 90٪ من زيادة 11.3 مليار دولار في المعونات الشائنة بين عامي 2000 و2004؛ وهي تخفيف الدين (3.7 مليار)، والتعاون التقني (5.2 مليار دولار)، والمساعدات الطارئة (1.7 مليار دولار؛ الرسم 3.7). وتولد الزيادات في هذه المجالات أرقاماً بارزة العناوين تُفوق تحويلات المعونة الحقيقة.

لنتائج التخفيف من أعباء الدين الذي يعتبر شكلاً فعّالاً جداً من أشكال المساعدات الإنمائية، يعطي الحكومات تحكمًّا أكبر بالإيرادات المحلية ويقلل اعتمادها على المعونات. فالإعفاء من الدين المخدومة فعلاً يحرر موارد الميزانية لأغراض أخرى، غير أن ترتيبات الإبلاغ في منظمة التعاون والإنماء الاقتصادي تُجيز لحكومات أعضائها

المساعدات الإنمائية الرسمية بين عامي 2001 و2003؛ وبنسبة كبيرة من المعونات التي تقدمها الولايات المتحدة، في الواقع، خصّص للعراق ما يزيد على 40٪ من مبلغ الدّين العام، ملليار دولار الذي أضيف إلى مساعدات التنمية الأميركية عام 2003. وحتى اليوم، تمّ معظم الازدياد في المعونة الطارئة من خلال تحريك أموال إضافية، رغم أنّ من الصعب عملياً تأكيد الإضافات. مثلاً على ذلك أنّ البابان جمعت بين زيادة المعونة إلى أفغانستان وال العراق وبين اقتطاعات كبيرة من المساعدات الإجمالية للتنمية. وأيّاً يكن الوضع الحالي، فإنّ تحويل المعونة من تمويل أهداف التنمية للألفية إلى إعادة الإعمار بعد النزاع، أو إلى أهداف استراتيجيةٍ أوسع نطاقاً، ما زال يشكّل تهديداً كبيراً.<sup>34</sup>

الرسم 3.7 تركيبة المعونة المُزدادة



المصدر: منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية، لجنة المساعدة الإنمائية 2005.

3

المعونة في القرن الواحد والعشرين

### الرسم 3.8 تفاوت في معونات المانحين لأشد البلدان فقرا

الحصة من مجمل المساعدة الانمائية الرسمية، 2003 (%)



مصدر: نسبٌ محسوبة على أساس بيانات المساعدة الإنمائية الرسمية من منظمة التعاون والإنماء الاقتصادي/لجنة المساعدة الإنمائية 2005.

العمليات إلى صرف الانتباه عن المُوَفِّرات المتواضعة نسبياً، أو عن الحاجة إلى رؤية تخفيف الأعباء في إطار رُزْمة تمويليةٍ أوسعٍ بغية تحقيق أهداف التنمية للألفية. ينطبق العديد من الحجج نفسها على المساعدات التقنية والمعونات الطارئة. فقد كانت المساعدة التقنية رُيع المعونة المقدمة في سنة 2003، غالباً ما تقوم هذه المساعدات بدورٍ هامٍ في دعم تنمية القدرات وبنائها، لكنَّ قسماً كبيراً منها يمثل نقصات في البلدان المانحة. وهي مشكلةٌ تُضاعفها المعونة المقيدة (التي تُبحَث لاحقاً في هذا الفصل). وتُوضَح المعونات المقدمة إلى التعليم حجم هذه المشكلة؛ حيث توجد كبرى الفجوات التمويلية في التدريب والرواتب والاحتياط بالمعلمين، وفي بناء غُرف الدراسة وتوفير الكتب المدرسية. مع ذلك، يأتي ثلاثة أرباع دعم المانحين للتعليم على شكل مساعدات تقنية؛ يُمْلئ جانبُ كبير منها في المدفوعات للمنح والمُشَوَّرة التقنية الخارجية والرسوم الاستشارية. وتتفاوت نوعية المساعدات التقنية على نطاقٍ واسع؛ لكنَّ النقطة الهامة في تمويل أهداف التنمية للألفية، كما هو الحال مع التخفيف من أعباء الدين، هي أنَّ الموارد لا تتدفق بصورةٍ تلقائيةٍ إلى المجالات التي تحظى بالأولوية. صحيحُ أنَّ المعونة الطارئة ومساعدة الدول الهشة تحظيان بالأولوية، لكنَّهما أيضاً استجابةً لاحتياجات تمويليةٍ فوق تلك المقرَّرة لأهداف التنمية للألفية. فقد استأثرت أفغانستان والعراق معاً بمبلغ 3.2 مليار دولار من الزيادة في

### 3.6 الإطار

#### مستقبل المؤسسة الإنمائية الدولية

نظراً لأن المؤسسة الإنمائية الدولية هي أكثر الآليات الدولية فعالية في توجيه الاهتمام إلى البلدان الأشد فقرًا، فإنها تحمل موقعاً محورياً في تمويل أهداف التنمية للألفية، حيث إن الدول المقدمة من خلال هذه المؤسسة يُنفقون على الأرجح من الفوترة التمويلية لأهداف التنمية للألفية أكثر من دولار يَقدّم عبر أي قناة أخرى. أضف إلى ذلك أن المؤسسة الإنمائية الدولية تعمل على أساس دورة للميزانية مدتها ثلاثة سنوات، وبالتالي فإنها أقل عرضة لعدم قابلية التنفيذ التي ترافق المعونة الثنائية المقدمة من خلال الميزانيات السنوية.

في سنة 2005، خصص المانحون 34 مليار دولار للمؤسسة الإنمائية الدولية حتى سنة 2008، أي بزيادة حقيقة تبلغ 25٪، وهو أكبر توسيع يطرأ في تقدّم، مع أنه آدنى بكثير من مستوى الـ 40٪ الذي أرادته معظم البلدان الأوروبيّة. ولو تم تبني المقترنات الأوروبيّة لارتفاع حصص المعونة المتعددة الأطراف وحصة المعونات المخصصة لأفقر البلدان، والمعروف أن المؤسسة الإنمائية الدولية هي ثالث أكبر مصدر للمعونة المقدمة إلى بلدان أفريقيا جنوب الصحراء (بعد فرنسا والولايات المتحدة)، والمصدر الرئيسي للمعونات المخصصة للتعليم والصحة.

لا تزال هناك أسئلة هامة تُطرح بشأن الدور المستقبلي الذي تؤديه المؤسسة الإنمائية الدولية في تمويل التنمية. فما يقرب من خمس القروض التي تقدمها المؤسسة تُنبع على أساس هبات للبلدان المعرّضة لمشاكل المديونية؛ وبخصوص الباقي كقروض ميسرة تُسدد على فترة 40 سنة، مع فترة سماح تمتد 10 سنوات. ويريد بعض المانحين المحافظة على هذا التوازن، في حين يجد آخرون تحويل المؤسسة إلى هيئة تقوم بصورة أساسية على المِنْح.

ثمة مخاطر في سلوك طريق المِنْح فقط. فالمانحون يقدمون حالياً نحو نصف مدخول المؤسسة الإنمائية الدولية، ويأتي 40٪ من خلال تسديد قروض سابقة لبلدان مثل الصين، ارتفعت من وضعية الدخل المنخفض إلى المتوسط. ويمكن للانتقال إلى نظام المِنْح أن يخنق هذا الدفق التسديدات، وبخوض تاليًا قاعدة الموارد. بالإضافة إلى ذلك، أن بعض البلدان، مثل بنغلاديش والهند - هي في موقع للاستفادة من القروض الميسرة، في حين تستطيع بلدان أخرى أن تستفيد من المؤسسة الإنمائية الدولية للانتقال من الاعتماد التام على المِنْح.

ثمة سبب آخر يدعو إلى توخي الحذر، وهو أن في استطاعة المانحين إبطال مفعول التأثيرات المالية؛ بالاتفاق على التعويض عن أي فقدان من مدفوعات تسديد القروض للمؤسسة الإنمائية الدولية، من خلال تعهدات ملزمة بزيادة المِنْح، لكن ما من مانح أقدم على ذلك. ومن دون مثل هذه الضمانات بزيادة التمويل على الأمد الطويل، ستصبح التدفقات المالية معتمدة على دعم المانحين الذي لا يمكن التنبؤ به.

المصدر: Rogerson 2005

وقادت تلك الدراسة إلى المعتقد التقليدي الجديد بأن المعونة يجب أن تُستخدم بشكل انتقائي لمكافحة المُصلحين الأقوياء. لكن دراسات لاحقة وجدت أن المعونة كانت فعالةً أيضاً في بلدان ذات بيئات مؤسسية أقل ملاءمة وسجل أضعف في الإصلاح الاقتصادي. يعني هذا الاستنتاج أن بيئات السياسات غير هامة: بل على العكس، لأن إدارة الاقتصاد أمر حيوي. لكن الأدلة تحدّر فعلاً من استخدام لوائح تدقّيق «السياسات الجيدة» كأساس لتخصيص المعونات.

تحوي الأدلة الفصلية بأن المعونة يمكن أن تكون فعالةً في مجموعة متّوّعة من البيئات - وأن مخططات الشرطوط المسبقة في السياسات غير مفيدة.<sup>36</sup> فثمة خطرٌ من أن تُقسم هذه المخططات متلقّي المعونة إلى محبوبِي المانحين وأيتام المانحين استناداً إلى دليلٍ واحدٍ يشّان قدرتها على الاستفادة من المعونة بصورةٍ جيّدة. وهذا ما بدأ يحدث إلى حدٍ ما، مع إفراطٍ في التركيز على محظوظات المانحين من البلدان الناطقة بالإنكليزية في أفريقيا جنوب الصحراء (إثيوبيا وموزambique)، وإفراطٍ في تمثيل أيتام المانحين في البلدان الأفريقية الناطقة بالفرنسية وفي أميركا اللاتينية.

تحوي الأبحاث الحديثة التي تُستخدم مؤشر البنك الدولي للسياسات الانتقائية، وهوقياس العلاقة بين المعونة ونوعية المؤسّسات في البلدان المتقدمة، بأن تدفق مساعدات التنمية يتزايد حسّاسيةً تجاه نوعية المؤسّسات (كما يحدّدها المؤشر).<sup>37</sup> في الوقت نفسه، يتشدّد المانحون في التركيز على الأداء المؤسّسي في بلدان الدّخل المتدنّي أكثر من تشدّدهم على بلدان الدّخل المتوسط. وممّا يثير قلقاً أكبر، هو أن بعض بلدان الدّخل المنخفض تتلقّى المعونة بمستويات تقلُّ بنحو 40٪ عمّا تُشير إليه قدرتها المؤسّسية.<sup>38</sup>

لا يُنكر أيُّ من ذلك الأهمية الواضحة لبيئة السياسات القومية في تحديد فعالية المعونة. فقد تمكّنت بلدان متّوّعة، يقدر تنوُّع موزambique وفيتنام وبنغلاديش، من تحقيق عائدات مرتفعة للمعونة في التنمية البشرية؛ لأن لديها استراتيجيات فعالةً لخفض الفقر. على العكس من ذلك، يُقلّ الفسادُ المستشري، والحكمُ الضعيف، وسوءُ الإداره الحكومية من المنافع المحتملة للمعونات. ويُقوّض الفسادُ مساعي المعونة من ناحيتين، أولاهما أن الأسر الفقيرة تعاني بشكلٍ غيرٍ متناسبٍ من الممارسات الفاسدة. فقد وجد مسحٌ في كمبوديا أنَّ الفسادَ كلف العائلات ذات الدّخل المنخفض من دخلها ثلاثة أضعاف ما كلف عائلات الدّخل المرتفع؛ ويعود ذلك جزئياً إلى أنَّ أسرَ الدّخل المنخفض تعتمد أكثر

الآيدز والسل والمalaria، هي الأكثر توجيهها إلى سد الفجوات التمويلية للأهداف الإنمائية للألفية - في حالة المؤسسة الإنمائية الدولية، لأنَّ الأهلية محصورةٌ ببلدان الدّخل المنخفض (الإطار 3.6). لا يعني ذلك أنَّ المعونة لبلدان الدّخل المتوسط غير مبررةٍ على أساس التنمية البشرية، لكنَّ الحقيقة الواقعية هي أنَّ المانحين يتقاولون في ما يُخصّصونه من حصص إلى البلدان الأفقر التي تواجه أخطرَ القيود التمويلية على بلوغ أهداف التنمية للألفية.

يؤثّر في توزيع المعونة انتقاء المانحين لبلدان متّقنةٍ مفضلة. ففي سنة 1997، حاجت إحدى الدراسات الناذنة جداً، على أساس الأدلة المستقاة عبر البلدان، بأنَّ المعونات لم تكون فعالة إلا في بيئات السياسات «الجيّدة» (الاستقرار المالي، وتدني التضخم، والأسوق المفتوحة، وغيرها من المعايير).<sup>39</sup>



العُطُور، أو التمانية مليارات دولار التي يُنفقها الأميركيون كلَّ عام على الجراحة التقويمية الاختيارية.

ليس الفرضُ من مثل هذه المقارنات نفيَ الجهد المطلوب لزيادة المعونة على مستوى ينسجم مع تحقيق أهداف التنمية للألفية، إذ لا يزال العجزُ الماليُّ مرتفعاً في كلِّ بلدان مجموعة السبعة – باستثناء كندا – لا بل إنَّ وضع هذه البلدان الماليَّ، كمجموعة، قد تدهور (الرسم 3.9). فالعجزُ الماليُّ الحاليُّ للولايات المتحدة (كسبة مئوية من الناتج المحلي الإجمالي) هو الأعلى لأيٍّ من البلدان الصناعيةِ الرئيسيَّة، باستثناء اليابان. وتتصوَّر المقترنات الراهنة للميزانية تقليص العجز إلى نصفه بحلول سنة 2009، مع خفض الإنفاق غير العسكري إلى أدنى نسبة من الناتج المحلي الإجمالي خلال أكثر من 40 عاماً.

ومن الواضح أنَّ هذه ليست بيئةً ملائمةً لتوسيع ميزانيَّات المعونة. ويصبحُ الأمرُ نفسهُ بالنسبة إلى اليابان؛ حيث لا يُتوقع تراجُّعُ العجز الماليِّ البنيويِّ إلا على نحوٍ طفيف، أي إلى ما يزيد قليلاً على 6% من الناتج المحلي الإجمالي في سنة 2006. وتتصوَّر خططُ الميزانية اليابانية على المدى المتوسط تحويلَ العجز إلى فائضٍ بحلول سنة 2010 – وهو هدفٌ يُترجم إلى ضغطٍ شديدٍ لإجراء تخفيفاتٍ في الاستثمار العام.

ويكاد الوضعُ في الاتحاد الأوروبيِّ ألا يكون مشجعاً أكثر من ذلك؛ إذ على الرُّغم من أنَّ العجزَ في منطقة اليورو أصغرُ مما هو عليه في اليابان أو الولايات المتحدة، فإنَّ العجزَ في فرنسا وألمانيا 3% من الناتج المحلي الإجمالي، في حين يُتوقع العجزُ الماليُّ في إيطاليا أن يتجاوز 4% عام 2006. لكنَّ العجزُ الماليُّ الأضيقُ نطاقاً في الاتحاد الأوروبيِّ عمَّا هو عليه في الولايات المتحدة أو اليابان يُخفي ثلاثةً ضغوطٍ أساسيةً أخرى. فمستوياتُ الدين العامُ مرتفعةٌ في منطقة اليورو؛ والضغطُ الماليُّ، المرتبطةُ بمتوسطُ أعمار السكَّان، تتعاظم. وفرضت معدلاتُ البطالة جعلَ هذه المشكلة في مقدمة جدول الأعمال السياسي لبعض البلدان، حيث ثبتت معدلاتُ البطالة على أكثرَ من 9% في فرنسا وإيطاليا وألمانيا منذ سنة 2003. ومع أنَّ إدخال إصلاحاتٍ على اتفاقية الاستقرار والنمو في الاتحاد الأوروبي زاد من المرونة، إلا أنَّ حكومات الاتحاد الأوروبي تواجه ضغوطاً ماليةً شديدةً في سياق تدنيِ النمو، وارتفاعِ البطالة، وتتصاعدُ الضغط على الإنفاق العام. على هذه الخلفيَّة، كان قرارُ الاتحاد الأوروبي تحديدَ نسبة 0.51% من الناتج المحلي الإجمالي هدفاً للمعونة تصريحاً سياسياً

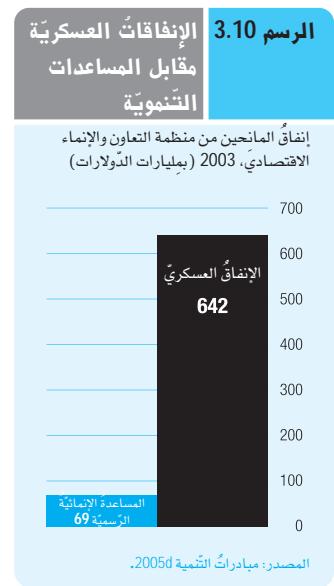
من غيرها على الخدمات العامة.<sup>39</sup> الثانية، هي أنه يمكن للتدفقات المالية إلى الخارج، المرتبطة بالفساد، أن تُنْزَم تدفقات المعونة إلى الداخل. فثمة تقديرٌ بأنَّ الأصول المالية العامة، المحولَة من أفريقيا بصورة غير قانونية إلى حسابات مصرفيَّة أجنبية، تفوق بقيمتها الدينُ الخارجيُّ لتلك القارة. يمكن لمانعِي المعونات معالجةُ هذه المشاكل على النحو الأكثَرِ فعَالَيةً من خلال شراكات مع الحكومات الملزمة بالشفافية والمساءلة المالية، بدلاً من خلال فرض المخطومات التفصيلية.

### المعونةُ وأهدافُ التنمية للألفية : هل في مقدور البلدان الغنية تحملُ تكاليفها؟

هل في مقدور البلدان الغنية تحملُ تكاليف التزامها القديم العهد باتفاق 0.7% من دخلها الإجماليِّ القوميِّ على المعونة؟ إنَّ لهذا السؤال تأثيراً حاسماً على احتمالات تحقيق أهداف التنمية للألفية، والأهداف الأوسع نطاقاً للتنمية البشرية. في أيِّ نظام ديمقراطيٍ، يعكس ما تعتبره الحكومات مقدوراً عليه مالياً تقييمَ تكاليف الإنفاق العامَ و漫افعه. ويترشد ذاك التقييمُ بالأراء المكونة عن أولويَّات السياسات من طريق توسيع العمليَّات السياسيَّة التي تؤدي إلى الاختيار بشأن مزايا المطالب المتنافسة. وتعكس ميزانيَّات المعونة كيفية رؤية الحكومة والشعب للفقر في العالم، وواجباتها ومصالحهما في مكافحته.

### التكاليفُ التي يمكن تحملها

تعتبر تكلفةً تحقيق أهداف التنمية للألفية متواضعةً، عند تقييمها بالمعايير مع ثروات البلدان الغنية ومواردها. فهناك أكثرُ من مليار نسمةٍ في العالم منعدمي المناذ إلى الماء النظيف، و2.6 مليار نسمةٍ يفتقرُون إلى الصرف الصحي. ولسوف يُكَلِّف التغلُّب على هذين العَجَزَين أقلَّ بقليلٍ من 7 مليارات دولار في السنة، على مدى العقد التالي؛ وهو استثمارٌ يمكن أن يُنقذ حياةً نحو 4000 إنسان يومياً، نتيجةً لانخفاض تعرُّضهم إلى الأمراض المعدية. وقد يُعالِج مشكلةً تسلب الصحة من الفقراء وتُقوِّض التنمية الاقتصادية، وتفرض متطلباتٍ كثيرةً من الوقت والكَدح على البنات والنساء. قد يbedo الاستثمارُ المطلوب مبلغاً كبيراً – وهو كذلك بالنسبة إلى البلدان النامية، المتداة الدَّخل – لكنه ليس أكثرَ من السبعة مليارات دولار التي يُنفقها الأوروبيون سنويًا على



**الجدول 3.1 الإنفاق العسكري تُقْرِّم المساعدات التنمية الرسمية في البلدان الفنية**

تنظيمها تَسْلُسِلَ الأولويات السياسية؛ بالإضافة إلى فرض الضرائب حسبما ترتئيه السياسات، ونطاق الاستثمار العام، والإصلاح الاقتصادي. وإذا ثبت ما نُجَحَ به في هذا الفصل، من أن زيادة المعونات إلزامية لا على أساس معنوية وأخلاقية فحسب، وإنما أيضاً من حيث المصلحة الذاتية المستيرة للبلدان الفنية؛ كما يعكس ذلك في ازدهار مواطنها وأمنهم مستقبلاً؛ فأسوف يكون من المهم عندئذ منح المعونة أولوية في الميزانية أكبر بكثير مما هي عليه الآن.

### الإنفاق العسكري ومستويات المعونة

توفر المقارنة بالإنفاق العسكري معلومات مفيدة في هذا المجال؛ إذ مقابل كل دولار يستثمر في المساعدات الإنمائية، تتفق 10 دولارات أخرى على الميزانيات العسكرية (الرسم 3.10). فيما من بلد في مجموعة السبع تقل فيه نسبة الإنفاق العسكري إلى المعونة عن 1:4؛ فيما ترتفع تلك النسبة إلى 1:13 لدى المملكة المتحدة و 1:25 لدى الولايات المتحدة (الجدول 3.1). وفي عالم يشهد تزايد انتشار البلدان الفنية نفسها بأن التهديدات الأمنية ترتبط بالفقر واللامساواة وتقلص الأمل التي تعمّ قطاعات كبيرة من سكان العالم، تبدو نسبة 1:10 للإنفاق العسكري مقابل الإنفاق الإنمائي غير معقولة، وثمة منافاة استثنائية بين الميزانيات العسكرية والاحتياجات الإنسانية، أيّاً يكن تقدير التهديدات التي تتعرض لها الحياة البشرية.

لا يعكس أولويات الميزانية في العديد من البلدان الفنية التزاماً وافياً بأهداف التنمية للألفية ولا تصدّياً متماسكاً للتهديدات الأمنية التي يشكّلها الفقر الجماعي وانعدام المساواة العميق في العالم. فالتباين بين الميزانيات العسكرية والتنمية يضع إمكانية تحمل تكاليف أهداف التنمية للألفية في منظور مختلف، فهو خُصّصت الزيادة البالغة 118 مليار دولار على الإنفاق العسكري بين سنّي 2000 و2003 للمعونة، وكانت المساعدات الإنمائية تمثل اليوم نحو 0.7% من الدخل القومي الإجمالي للبلدان الفنية. فأربعة مليارات دولار فقط، أي نحو 3% من الزيادة في الإنفاق العسكري - تكفي لتمويل التدخلات الصحية الأساسية التي يمكن أن تحوّل دون وفاة 3 ملايين رضيع سنوياً. ولو أن الحرب لمكافحة الفقر أولوية، لكن من غير المعقول إطلاقاً أن تعطي الحكومات وزناً ضئيلاً جداً لميزانيات المعونة التي تهدف إلى إنقاذ الأرواح.

لا يصرف أيّ من ذلك الانتباه عن التهديدات الأمنية الحقيقة جداً التي يتعرّض لها حكومات البلدان المتقدمة أن

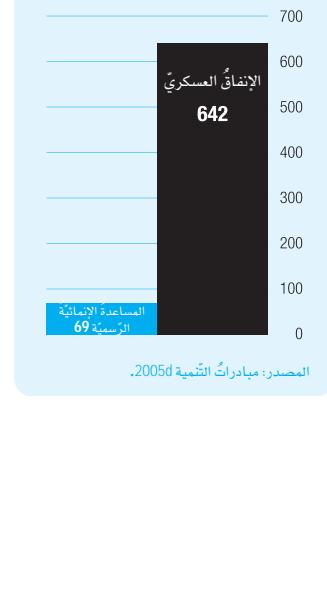
المصدر: نسب محسوبة بناءً على بيانات عن المساعدة الإنمائية الرسمية من منظمة التعاون والإنماء الاقتصادي/لجنة المساعدة الإنمائية 2005، وبيانات عن الإنفاق العسكري من جدول المؤشرات 20، وبيانات عن الإنفاق الحكومي من البنك الدولي 2005. البيانات عن إيرلندا تشير إلى عام 2002.

هاماً بإعلان النّيات، لكنه لا بدّ من بذل جهدٍ استثنائيٍّ لضمان ترجمة الهدف إلى التزامات صلبة في الميزانيات، على الرغم أن الضغط المالي الذي تواجهه مجموعة البلدان السبعة والبلدان الصناعية الأخرى حقيقي، فإن من المهم الإقرار بأن ميزانيات المعونة، حتى بمستوياتها الموسعة، تمثل مصدراً متواضعاً من مصادر ذلك الضغط؛ إذ إن المساعدات الإنمائية بالنسبة إلى بلدان من مجموعة السبعة - إيطاليا والولايات المتحدة - تشكل 1% أو أقل من الإنفاق العام، وهو أدنى بكثير من المتوسط السائد في منظمة التعاون والإنماء الاقتصادي. ففي سنة 2004، لم تبلغ ميزانيات المعونة الإجمالية سوى 3% من الجزء المالي الإجمالي للإيطالية والولايات المتحدة، و 5% لألمانيا. وحتى لو رفعت بلدان اليابان والولايات المتحدة، و 5% لألمانيا. وحتى لو رفعت بلدان مجموعة السبعة كلها معوناتها إلى مستوى الهدف الذي حدده الاتحاد الأوروبي، فمن يكون أيّ وقع ضار على وضعها المالي إلا محدوداً. على العكس من ذلك، لن يكون لتقييد الإنفاق على المعونة سوى تأثير هامشي في تحسين ذاك الوضع.

من الناحية العملية، فإن كافية تحديد الحكومات أولويات الإنفاق العام، على غرار استجابتها للضغوط المالية، ستعكس

**الرسم 3.10 الإنفاق العسكري مقابل المساعدات التنمية**

إنفاق المانحين من منظمة التعاون الإنماء الاقتصادي، 2003 ( بمليارات الدولارات )



الرسم 3.11

### الإطار المالي الدولي

3.7

ينبغي للمعونة أن تلبِّي ثلاثة شروط، كي يكون لها تأثير دائم على الفقر: يجب أن تكون مستدامةً ويمكن التنبؤ بها، وكبيرةً بالقدر الذي يُسهم الاستثمارات المتزامنة في قطاعات يعزز بعضها وقع بعضها الآخر، ومتراسفةً في خطط تموية قابلة للتطبيق. وبغياب هذه الشروط، لا تعود المعونات استثماراً في التخفيف المستديم للأمر بقدر ما تُصبح تعويضاً عَرَضياً عن كون المرء فقيراً.

إن أهمية المعونة المستدامة وذات القابلية للتنبؤ بها بذاتها، فما من شركة خاصة تقدر مسؤولياتها يمكن أن تطلق في مشروع لزيادة العائدات المستقبلية، ما لم تكن لديها خطة متعددة السنوات وممولة بالكامل. ينطبق الأمر نفسه على الحكومات في البلدان الفقيرة، فإذا كان هناك بلد، مثل السنغال، يعتمد على المعونة لتسديد أكثر من 30% من نفقاته العامة و74% من الاستثمار العام، يكون التدفق الآمن والقابل للتنبؤ به شرطاً للاستثمار. كذلك لا تستطيع البلدان أن تحقق التعليم الابتدائي الشامل، بإلغاء رسوم التعليم، وبناء المدارس، وتتدريب المعلمين؛ إن لم يؤمِّن التمويل لسداد تكاليف المدارس ودفع رواتب المعلمين بعد السنوات القليلة الأولى. ولا يمكن توقع محافظة البلدان على استثماراتها في التعليم، ما لم تكن لديها خطة صحية ممولة للوقاية من وفاة المعلمين بسبب فيروس نقص المناعة البشرية/متلازمة نقص المناعة المكتسب (الإيدز/السيだ) بسرعة تفوق سرعة تدريبيهم؛ أو ما لم توضع خطة ممولة للمياه والمصرف الصحي التي، من دونها، تتسرَّب الفيتيات من المدرسة في سن الـ18. ومن ثم أهمية الاستثمارات المتزامنة في القطاعات المختلفة.

لكن الدرس الذي أبدى المانحون أقل توقعاً إلى تعلمهم هو أن ثمة حاجةً فوريةً وملحةً لزيادة المعونات. وكلما طال تسويفهم، زاد استعصاء المشكلة وارتفعت تكاليف الحل. ويمكن لتخفيض المعونات منذ البداية تحقيق متوافرات في المستقبل. فالملاريا تكلَّف 12 مليار دولار في السنة كمحركات مفقودة، فيما يكلَّف دفع الأموال لمعالجة الملاريا كلَّياً مجرَّد جزءٍ صغيرٍ من ذلك. ويمكن لعدلات العوائد على الاستثمار في البنية التحتية أن تصل إلى 80٪، وهو ما يقرِّر العوائد القياسية في أسواق رأس المال الخاصة.

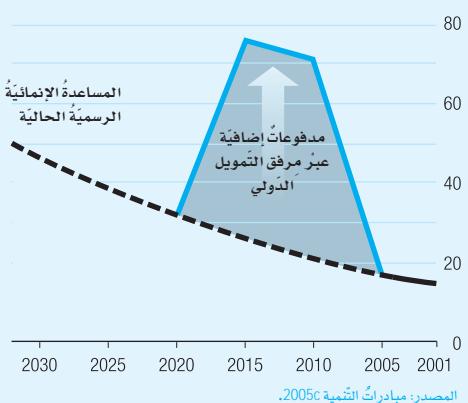
ضمِّن المِرفق المالي الدولي للبقاء بالشروط الثلاثة، المستلزمة للمعونة الفعالة، ويمكِّنه، عبر بيع السندات الحكومية في البلدان الفقيرة، تعبئَة موارد التمويل الإجمالية دفعة واحدة، وتؤمن تدفق معونات يمكن التنبؤ بها. ويمكن للمعونة، لأنَّها سُخِّصَت مسبقاً، أن توفر الكتلة الحاسمة للاستثمارات الازمة في مجموعة من القطاعات.

هل يمكن للمِرفق المالي الدولي أن ينجح عملياً بجري حالياً وضع تفاصيل التطبيق من خلال مِرفق المالي الدولي للتنمية، وهو مشروع تجاري طوره الاتحاد العالمي للقاحات والتنمية. في الماضي، تعرَّضت فعالية هذا المِرفق التمويلي الدولي للخطر، بسبب تقلُّب التدفقات المالية وعدم اليقين الذي يكتفها. فهو آلية تمويل مصممة لتوفير تمويل مسبق مضمون لخدمات اللقاحات والتنمية في البلدان الأشد فقراً. وقدَّر الاتحاد العالمي للقاحات والتنمية أنَّ زيادة الاستثمار 4 مليارات دولار، يُكرَّر صرفها منذ البداية لفترة عشر سنوات، يمكن أن تتدنى حياة أكثر من 5 ملايين طفل قبل حلول التاريخ المستهدف في 2015، ويَوَّلُ أيضاً دون وفاة 5 ملايين بالغ (بسبب التهاب الكبد «B»، على نحوٍ رئيسيٍّ) بعد سنة 2015.

المصدر: Development Initiatives 2005b (thematic paper); GAVI and Vaccine Fund 2005a, b; UK, HM Treasury 2003

### الإطار المالي الدولي

دولارات أمريكية (بالمليارات)



المصدر: مبادرات التنمية 2005c.

تعالجها؛ وهي تهدِّد انتشار الأسلحة النووية والإرهاب الدولي. غير أنَّ الممكِّن طرح أسلمة مشروعه عما إذا كان الارتفاع بالقدرات العسكرية الرد الأكثَر فَعَالِيَّة. مثلاً، من شأن معاهدة شاملة لحظر اختبار الأسلحة النووية وتخفيض حادٍ من الرؤوس النووية المنشورة والجاهزة للعمل، أن يُزيِّلا الحاجة إلى بعض البرامج الواسعة – والمكافحة – التي يجري تفديها الآن لتحديث القوات النووية وتطوير مركبات إطلاق جديدة. فالإكثار من توظيف رأس المال السياسي في نزع الأسلحة بالتناوب، والإقلال من استخدام رأس المال الفعلى في العتاد العسكري، يُعزِّزان الأمان ويحرِّران الموارد من أجل التنمية.

### التمويل المبتكَر

طُورَت اقتراحاتٌ مبكرةً متنوعةً لردم الهوة في تمويل أهداف التنمية للألفية، تتطوَّر على التطلع إلى أبعد من الإنفاق العام؛ وصولاً إلى أسواق رأس المال الخاصة، وأشكالٍ جديدة للتمويل.

من الأمثلة على ذلك، المِرفق المالي الدولي الذي اقترحته الحكومة البريطانية؛ والقائم على فكرة بسيطة، هي وجوب استخدام الحكومات قدراتها على استغلال الموارد في أسواق رأس المال من أجل توفير مزيدٍ من المعونة. يستخدم المِرفق المالي الدولي تعهُّدات الحكومات بزيادة المعونة، لدعم إصدار سندات حكومية؛ وبوجه الدَّخْل الناتج عن بيع السندات عبر برامجٍ المعونة، في حين يستقطب المِرفق الدولي تدفقاتٍ المعونة في المستقبل لتسديد السندات لدى استحقاقها.<sup>40</sup> من مواطن قوَّة المِرفق المالي الدولي أنه يتحمل منذ البدء تكاليف التمويل للاستثمار في هذه المرحلة الحرجة (الرسَّم

3.11). فحتى لو ألزمت كلَّ البلدان المانحة نفسها بإيصال نسبة المعونة إلى 0.5٪ من الدخل القومي الإجمالي بحلول سنة 2010 و0.7٪ بحلول سنة 2015، فسوف تكون هناك فجوةٌ تمويلية لأهداف التنمية للألفية على المدى القصير، إلى أن تظهر فعالية الموارد الجديدة. ويمكن بموجب المِرفق المالي الدولي توسيع حجم التحويلات الإعانية وحداثُ تأثيرٍ فوريٍّ، في حين يتم تأجيل تكاليف الميزانية التي تتحمَّلها الحكومات. وسيُمكِّن تأمين الموارد منذ البداية حكومات البلدان النامية من تنفيذ استثمارات رئيسية في الصحة والتعليم والبنية التحتية؛ فيما يمكن لبلدان الدخل المرتفع أن

**ليست هناك أدلة مُحكمة تدعم الادعاء بأن البلدان الفقيرة لن تكون قادرة على استخدام مزيد من المعونة بفعالية.**

القدرة الاستيعابية – أي إنَّ الزيادات الكبيرة في التحويلات تفوق قدرتها على استخدام المعونة بفعالية، ما يُحدث تشوهات اقتصادية ويفوض احتمالات النمو. غير أنَّ معظم المشاكل، في الواقع، يمكن حلها بسهولة عبر ائتلاف من السياسات المحلية الحكيمه وتحسين ممارسات البلدان المانحة. ولا تُضعف أيٌ من الاعتراضات حجة الزيادة التدريجية للمعونة بغية تسريع التقدُّم نحو أهداف التنمية للألفية.

وتهمنِّ محاور متكررَة متعددة على مخاوف المتشائمين من المعونة؛ منها أنَّ البلدان التي تقترن إلى البنية التحتية الاجتماعية والاقتصادية – الطرق والممرّضين والمعلميين – لن تكون في موقع يمكنُها من جنِّي منافع الزيادات في تدفُّقات المعونات، وأنَّ عائدات الإنماء الاقتصادي والتنموية البشرية سرعان ما تبدأ في التناقص. ومن المتردد أيضاً، أنَّ المعونة تحمل معها تشوهاتٍ خاصةً بها؛ إذ يمكن للاعتماد على المعونة، بحسب هذه المحاجة، أنْ يقوِّضُ الحواجز التي تدفع الحكومات إلى تطوير أنظمة الإيرادات القومية، ويُضعف تطوير مؤسَّسات تحمل المسؤولية. وتستشهد هذه الحججُ أيضاً بمشاكل ذات صلة بالاقتصاد الكلّي، حيث يمكن لتدفُّقات النقد الأجنبي الكبيرة أنْ ترفع أسعارَ الصرف؛ ما يجعل الصادرات غير تنافسية، ويُشجع الواردات، ويُحدث مشاكلَ في ميزان المدفوعات. وتُعرَف هذه المشكلة بالمرض الهولندي، نسبةً إلى تجربة هولندا في السُّتُّينات عندما أدى تدفقُ الثروة المفاجئ، الناتج عن اكتشاف غاز بحر الشمال، إلى ارتفاع قيمة الغيلدر؛ الأمرُ الذي شلَّ المصادرِين الصناعيين، ورفعَ التضخم.<sup>43</sup>

يُثْبِر كلُّ من هذه المخاوف أسئلةً هامةً، لكنَّ من الممكن في الوقت نفسه أن تكون هناك مبالغةً في حدود القدرة الاستيعابية؛ وأيضاً بالنسبة إلى درجة الاعتماد على المعونة. فأفريقيا جنوبُ الصحراء هي الإقليم الأكثر اعتماداً على المساعدة في العالم؛ إذ تمثل المعونةُ الثانية ما يزيد على 10% من الدَّخل القومي الإجمالي لثلاثة وعشرين بلداً في أفريقيا، وتصل في موزambique إلى 60%. لكنَّ المتوسطُ الإقليمي، 6.2%， أدنى مما كان عليه مستوى المعونة في أوائل التسعينيات.

ليست هناك أدلة مُحكمة تدعم الادعاء بأنَّ البلدان الفقيرة لن تكون قادرَة على استخدام مزيد من المعونة بفعالية. فالظروفُ الدقيقةُ للتحديد متفاوتة، لكنَّ مستويات الاعتماد على المعونة مؤشرٌ ضعيفٌ إلى قدرةِ البلدان على استغلال مساعدات التنمية في تخفيض الفقر. وحيثما تكون القدرة الاستيعابية مشكلةً، يكون الرُّد الملاثم استثماراً في بناء القدرة؛ بالتضارُف مع تدابير تهدف إلى خفض التكاليف التعاقدية.

### هل يمكن استيعاب المزيد من المعونة؟

لن يعطي الشروعُ بتوسيعِ رئيسِي للمعونة نتائجَ إلا إذا تمكَّنَ البلدانُ الفقيرة من استخدام التدفُّقات المتزايدة بفعالية. ويرى معارضو ازدياد المعونة المتتسارع أنَّ البلدانَ الفقيرة تُعزِّزها

## نتائج العائدات؟

نظرياً، لا بدّ لعائدات المعونة أن تترسخ في مرحلة ما، بحيث تراجع المنافع مع تزايد المعونة؛ رغم حسن الإدارة، وتشير أبحاث أجراها مركز التنمية العالمية في العديد من البلدان للفترة 1993-2001 أنَّ المعونة تُعطى في المتوسط عائدات إيجابية للنمو، إلى حدٍ يبلغه نسبة 16-18٪ من الدخل القومي الإجمالي<sup>44</sup>؛ فيما توصل دراسات أخرى هذا الرقم إلى 20-25٪. لكنَّ الأدلة عبر البلدان عن أداء الماضي مرشدٌ ضعيفٌ إلى نتائج المستقبل. فمع تحسُّن نوعية المعونة والحكم والسياسات الاقتصادية مع الوقت في البلدان المتقدمة، يمكن توقع ازدياد الفوائد من المعونة. أضف إلى ذلك أنَّ بعض البلدان تتمكن بفعالية من استيعاب معونة تفوق هذا الحد، أيًّا يكن متواسط العتبة المحددة. مثلاً على ذلك، أنَّ موزambique هي واحدٌ من أقوى بلدان أفريقيا في أداء النمو، وأيضاً واحدٌ من أكثر بلدان العالم اعتماداً على المعونات.

على أيِّ حال، فإنَّ بلداناً عديدة تراوح نسبَ المعونة إلى دخلها القومي الإجمالي بين 10 و15٪ - بما فيها أنغولا وإنجلترا وتزانيا وكمبوديا - تواجه فجوةً تمويلية لأهداف التنمية للألفية. وتُوحِّي أبحاثُ مفصلة أجراها البنك الدولي على مستوى البلدان أنه يمكن استخدام 30 مليار دولار من المعونات الإضافية بشكلٍ مثمر في بلدان الدخل المنخفض، وهو رقمٌ متحفظٌ لا يراعي نطاق الاستثمار في البنية التحتية.<sup>45</sup> ومن الحُجج أيضاً، أنَّ الأخذ بنسبَ المعونة إلى الدخل القومي الإجمالي في البلدان النامية وسيلةً محدودة لتفحص درجة الاعتماد. على سبيل المثال، تحظى إثيوبيا بنسبةٍ عالية نسبياً وفقاً لهذا المؤشر هي 19٪، لكنَّ نصيبَ الفرد من المعونات التي تتلقاها يبلغ 19 دولاراً؛ مقارنةً بمتوسط 28 دولاراً لأفريقيا جنوب الصحراء، و35 دولاراً لتزانيا.

## تأثيرات الإيرادات

ترفع الزيادات السريعة في المعونة حصة الميزانيات القومية الممولة عبر المساعدات الإنمائية. ومن المخاطر الواضحة أنَّ كلَّ ذلك يُؤسِّس الاعتماد على المعونات، مما يجعل الميزانيات عرضةً للتقلبات في تدفُّقات المعونة وتحول أولويات المانحين.<sup>46</sup> ويرى بعضُ منتقدي هذا الأمر أنَّ التدفُّقات الكبيرة للمعونة تُضعفُ الحواجز التي تدفع الحكومات إلى تبعية الضرائب المحلية، وتقوِّض تطور قاعدة إيراداتٍ مستدامة. وتعطي الأدلةُ من بعض البلدان ثقلاً لهذا القلق؛ إذ لم تُمكن أوغنداً، على سبيل المثال، من زيادة

نسبة ضريبتها المتدنية نسبياً إلى الناتج المحلي الإجمالي رغم النمو المرتفع، غير أنَّ ثمة أمثلة مضادةً توحى بأنَّ هذه النتائج غيرُ حتمية؛ إذ رفعت إثيوبيا نسبة الضريبة إلى الناتج المحلي الإجمالي من 11٪ إلى 15٪ منذ سنة 1998؛ حتى مع ارتفاع المعونات المتلقاة بمقدار 300٪.

### المرض الهولندي - وكيفية مُداوته

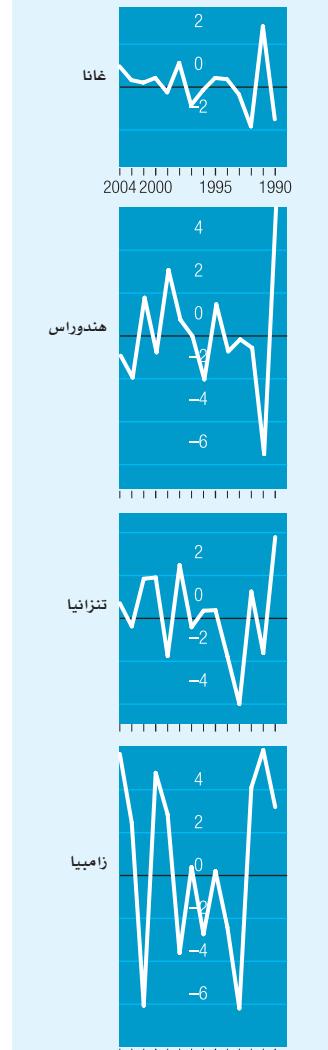
يُمثل المرض الهولندي تهديداً يجب النظر إليها بجدية. فارتفاع قيمة صرف العملة بسرعة ستكون له تداعيات مدمرة على أفريقيا؛ إذ يزيد من الصعوبة التي يواجهها المزارعون الصغار والمصنعين في التوسيع وتوسيع صادراتهم، ويرفع شبح حدوث مزيدٍ من التهميش في التجارة العالمية. لكنَّ تجنب المشاكل ممكِّنٌ من الناحية العملية.

تشاءُ خطرُ المشاكل عندما تُمول تدفُّقات المعونة ازدهاراً استهلاكيًّا. فإذا ثبت الإنتاج وارتفع الطلب، يُصبح التضخم، مع ارتفاع أسعار السلع غير المُتاجر بها، أمراً محظوظاً. ولكن إذا وجّهت المعونة نحو مجالات مثل البنية التحتية والإنتاج الزراعي والاستثمار في بناء رأس المال البشري، تستطيع الاستجابة للعرض أن توفر الترقياً للمرض الهولندي<sup>47</sup>؛ حيث يمكن لارتفاع الإنتاجية أن يُبطل تأثيرات التضخم، ويحافظ على تنافسية الصادرات. ويساعد ذلك في تفسير تمكُّن بلدان مثل إثيوبيا وتزانيا وموزambique من استيعاب المعونة المتزايدة، دون حدوث تأثيرات تضخمية على نطاقٍ واسع.

تستطيع الحكومات أيضاً أن تؤثر في مفاعيل المعونة على سعر الصرف - مثلاً، بأن تقرر استخدامَ تدفُّقات المعونة لزيادة الاستهلاك، أو تمويل الواردات، أو بناء احتياطيات النقد الأجنبي.<sup>48</sup> وتوكِّد الأدلة المستقاة من بلدانٍ إفرادية عدمِ الاحتمالية في أن تسبِّب التدفُّقات الكبيرة من المعونات بالمرض الهولندي. ففي غانا، ارتفع صافي المعونة من 3٪ من الناتج المحلي الإجمالي في أواسط التسعينيات إلى أكثر من 7٪ في الفترة 2001-2003؛ ومع ذلك، كان التغييرُ الذي طرأ على سعر الصرف الحقيقي أقلَّ من 1٪ في الفترة الثانية.<sup>49</sup> وفي إثيوبيا، تضاعفت المعونات لتصل إلى 22٪ من الدخل القومي منذ سنة 1998؛ وهناك أيضاً، بقي سعرُ الصرف محافظاً على استقراره.<sup>50</sup> وفي كلتا الحالتين، تمت المحافظة على تنافسية الصادرات بالإدارة الحكيمية ل الاحتياطيات. فقد أدارت غانا ارتفاعَ المعونات في سنة 2001 لا بزيادة عرض الأموال المحلية، وإنما ببيع النقد الأجنبي في الأسواق، للمحافظة على استقرار العملة بعد حدوث صدمة في نسب التبادل التجاري.

### الرسم 3.12 تقلبات المعونة جارية على قدم وساق

التدفقات الآتية من المساعدة الإنمائية الرسمية  
التغيرات من السنة الفائتة (%) من الدخل القومي الإجمالي



المصدر: نسب محسوبة على أساس بيانات عن أحجام المساعدة الإنمائية الرسمية والدخل القومي الإجمالي من منظمة التعاون والإنماء الاقتصادي لجنة المساعدة الإنسانية، 2005.

### استخدام المعونة بفعالية

من المرجح أن تُعطي الارتفاعات السريعة في المعونة نتائج دون المثل، لكن من المهم إدراك أن القدرة الاستيعابية عملية دينامية، وليس كثافة ثابتة. فالنقص في المعلمين والعاملين الصحيين، والبنية التحتية المتداخلة للمواصلات، وضعف المؤسسات، يمكن أن تُقيّد الاستخدام الفعال للمعونة. غير أن الممكن تمهيد المؤسسات الحكومية

عبر بناء القدرات؛ مثلاً يمكن تدريب المعلمين والعاملين الصحيين والمهندسين، وتطوير البنية التحتية. ويمكن التحدي الحاسم في الترتيب التناوبى لهذه الاستثمارات من خلال استراتيجيات قومية منسقة. لذا، فمن الواجب أن تتوسط احتياجات التخطيط لأهداف التنمية للألفية بني الإنفاق العام، كما ينبغي للبلدان المانحة أن تلزم نفسها بتقديم الدعم المتعدد السنوات الذي يمكن التنبؤ به.

### الضعف في نوعية المعونة، وفعاليتها

المتوسط 40 ضعف تقلب الإيرادات.<sup>51</sup> وتظهر أبحاث صندوق النقد الدولي، بمقارنة المعونات بين فترتي 1985-1988 و2000-2003، أن الاختلاف في تقلب المعونات والإيرادات الحكومية قد ازداد؛ ما يُوحى بأن ورقات استراتيجية الحد من الفقر لم تفعل الكثير لتغيير الممارسة في هذا المجال.<sup>52</sup> وعند قياس التقلب بالتجدد عن الاتجاه، يتبيّن أنه تضاعف منذ سنة 2000؛ وأن التغاير السنوي كبير جداً في بعض البلدان (الرسم 3.12). ومما يثير القلق بوجه خاص أن البلدان المعتمدة على المعونة هي الأكثر عرضة لقلبية المعونة، وأن التقليدية في المعونات عالية على نحو استثنائي بالنسبة إلى هذه البلدان؛ إذ يبلغ تقلب المعونة في الدول الهاشة ضعف المتوسط لبلدان الدخل المنخفض.

قد يكون التقلب مشكلة ذات أبعاد أقل، إذا عرف متلقو المعونة أن التزامات المانحين ستُترجم إلى تدفقات مالية حقيقة؛ لكن تعهّدات المانحين لا تشكّل سوى جزءاً على تقديم المعونة. ولربما تدفع الالتزامات طوال سنوات متعددة، وتُخفّف حدة الفجوات بين التعهّدات والتنفيذ خلال دورات متعددة للميزانية؛ لكن انعدام القابلية للتتبّع بها قد يبقى معرضاً سبباً للتخطيط المالي. فاتخاذ قرارات بالاستثمار في الصحة أو التعليم، مثلاً، يخلق التزامات مالية للسنوات الآتية. وفي أسوأ الظروف، يمكن لأنعدام قابلية التتبّع بالمعونات أن يتسبّب بوقف التمويل؛ فيما تكيف الحكومات مع تنفيذ التعهّدات بالمعونة أو عدم التنفيذ.

يمكن اعتبار الفجوة بين الالتزامات والإتفاقيات بمثابة «صدمة معنوية» ينبغي للموارد المالية العامة أن تتكيف معها؛ غير أن قياس حجم هذه الصدمة قد يُصعب بسبب إبلاغ المتربيين، الأقل من شامل أحياناً، عن الإنفاقات الفعلية.

إن زيادة المعونة شرط ضروري من أجل تسريع التقدم نحو أهداف التنمية للألفية، إذ من دونها سوف تُقوّت مرامي عام 2015 بفرق شاسع؛ لكن مجرد زيادة الميزانيات من غير إصلاح عادات المانحين الالمثمرة سيُعطي مردودات متناقصة. فتقدير الظروف لمعونات أكثر فعالية يعني تحسين قابلية التتبّع بالمعونة، وتخفيض المشروطية المفرطة، وزيادة التناائم بين المانحين، وإنها المعونة المقيدة، وتقدم مزيد من المعونات كدعم منهاجي من خلال ميزانيات الحكومات.

### تقليدية المعونة واللاتبؤية بها

يتطلب التخطيط الفعال لتخفيض الفقر في البلدان المتقدمة الدخل أن تكون تدفقات المعونة مستقرة وقابلة للتتبّع بها. لذا كان المُراد من إدخال ورقات استراتيجية الحد من الفقر عام 1999 توفير بنية للدعم تقوم على أساس خطط قومية تجعل تدفقات المعونة أكثر استقراراً وأفضل قابلية للتوقّع. لكن تلك الآمال، لسوء الحظ، لم تتحقق.

تعتبر تدفقات المعونة التي يمكن التتبّع بها حاسمة في بلدان الدخل المتقدمة، حيث تكون هذه التدفقات كبيرة بالنسبة إلى إيرادات الحكومات وميزانياتها. ففي بوركينا فاسو، يتم تمويل أكثر من 40٪ من نفقات الميزانية عبر المساعدات الإنمائية. لذا يمكن للتحولات المفاجئة وغير المتوقعة في تدفقات المعونة أن تقوّض تدبير الميزانية وتهدم التوفير الفعال للخدمات الأساسية؛ وتعيق الاستثمارات اللازمة لإمداد المدارس والعيادات الطبية، ودفع رواتب المعلمين والعامل الصحيين؛ وتُحدث مشاكل في ميزان المدفوعات.

تبين أبحاث عبر البلدان أن تقلب المعونة أعلى بكثير من تقلب الدخل القومي الإجمالي أو إيرادات الحكومة - في

**إن عدم إمكانية التعويم على تدفقات المعونة هو أحد الأسباب التي تفسّر لم لا تحقق المعونات إمكاناتها**

التنمية للألفية. فبإمكانها أن تخفض التفقات الحكومية، مما يعنيه ذلك ضمناً من نتائج سلبية على النمو الاقتصادي والاستثمار الاجتماعي. ويمكنها المحافظة على مستوى الإنفاق عبر الاقتراض وزيادة العجز المالي، وهو خياران لهما مضمونات عكسية من حيث التضخم ومشروطية صندوق النقد الدولي؛ كما يمكنها استخدام المعونة لبناء الاحتياطيات النقدية استباقاً لحدوث صدمات دخلية في المستقبل، وهو سبيل ينطوي على انخفاض مستويات الإنفاق العام.<sup>55</sup> ولا يفيد أيٌ من هذه التصديقات في تطوير التخطيط لخفض الفقر لأمد طويل.

إن عدم إمكانية التعويم على تدفقات المعونة هو أحد الأسباب التي تفسّر لم لا تتحقق المعونات إمكاناتها. فمن الصعب على الحكومات تطوير نظم مستقرة للإيرادات الحكومية والإدارة المالية، أو تنفيذ استثمارات طويلة الأجل في البنية التحتية والخدمات الأساسية، عندما لا تكون لديها سيطرة تذكر على أحد المكونات الكبيرة للتمويل القومي. ويُشكّل العلاج المباشر لمشكلة تدفقات المعونة التي لا يمكن التنبؤ بها إحدى أكثر الوسائل الفعالة التي يمكن للمانحين أن يعزّزوا بها القدرة الاستيعابية.

وباستخدام نظام الإبلاغ المعتمد في لجنة مساعدات التنمية التابعة لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية، والخاص بتدفقات المساعدات الثنائية والمتعلقة بالأطراف للفترة 2001-2003، تفحّصنا الفجوات بين المعونات الملزّم بها وما قدّم منها إلى 129 بلداً؛ وكانت النتائج مذهلة. فبالنسبة إلى 47 بلداً، قصرت المدفوعات عن الالتزامات بما يصل إلى 1% من الدخل القومي الإجمالي في واحدة من السنوات الثلاث؛ فيما مثل النقص بالنسبة إلى 35 بلداً ما يصل إلى 2% من الدخل القومي الإجمالي. وفي سنة 2001، شهدت بوركينا فاسو وغانا صدمتين معنويتين بلغتا 4% من الدخل القومي الإجمالي. وقد تواجه بلدان غنية صعوبات لتكيف ميزانيتها مع تقلبات بهذا الحجم، وفي حالتي غانا وبوركينا فاسو، شكّل النقص نحو خمس الإيرادات الحكومية كلها.

بالنسبة إلى البلدان المعتمدة بشدة على المعونات، يمكن للنقص في تدفقات المعونة أن يكون ذا وقع مضلل على القطاعات الاجتماعية الرئيسية. ففي زامبيا، تموّل المعونة أكثر من 40% من ميزانية التعليم؛ لكن الأموال التي دفعها المانحون في الفترة 2000-2002 قلت باستمرار عن نصف ما كانوا يتعهّدون به في بداية سنة الميزانية. وفي السنغال، التي كانت تعتمد على المعونات لثلاث الإنفاق العام في قطاع الصحة، قصرت أموال المعونات السنوية للفترة 1998-2002 عن الالتزامات بما معدله 45%. ويبدو أن المدفوعات البطيئة والجزئية قد عرضت تمويل حملات التلقيح القومية للخطر.<sup>53</sup>

يمكن تفسير تقلّب المعونة واللاتبؤية بها، جزئياً، إذا كانت تعكسان استجابة المانحين للخدمات الاقتصادية في البلدان المتلقية. وقد عرف صندوق النقد الدولي معنى الصدمة بأنّها هيّوط في الأسعار بنسبة 10% على الأقل من سنة إلى السنة التالية، وتوصّل إلى أنّ بلدان الدخل المنخفض تعاني مثل هذه الصدمة في المعدل مرة كل ثلاثة أعوام. وتقع هذه الصدمات بصورة غير متناسبة في البلدان الفقيرة، فتحظى النمو الاقتصادي والإيرادات الحكومية. وتُضرّ بالفقراء على نحو غير مناسب أيضاً؛ بدميرها، مثلاً سبل عيش المزارعين الصغار. غير أنّ ما من أدلة على أنّ المعونة تعوض عن مثل هذه الصدمات الاقتصادية. وفي الفترة 1975-2003، لم يحصل على معونة زائدة سوى خمس البلدان التي تأثرت بصدمات ناتجة محلّي إجمالي سالب تعادل 5% أو أكثر.<sup>54</sup>

تستطيع البلدان أن تتصدى للقصور وعدم اليقين في المعونة بطريق عدّة، لكل منها نتائج عكسية على تمويل أهداف

### **المشروطية وملكية البلدان**

يشدد كل المانحين على فضائل «ملكية البلدان»، أي على منح البلدان المتلقية مزيداً من السيطرة على كيفية إنفاق المعونات؛ غير أن معظمهم يربط المعونة بشروط صارمة. وينظر إلى ملكية البلدان كمطلوب للاستخدام الفعال للمعونات، في حين يُنظر إلى المشروطية بمثابة آلية للضغط من أجل إحداث تغيير في السياسات. وفي العديد من الحالات، يمارس الهدافان ضغطاً في اتجاهين متواكسين، حيث تقوض المشروطية ملكية البلدان وتزيد من اللاتبؤية بالمعونة وتقلّبها. ومن أسباب فشل التزام المانحين بملكية البلدان في تحسين قابلية التنبؤ بالمعونة، هو أن هذا الأمر لم يوضع بعد موضع التنفيذ.

طرأت تغيرات هامة منذ أواخر السبعينيات على تدبر المشروطية، حيث أحدثت ورقات استراتيجية الحد من الفقر التي أعدّتها الحكومات القطّرية إطاراً جديداً للتعاون. وترافق ذلك مع تبسيط الشروط التي يفرضها المانحون. على سبيل المثال، انخفضت شروط المعونة التي تقدمها المؤسسة الإنمائية الدولية من 30 شرطاً بالمتوسط في منتصف السبعينيات إلى 15 شرطاً في سنة 2003.<sup>55</sup> وخفض صندوق النقد الدولي

### ما زالت مشروطية القروض تُعزز

#### علاقات القوة غير المتكافئة

أيضاً عدَّ شروط القروض بموجب مرفق تخفيض الفقر وتعزيز النمو إلى ما معدله 13 شرطاً. غير أنَّ هناك اختلافات كبيرةٌ بين البلدان؛ إذ يُوحى تحليلاً حديثاً للمهندس لبرامِج صندوق النقد الدولي بأنَّ متوسطَ عدد الشروط الهيكيلية قد يكون آخذًا في الارتفاع مرَّةً أخرى. لقد أحدثت بعض التغييرات نتائج جوهرية؛ لكنَّ الكثير مما يُمرر على أنه «تبسيط» هو مجرد إعادة توضيبٍ للمشروعية، أو نقل المسئولية عن فرض المشروعية إلى مانحين آخرين.<sup>57</sup> فالمعونة ما زالت تأتي مع مجموعة مذهبة من الشروط المرفقة؛ والشروط المرتبطة بمرفق تخفيض الفقر وتعزيز النمو ما زالت تحدُّد أهدافاً مفضلة للميزانية، وأهدافاً واسعةً للإدارة الاقتصادية الأشمل. ويتطابق التعامل مع البنك الدولي امثالاً للأهداف المحددة في استراتيجياته لمساعدة البلدان، واتّمامات دعم الفقر، وغيرها من اتفاقيات القروض الأخرى؛ بل إنَّ المانحين الثنائيين والبنك الدولي استعادوا بعض شروط الإقراض البنَّيَّوية التي أسقطها صندوق النقد الدولي.<sup>58</sup> في غضون ذلك، يتبعُ على البلدان الساعية إلى التخفيف من عبء ديونها، بموجب مبادرة البلدان الفقيرة المثلثة بالديون، الامتثال لمجموعة إضافية من أهداف الإنفاق والإدارة الاقتصادية.

من منظور البلدان المتلقية للمعونة، تُشبه المشروعية، ولو مخففةً، لائحة سوق طويلةً جداً. لذا، بخلاف، مثلاً، حالة بنين. فِيمَوجَبَ المرفق المعني بتحفيض الفقر وبالنمو، يتعين على هذا البلد تقديم تقارير فصلية إلى صندوق النقد الدولي عن الإنفاق على الصحة والتعليم، وتفاصيل عن فواتير الرواتب الحكومية، وجدول زمنيٍّ لخصخصة بنك الدولة. وتشمل لائحة الشروط (غير الشاملة) للحصول على ائتمانات دعم تخفيض الفقر من البنك الدولي إحرازاً تقدُّم مُسرع في خصخصة قطاع القطن؛ وإحرازاً تقدُّم ملحوظ في بيع منشآت عامةً أخرى إلى القطاع الخاص، بما في ذلك إنشاء «هيكليات تنظيمية سليمة في القطاعات المحررة من القيود»؛ وإعداد «استراتيجية متماشة» لتطوير القطاع الخاص؛ بالإضافة إلى قائمة مفضلة بالنتائج المقدارية في الصحة والتعليم والمياه. وفي المجموع، تحتوي مصفوفة السياسات على أكثر من 90 إجراءً يجب رصدها. في غضون ذلك، طلب من بنين الالتزام بالمواعيد لخُصخصة وكالة تسويقية في قطاع القطن، لكي تصبح مؤهلةً للتخفيف من أعباء ديونها.<sup>59</sup>

إذا تركت جانبًا مزايا مثل هذه الوصفات المحددة للسياسات في شروط الإقراض الإفرادي، فإنَّ الحجم الصرُّف للمشروعية ونطاقها وطبيعتها المشابكة تُقلل من

المملَكية القومية، وتزيد من مخاطر التَّعرض لقطع المعونات بسبب عدم الامتثال. لذا، لا يُستكمَل سوى رُبع برامج صندوق النقد الدولي من دون انقطاع – وتلك حقيقةٌ تساعد في تفسير تقلب المعونة واللاتبُؤية بها، على حد سواء.<sup>60</sup>

إن بعض المشروعية أمرٌ محظوظ ومرغوبٌ فيه؛ إذ على البلدان المتلقية للمعونة تقديم تقرير، قبل كل شيء إلى مواطنيها، عن الإنفاق العام وأولويات الميزانية. وإحدى آليات الشفافية هي الاستراتيجيات التمويمية القومية التي تحدُّد أهدافاً واضحةً لتخفيض الفقر، وترتبط بخطط تمويلية على المدى المتوسط. ويعتبر التدقيق الحسابي الفعال للميزانيات، وَقَصْصُها بعنوان جانب المجالس التشريعية، أمرين حيويين أيضاً. لكن مشكلة النُّجُوح الحالية للمشروعية هي ذلك المزيج من المشروعية الكلية والإدارة الجزئية. وما زالت مشروعية القروض تُعزز علاقات القوة غير المتكافئة التي تحدُّد من التقدُّم الحقيقي نحو مملَكية البلدان للمعونات.

### فيض المانحين – غيُض التنسيق

تُفضي عاداتُ العمل غير المترابط لمجتمع المانحين إلى تقاضم مشكلات القدرة التي تحدُّثها المشروعية المفرطة. ففي الغالب الأعم، يتعين على الدوائر الحكومية، المقيدة بشدةً في البلدان المتلقية للمعونة، أن تتعامل مع عدد كبير من المانحين؛ الذين يتسم التنسُّق بينهم بالضعف، ويدبر العديدُ منهم برامج متداخلةً ولا يرغبون في العمل من خلال الأطر الحكومية. وتؤدي التكاليف التعاقدية العالية، الناجمة عن ذلك، إلى خفض فعالية المعونات وتأكل القدرات.

عندما طُبِّقت خطة مارشل في أوروبا، كانت جهةً مانحةً وحيدة تتفاعل مع بلدان تتغيّر بقدرات مالية وقضائية وإداريةً عامةً قوية، وتجمعُ واسع للعمال المهرة ومنظمي الأعمال والمديرين. واتّبعت قصصُ نجاح المعونة في جمهورية كوريا وتايوان –إقليم الصين نموذجاً مماثلاً لجهةً مانحةً واحدةً مهيمنة تتفاعل مع بُنى قويةٍ لإدارة الحكم. لكنَّ الزمان تغير في علاقات المعونة؛ إذ من بين 23 عضواً في لجنة مساعدات التنمية التابعة لمنظمة التعاون والإنماء الاقتصادي، يُقدم خمسةً فقط معونات إلى أقلَّ من 100 بلد.

والجانبُ المعاكسُ لذلك، هو أنَّ البلدان المتلقية للمعونة تعامل مع العديد من المانحين. ففي عام 2003، بلغ العدد الوسطي للمانحين الرسميين، العاملين في البلدان المتلقية، 23؛ رغم أنَّ البلدَ النَّمطيَّ في أفريقيا

**تولد المطالب التي تخلقها أعمال المانحين الصّعيبة التنسيق تكاليف عالية للفرص المتاحة**

والمُمثّليات الزائرة لتكرار الحديث عن سياسات الحكومة، وجمع التبرّعات... لتمكين الوفاء بالتكاليف الحكومية المتكررة؛ وللحضُّ على دعم برامج تُنفَّذ بقيادة الحكومة، موجّهة عبر التمويلات والمشتريات والنظم المحاسبية الحكومية؛ وبمحث المشاريع المتقاوض عليها... . وكان من الممكن تخصيص هذا الوقت، بدلاً من ذلك، لجمع الإيرادات المحلية وإدارة الإصلاح الداخلي.

تُسلّط حالة زامبيا الضوء على بعض المشاكل الأوسع، المرتبطة بالتنسيق بين المانحين وراء البرامج المملوكة قومياً. فبعد أن كان الدّعم للتعليم يقدم بموجب برنامج مدته أربع سنوات، صار يقدم الآن من خلال أسلوب قطاعي شامل؛ مع الالتزام بتقديم 87 مليون دولار من المعونة لسنة 2004. وبوجود ما لا يقل عن 20 متبرعاً داعماً للتعليم، يحظى التنسيق الفعال بأهمية كبيرة.

غير أن السجل متباين. فالحكومة الزامبية تُحاجج بوجوب توجيه الدّعم من خلال صناديق مجّمعة في الميزانية التعليمية الإجمالية؛ تشكّل الان نحو نصف الدّعم المقدّم. لكن ثلثا آخر من الدّعم يُخصّص عبر صناديق مصمّمة لأغراض يحدّها المانحون، ويُخصّص الرصيد لمشاريع محددة. بالمجمل، هناك 20 متبرعاً مختلفاً يموّلون مشاريع بمبالغ تتفاوت بين 12 مليون دولار و400 مليون، وكلّ منهم يطلب تقارير منفصلة؛ فيما لم تحدث أي مناقشة تذكر حول كيفية خفض عدد المانحين من دون خفض التمويل. ثمة مانحون رئيسيون متعدّدون اشتراكوا في تجميع الموارد، لكنهم لم يشاركا حتى الآن في مهمّة مشتركة، ويواصل كبار المسؤولين في الوزارات ذكر طول الوقت المتصوّف على التقارير، ونسبة تكرارها، على أنهما مشكلة. وفي حين أنّ المهام المشتركة الجديدة تُخفي التكاليف التعاقدية للمانحين، ما زالت هذه المهام تشغّل وقت كبار الموظفين مدة أسبوعين إلى ثلاثة أسابيع كلّ مرّة؛ محولّة بذلك مجرى الطاولات عن الإدارة الفعالة.<sup>64</sup>

توفر زامبيا نافذة لرؤية المشاكل الأوسع، المرتبطة بالانسجام في البلدان التي تُعتبر مُفقّرة إلى نظام قوي للإدارة العامة. فبعض المانحين غير راغبين في الانتقال إلى ترتيبات التمويل المجمع، ويعزى ذلك جزئياً إلى المخاوف من المسؤوليات الائتمانية. ويواقف آخرون على تجميع بعض الصناديق، ولكن بشروطٍ موسعة لإعداد التقارير. ويلاحظ إيجام المانحين عن الانسجام في ما بينهم لا سيما في بلدان

جنوب الصحراء يتعامل مع أكثر من 30 مانحاً (إلى جانب عشرات من المنظمات اللاّحكومية).<sup>65</sup> ففي سنة 2003، تلتّ الحكومة الإثيوبية معونات من 37 مانحاً، ويمكن أن يُدير كل مانح عشرات المشاريع، التي تدعم مجموعة متنوعة من الاستراتيجيات القطاعية. ويوجد في تزاينا حالياً نحو 650 مشروعًا يديرها المانحون من خلال الوزارات القومية أو الحكومات المحليّة.<sup>66</sup>

تفرض تلبية متطلبات المانحين للتقارير والاستشارات والتقييمات أعباء كبيرة على الموارد البشرية الماهرة التي هي أدنى موارد الوزارات في البلدان النامية. فبرامج المعونة هي بلد نموذجي في إفريقيا جنوب الصحراء تولد مطالبات بآلاف التقارير لهيئات الإشراف المتعددة؛ إلى جانب مئات البعثات الزائرة لمراقبة الأداء، وتقييمه، والتدقيق فيه. وقد يطلب من الوزارات المختصة عدم الالكتفاء بتقديم التقارير الصادرة عن الدوائر، بل أيضاً بعشرات التقارير عن المشاريع الإفرادية.

يزيد التكرار المُضاعف من تفاقم هذه المشكلة. فحتى يفي البنك الدولي وصندوق النقد الدولي بالالتزامات القانونية أمام المساهمين، يتعرّض إليهم إجراءً مراجعات سنوية واسعة المدى لإدارة الميزانية، والأنظمة المالية العامة، والنفقات العامة؛ كما يتعرّض على الحكومات تقديم حسابات مدققة وفقاً للمعايير الدوليّة. مع ذلك، تطلب جهات مانحة، مثل الاتحاد الأوروبي والولايات المتحدة واليابان وإيطاليا، تقارير منفصلة للوفاء بمتطلباتها؛ وهو ترتيب يُحدث تكاليف تعاقدية كبيرة وغير ضرورية. ويولد العمل التحليلي طبقة أخرى من التكرار، حيث يقوم المانحون بأعمال متداخلة في تقييمات الفقر، ومراجعات النفقات العامة والسياسة المالية، وتقييمات السياسات الاقتصادية والتحليلات الإنمائية؛ فيما كثير منهم لا يعرف بأمر الدراسات التي أجرتها غيره عن الموضوع نفسه، أو لا يرغب في استخدامها. وفي حالة واحدة أوردها البنك الدولي، طلب خمسة مانحون متخلّفين بمسح واحد للفقر في بوليفيا تقارير مالية وتقنية منفصلة، ما جعل المسؤولين الحكوميين الذين يُدبرون المشروع يصرّفون من الوقت على

إعداد التقارير أكثر مما يصرفونه على المسح نفسه.<sup>67</sup> ويصل عبء مطالبات المانحين إلى قمة النّظم الحكومية. فالمطالب التي تخلقها أعمال المانحين الصّعيبة التنسيق تولد تكاليف عالية للفرص المتاحة، لتنمّع في هذا التحسّن من أشرف غاني، وزير مالية أفغانستان بين 2000 و2004: صُرف ما يزيد على 60% من وقتِ كوزير للمالية في تدبّر أمور المانحين من حيث الاجتماع بالبعثات

### الرسم 3.13 عَصْبَةُ مَانِيِّيِّ المَعْوِنَاتِ المَقِيَّدَةِ



8. تُشير البيانات إلى متوسط النسبة للفترة 2001-1999.  
المصدر: منظمة التعاون والإنماء الاقتصادي/لجنة المساعدة الإنمائية 2004b: 2005e.

بموجتها السّويد تمويل الصّحة من خلال التّرويج، في حين توجّه التّرويج تمويل التعليم من خلال السّويد. غير أنّ مثل هذه التّرتيبات هي الاستثناء، لا القاعدة.

تدل التجربة حتّى اليوم على أنّ تطبيق برنامج تحسين التنسيق سوف يكون صعباً، فحاجة الكفاءة الدّاعمة للتّخصص والانسجام الأفضلين واضحّة، لكنّ التقدّم في ذلك الاتّجاه يتطلّب من المانحين تقاسُم السيطرة على الموارد وقبول أنظمة إعداد التقارير التي يديرها آخرون – وهذه خطوة تقتضي حدوث تغيير كبير في إدارة برامج المعونة.

### تحويلات غير فعالة للموارد: المعونة المقيدة

في المعونات، لا تكون لكل دolar القيمة نفسها في تمويل خُصُص الفقر. فكثيرٌ مَا يُسجّل كمعونة، يعود في نهاية المطاف إلى البلدان الغنية؛ وفي بعضه كإعانتات مالية تستفيد منها الشركات الكبيرة. ولعلَّ أقطع الأمور التي تقوّض المعونة الفعالة هي ممارسة تقييد التحويلات المالية بشراء الخدمات والسلع من البلدان المانحة.

تخسر البلدان المتلقية من جراء المعونة المقيدة، لأسباب متعددة. فنياب تقديم العطاءات في السوق المفتوحة يعني أنَّ هذه البلدان تُحرّم من فرص الحصول على الخدمات والسلع نفسها بسعر أدنى، من مكان آخر؛ كما يمكن أن تؤدي المعونة المقيدة إلى تحويل مهارات وتقنيات غير ملائمة. وقد وجدت المقارنات بين الأسعار أنَّ المعونة المقيدة خفضت قيمة المساعدة بما بين 11 و30٪، وأنَّ معونة الغذاء المقيدة تكون في المعدل أكثر تكلفةً مما هي عليه في صفقات الأسواق المفتوحة بنحو 40٪.

لا يُعرف المدى الكامل للمعونة المقيدة بسبب تقارير المانحين غير الواضحة أو غير الكاملة؛ إذ غالباً ما تكون سياسات الشراء غير شفافة ومنحازة لصالح المتعاقدين في البلدان المانحة. وثمة مانحان من مجموعة البلدان السبعية – الولايات المتحدة وإيطاليا – لا يقدمان تقارير كاملة إلى منظمة التعاون والإنماء الاقتصادي عن مقدار المعونة المقيدة التي يمنحها، فيما يقدمها آخرون أيضاً على أساس غير مكتملة؛ كما أنَّ منظمة التعاون والإنماء الاقتصادي لا تستلزم تقديم تقارير عن تقييد المساعدات التقنية التي يرتبط معظمها بموردين من البلدان المانحة. بنتيجة ذلك، لا يُعرف شيءٌ عن حالة تقييد ما بين الثلث والنصف من المعونة المقدّمة إلى بلدان الدخل المنخفض. فالقيود

يشعر بأنَّ حكوماتها قصرت عن تصميم استراتيجيات فعالة للانسجام. هكذا، وعلى الرغم من أن السنغال واحداً من 13 بلداً مشاركاً في خطة تجريبية لمنظمة التعاون والإنماء الاقتصادي تهدف إلى تسريع الانسجام، فإنَّ ما من تنسبيّ فعالٍ يذكر؛ حتى حيث تُطبّق نهج القطاع الشامل، مثل القطاع الصحي.

تُبذل جهودٌ جادةً لتخفيض التكاليف التعاقدية. ففي مارس/آذار 2005، وقع المانحون في لجنة مساعدات التنمية التابعة لمنظمة التعاون والإنماء الاقتصادي إعلان باريس بشأن فعالية المعونة الذي يتعلّق كثيراً منه بتدايير خفض التكاليف التعاقدية. ويجري تطبيق برامج تجريبية لتعزيز الانسجام والتنسيق في إثيوبيا وأوغندا وتزانيا وغانا. وقد تراجعت بعض التكاليف التعاقدية، لكنَّ التقدّم لم يكن متساوياً؛ إذ لا يزال المسؤولون الأوغنديون يذكرون التكاليف التعاقدية كمشكلة رئيسية. وليس من الصعب معرفة السبب، عندما يكون لدى ائتمان دعم الحد من الفقر التابع للبنك الدولي وحده، ما معدله ثلاثة ثلث بعثات (يضم بعضها ما يصل إلى 35 شخصاً). في أماكن أخرى، وعد تحقيق الانسجام بأكثر مما أنجَز؛ إذ إنَّ السنغال، كما يُقال، استضافت ما يزيد على 50 بعثة من البنك الدولي عام 2002 – أي واحدة كل أسبوع تقريباً. وفي سنة 2003، استضافت زامبيا 120 بعثة للمانحون، باستثناء تلك التي أوفدتها البنك الدولي وصندوق النقد الدولي. وكانت 12 من هذه البعثات فقط مشتركة – ولا يشمل أي منها الاتحاد الأوروبي أو الأمم المتحدة.<sup>65</sup>

يسعى المانحون أيضاً إلى تخفيض التكاليف التعاقدية، عبر مبادرات متعددة الأطراف، تشمل على التّخصص والتعاون الأفضلين. وتتوفر آليات مثل الصندوق الكووني لمكافحة الآيدز والسل والمalaria، ومبادرة المسار السريع في التعليم للجميع، نهجاً تمكّن المانحون من تجميع الموارد وتقديم المعونة، وتقويض إعداد التقارير إلى هيئة واحدة. وفي السنوات الأخيرة، أعلنت جهات مانحة متعددة – بما فيها الدنمارك والسويد والمملكة المتحدة والتّرويج وهولندا – عن نيتها تبسيط برامج المعونة حول مجموعة متنقّلين أصغر عدداً. نظرياً، يؤدي ذلك إلى فتح آفاق التعاون الأفضلين. عملياً، تميل لواحة الأولويات العالمية لكل مانح إلى التركيز على مجموعة المتنقّلين نفسها؛ الأمر الذي يرفع مخاطر توسيع الفجوة بين محبوبي المانحون وأيتام المانحين. وفي أحد الأمثلة عن الانسجام من خلال التّخصص الأفضل، أنَّ السويد والتّرويج تطبّقان خطة في إثيوبيا؛ توجه



في بعض الحالات لتنازلات حادة؛ إذ إن 14٪ من القيمة المالية للمعونة الإيطالية إلى إثيوبيا تتفق في إيطاليا. واليوم، يقدم ثالث المعونة الأسترالية إلى بابوا غينيا الجديدة، البلد الذي يتلقى أكبر المعونات منها، عبر ست شركات أسترالية فقط.<sup>69</sup> وتحدى بعض أشكال تقيد المعونة أي التزام جاد بأهداف التنمية للألفية. وفي سنة 2002-2003، خصص نحو مليار دولار من المعونة الثنائية على شكل منح لمتابعة الدراسة الجامعية في البلدان المانحة؛ وهو ما يفوق بكثير دعم التعليم الابتدائي في بعض الحالات.

غالباً ما تؤدي المعونة المقيدة إلى ارتفاع التكاليف التعاقدية على البلدان المتلقية، لأن بعض المانحين يطبّقون قواعد مشتريات تقيدية لloffers بمطلباتهم هم: ما يُنشئ هيكليات مشتريات متعددة ويضعف التنسيق. كذلك يَنزع التقيد إلى إمالة المعونات نحو واردات كثيفة رأس المال، أو خبرات تقنية موجودة لدى المانح؛ بدلاً من إمالتها نحو أنشطة متدنية المدخلات وتکاليف رأس المال، مثل برامج التنمية الريفية التي تستفيد من الخبرة المحلية. ومن أعراض هذه المشكلة، انحياز بعض المانحين إلى الطُرُقات الرئيسية الواسعة النطاق بدلاً من الطُرُقات الريفية الفرعية ذات النطاق الضيق.

تشير ممارسة تقيد المعونة مخاوف على مستويات عدّة، أوضحتها أنها تقلل قيمة مصدر شجاع جداً في الحرب على الفقر. أكثر من ذلك، أن المعونة المقيدة لا تتوافق مع أهداف المانحين المعنية الأخرى؛ بما في ذلك تطوير الملكية القومية. وتعاني كثرة من سياسات المشتريات المُدارنة من خلال برامج المعونة المقيدة افتقاراً إلى الشفافية مماثلاً للذى ينتقده المانحون في بلدانٍ تتلقى معوناتها. ويمثل تقيد المعونة شكلاً من أشكال دعم الصناعة الذي يستنكره معظم المانحين في البلدان المتلقية للمعونة، كما أن المعونة المقيدة استخدمت عديم الكفاءة لأموال دافعي الضرائب. وفي حين أن معظم دافعي الضرائب في البلدان الصناعية يفضلون المساهمة في مكافحة الفاقة العالمية، فإن ثمة أدلةً أقلَّ على أنهم يُقرُّون باستخدام الأموال العامة بغية إنشاء أسواق للشركات الكبيرة.

### دعم المشاريع بدلاً من دعم الميزانية القومية

تبلغ المعونة ذروة فعاليتها عندما توجه من خلال ميزانيات وهيكليات إنفاذية تعكس الأولويات المحددة في استراتيجيات تخفيف الفقر. وفيما تطور البلدان أنظمة أكثر شفافية وكفاءة لإدارة المالية العامة، يتزايد نطاق بناء الملكية

مجالٌ يستطيع فيه المانحون أن يُطبّقوا بشكلٍ مفید مبادئ الانفتاح والمساءلة التي يتطلّبونها من الحكومات المتلقية؛ إذ يحقّ لداعي الضرائب في البلدان المانحة معرفةٌ مقدار ما يُستخدم من المعونات، التي يموّلونها، لأغراضٍ غير تنموية؛ كما أنّ لدى مواطني البلدان المتلقية في الوقت عينه مصلحة في معرفة مقدار ما يخسرونه نتيجةً لتقيد المعونات.

لا يُعرف مقدار المعونة المقيدة بدقة، إلا أن ثمة تفاوتاً واضحاً بين المانحين في درجة تقيد المعونة التي يقدّمونها (الرسم 3.13). ووفقاً لتقارير منظمة التعاون والتنمية الاقتصادي عن المعونات المقيدة التي تقدّم إلى البلدان الأقل نمواً، تحلّ الولايات المتحدة مركز الصدارة في قائمة المعونة المقيدة؛ تليها إيطاليا بفارق سلس.<sup>67</sup> غير أنّ المعونات المقيدة بموجب "حساب تحديات الألفية" غير مقيدة، ما يعني أنّ نسبة المعونة الأميركيّة المقيدة ستهبط مع تزايد الإنفاق من هذا المصدر. وتُقيد ألمانيا واليابان أيضاً حصةً كبيرةً نسبياً من المعونات التي تقدمها.

تُسمّ التكاليف المالية التي يقتضيها تقيد المعونة بأنها مرتفعة، غير أن من الصعب تقدّير هذه التكاليف؛ بسبب الطبيعة التقييدية لتقارير المانحين واستبعاد التعاون التقني. وقد حاولنا لهذا التقرير وضع رقم تقريري لتكاليف المعونة المقيدة؛ مستخدمنا كنسبة لهذه المعونات متوسطَ المعونة المقيدة التي أفادت عنها لجنة مساعدات التنمية التابعة لمنظمة التعاون والإندماج الاقتصادي، والمحوّلة إلى البلدان الأقل تقدماً خلال عامي 2002-2003.<sup>68</sup> واستُخدمت المدفوعات الثنائية الإجمالية لسنة 2003، بُنْيةً تحديد مستويات المعونة المقيدة إلى مناطق محددة. من ثم تُخفض أرقام المعونة بمعدل 20-30٪ من القيمة الاسمية؛ بما يعكس متوسطَ التقديرات لتكاليف هذه المعونات مقابل ترتيبات الأسواق المفتوحة.

بالنسبة إلى البلدان النامية كمجموعةٍ واحدة، تقدر الخسائر الإجمالية الحالية بما بين 5 و 7 مليارات دولار – وهو ما يكفي لتمويل التعليم الابتدائي الشامل. وتخسر بلدان الدخل المنخفض، كمجموعة، ملياري و 600 مليون دولار إلى 4 مليارات دولار؛ فيما تخسر إفريقيا جنوب الصحراء 2.3-2.4 مليارات دولار، وتُخسر البلدان الأقل تقدماً 1.5-2.3 مليارات دولار (الرسم 3.14).

تصوّر هذه الأرقام قيمة التكاليف الحقيقة أقلَّ مما يقتضيه الواقع بهامشٍ كبير، لأنّها تشمل المعونة الثنائية فقط وتنسّب إلى المساعدة التقنية. وتفاوت خسائر البلدان الإفرادية وفقاً لهيكليات المانحين؛ حيث تتعرّض قيمة المردود المالي

## الإطار 3.8

## تقويف القدرة عبر المعونات للمشاريع - قضية أفغانستان

بعد انقضاء ما يزيد على عقدين من تهاوي التنمية البشرية، شرعت أفغانستان في عملية إعادة الإعمار والتعافي؛ غير أن التحديات هائلة. فهي تعاني من أعلى معدلات وفيات الطفولة في العالم (257 وفاة من كل ألف ولادة حية)، ويعيش ثلاثة أرباع سكانها الريفيين دون خط الفقر. وتتوقف احتمالات التعافي، بشدة، على المعونة التي تشكل ما يزيد على 90% من الإنفاق، لكن بعض ممارسات المانحين أعاقت تنمية القرية البشرية.

طور نموذجان لتمويل إعادة الإعمار وتطبيقاً في أفغانستان. ففي نموذج دعم الدولة، وجه المانحون تمويلهم إلى الصندوق الائتماني لإعادة إعمار أفغانستان الذي يديره بشكل مشترك برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، والبنك الدولي، وبنك التنمية الآسيوي. ومن هناك، يُوجَّه إلى الحكومة بموجب قواعد صارمة للمساءلة.

في النموذج الذي يتحبب الدولة، تفذ المانحون مشاريعهم مباشرةً أو من خلال هيئات تابعة للأمم المتحدة، أو منظمات غير حكومية. وتعمل المشاريع من خلال منظمات متوازية، وقواعد متوازية، للشراء والإدارة المالية والتدقيق. وتُنفذ ما لا يقل عن ألفين من هذه المشاريع، رغم أن العديد منها لم يُسجل، كما اتجه ما يزيد على 80% من التمويل الذي تقدمه الجهات المانحة إلى هذا النموذج خلال السنتين الأوليين لإعادة الإعمار.

أثارت المعونات التي تتجلب الدولة مشاكل عدّة، إذ كانت تكاليف الصفقات

يُوفِّر إنشاءً أنظمة مالية عامّة قوية، مرتبطة بأهداف تحفيض الفقر، فرضاً مواتية كي يُحول المانحون دعمهم من المشاريع إلى الميزانية العامّة. وقد عملت الحكومة الأوغندية في العقد الماضي مع المانحين على تطوير أحد أقوى أنظمة الميزانيات في أفريقيا؛ حيث انعكسَ الأولويات المحددة في خطة العمل لاستئصال الفقر منذ سنة 1997، في بنية للإنفاق المتوسط المدى، وهي مخصصات الميزانية السنوية (انظر الفصل الأول). واستجاب بعض المانحين بتحويل معوناتهم من المشاريع إلى الميزانيات القومية؛ كما ارتفعت حصة المعونة المقدمة عبر دعم الميزانية من 35% إلى 53%. وزاد ذلك من قابلية التتبُّع بالميزانيات؛ إذ، بين عامي 1998 و2003، ارتفعت نسبة المدفوعات إلى الالتزامات مما يقلُّ عن 40% إلى أكثر من 85%. غير أن بعض المانحين الرئيسيين – بينهم الولايات المتحدة واليابان – يُحِجِّمون عن تحويل برامج المعونات من المشاريع إلى الميزانيات، حتى في بلدانٍ مثل أوغندا.

وحتى عندما يعمل المانحون على دعم الاستراتيجيات القومية من خلال المعونات للبرامج، فإن المعونة غالباً ما تصل بأشكالٍ تَحدُّ من فعاليتها. فقد شجَّع المانحون متلقّي المعونات على وضع أطر تمويلية على المدى المتوسط لخلق الاستقرار وإمكانية التتبُّع بالنسبة إلى تمويل خفض الفقر.

القومية بدعم الميزانيات القُطْرية. غير أن حكومات متلقية تشكو من أن المانحين يعترفون بالأولويات القومية، من حيث المبدأ؛ لكنهم يقوّضون آليّات عمله بتوجيه المعونة نحو مشاريع إفراديّة – وهو نهجٌ يخْفَض الفعاليّة، ويزيد التكاليف التعاونيّة، ويُفْتَّنُ القدرات.

غالباً ما تعكس المعونات القائمة على أساس المشاريع مخاوف المانحين من قدرة الحكومات، وإدارة الميزانيات، وأنظمة المحاضر المالية. وتمَّ اعتقاداً بأن العمل من خلال المشاريع يمكن أن يتغلب بالمدّاورة على الإخفاقات في نظم الحُوكمة القُطْرية. ومن المفارقات أن لمعونة المشاريع سجلًّا حافلاً بزيادة حدة المشاكل في جميع هذه المجالات. ففي العديد من البلدان، يدير المانحون مئات المشاريع؛ التي يُمولُ كثيُّر منها ويدار خارج المنظومات الحكومية. والنتيجة أن قسماً كبيراً من الإنفاق العام يتم من خارج الميزانية، وهو ما يُضعف إدارة الأموال العامّة. في غضون ذلك، تعمل وحدات تنفيذ المشاريع التي يُشَّئها المانحون كنظامٍ موازٍ؛ غالباً ما يجتذب موظفين حكوميين إلى هيئات المانحين، وينشئ نظاماً منفصلاً عن قواعد المشتريات والإدارة المالية والتدقيق في الحسابات. وتوضح تجربة أفغانستان منذ بدء إعادة الإعمار كيف يؤدي هذا النهج إلى تأكيل قدرة الحكومة (الإطار 3.8).

مرتفعة، وخصص المسؤولون الحكوميون جانباً كبيراً من وقتهم في محاولة استخلاص المعلومات من المانحين بشأن المشاريع الجارية والموارد التي تتدفق على البلاد. وكان على الموظفين الحكوميين أيضاً تعلم قواعد ومارسات جديدة، تختلف باختلاف المانح؛ بما في ذلك أنظمة تقديم التقارير المتعددة. أدى هذا الاقتصاد القائم على تقديم المعونة للمشاريع إلى الإثبات بتشوهات في سوق العمالة، حيث اجتَبَ موظفو القطاع العام بعيداً عن وظائفهم الرئيسية، كمعلمين وأطباء ومهندسين و مدريرين، لدعم الوظائف في نظام المعونة. ويمكن للمدريرين أو المهندسين الحكوميين أن يحصلوا على أضعاف رواتبهم المعهودة، في العمل كمسائين أو مترجمين في منظومة المعونات. وأدى ذلك إلى ازدياد تكاليف احتياطيات رأس المال البشري في أنظمة الحكم العامة التي كانت تتفَّد بعد 23 سنة من الحرب الأهلية.

طورت الحكومة الأفغانية الجديدة ردوداً مبتكرة للتعامل مع مجتمع الجهات المانحة. وفي مواجهة احتمال التنسيق بين 30 جهةً مانحة، يعمل كل منها في 30 قطاعاً، لا يوجد أمام الحكومة سوى عدد محدود من المانحين الذين يشاركون كل منهم في ثلاثة قطاعات على الأكثر. وقد جرت محاولات لتوفيق عمليات تقديم التقارير مع دورة الميزانية الأفغانية، بدلاً من دورات المانحين كل على حدة.

المصدر: Lockhart 2004

**ينبغي لِلُّغَةِ الْمُنْتَقَةِ عَنِ  
مُلْكِيَّةِ الْبَلَدِ إِذَا  
تُرَجِّمَ إِلَى إِجْرَاءِ اِعْلَمَةٍ**

على نحو أفضل. ويعد بعض المانحين، الذين يقدمون الدعم للميزانيات، إلى ربط الدعم بمشاريع محددة؛ أو يخصلون الأموال لبرامج إفرادية – وهي ممارسة يمكن أن تسبّب بمستلزمات تقديرية مرهقة، وغالباً ما يُنظر إلى تجميع موارد المانحين، من خلال برامج قطاعية، خطوة أولى نحو دعم الميزانية. غير أن ترتيبات التجمع يقودي أحياناً إلى تكاليف تعاقدية هائلة، إذ يسعى المانحون إلى استبقاء التحكم بعناصر محددة من البرامج. ففي السنغال حاليًا، توجد 23 مجموعة قطاعية؛ مع ما يرافق ذلك من متطلبات لرفع التقارير.<sup>71</sup>

ولكي تكون هذه الأطر فعالة تماماً، فإنها تحتاج إلى الدعم بالتزامات من المانحين لسنوات متعددة. مع ذلك، فإن أقل من نصف المانحين الداعمين للميزانية في بنغلاديش يقدمون التزامات متعددة السنوات. ومن مواطن القوة الرئيسية التي يتمتع بها «حساب تحديات الألفية» هو نظامه للتزامات متعددة السنوات. على سبيل المثال، أنه بموجب اتفاقيات حساب التحديات تقدم المنح إلى هندوراس في إطار الميزانية لخمس سنوات، وإلى مدغشقر في إطار لأربع سنوات؛ بهدف تمكينهما من وضع استراتيجيات تمويلية طويلة الأمد يمكن التنبؤ بها

## إعادة النظر في حوكمة المعونات

### المعونة الثانية – بعض العبر من أفريقيا

لم تتحول علاقة المعونة بعد إلى شراكة في المسؤولية. فقد حدّدت البلدان النامية غايات تستند إلى أهداف التنمية للألفية، وأمنتلت الشروط المفصلة التي تنصّ عليها المانحون؛ إلا أنّ مجتمع المانحين لم يحدد بعد أهدافاً ملزمةً لأحجام المعونة، كما أنه لم يتبنّ سوى مبادئ عامةً – وبمهمةً عن نوعية المعونة. وإذا أريد لإعلان الألفية أن يكون بمثابة شراكة حقيقة، فلا بدّ من هيكليات جديدة تُمكّن مجموعتي البلدان النامية والمتقدمة من أن تراقب كلّ منهما أداء الآخر. لقد بدأت البلدان النامية فعلاً في إظهار الروح القيادية. ويعمل متلقو المعونات على تطوير استراتيجيات جديدة ومبتكرة تهدف إلى تحسين ممارسات المانحين؛ حيث يُنشئون هيكليات مؤسّسية لتحسين التنسيق والتّشاغم وخفض التكاليف التعاقدية. ويعتمد هذا الجزء من التقرير على برنامج أبحاث أعدده برنامج الأمم المتحدة الإنمائي عن بناء القدرات، وعن الأدلة التي يقدّمها تحليل مفصّل لعمل قام به أكثر من 150 مسؤولاً في 16 بلداً متألقاً للمعونة: يعملون مع المانحين على أساس يومي،<sup>72</sup> ويقدّم التحليل أفكاراً ثاقبة عن المنظوريات والحلول في أفريقيا جنوب الصحراء وسواها.<sup>73</sup>

#### التيسيرية

يُولي متلقو المعونة أهمية كبيرة للتمويل الميسّر، لأنّه يُقلّل من مخاطر الواقع في مشكلات الدين مستقبلاً. فبموجب استراتيجية مساعدة تزانيا، وهي استراتيجية محلية خاصة بمساعدات التنمية، حدّدت تزانيا عنصر المنحة الأدنى

يمكن للمعونة في العقد القادم أن تقوم بدورٍ مركزيٍّ في تحقيق طموحات إعلان الألفية، لكن تحقيق إمكانات المعونة يتوقف على جمع المانحين بين زيادة الدعم والالتزام بإدخال إصلاحات جذرية على حوكمة المعونة.

إن الإعداد الأساسي للميزانية هو مطلبٌ هوّيٌّ لزيادة فعالية المعونة، ويفارس الضغط على البلدان النامية كي تبني استراتيجيات خفض الفقر ذات ملكية قومية، وتحدد أهدافاً واضحة ترتبط بأهداف التنمية للألفية. غير أن المانحين لم يبذلوا أي جهدٍ متكافئٍ تضمن توفر المعونة الكافية لردم الفجوات في الاستثمار العام، أو تضمن الاتساق بين غايات الأهداف الإنمائية للألفية، وبين مشروعات صندوق النقد الدولي وغيرها من المشروعات. وقد أدى ذلك، كما يقول مشروع الأمم المتحدة للألفية، إلى أنه ليس «للاستراتيجيات العامة ارتباطٌ مباشرٌ ببرامج الاستثمار العام الفعلية». فعندما يتعلق الأمر بأهداف التنمية للألفية، تتوقع الحكومات المانحة إلى تحقيق الغايات، لكنها تتحاشى الوسائل الكفيلة بذلك.

يقضي الحلُّ تبني الحكومات المانحة استراتيجية تمويل المعونة في فترة، محددة بجلاء، لتحقيق أهداف التنمية للألفية بحلول العام 2015. وسوف تكون استراتيجية التمويل أكثر فعاليةً، إذا ما دعمت العلاقة جديدة بين مانعى المعونات ومتلقيها. وينبغي لِلُّغَةِ الْمُنْتَقَةِ عَنِ مُلْكِيَّةِ الْبَلَدِ إِذَا تُرَجِّمَ إلى إجراءات عملية لتفعيل قدرات الحكومات المتقدمة، وتنسيق إجراءات المانحين، وتحسين نوعية المعونة. ويُتّخذ إعلان باريس بشأن فعالية المعونة خطوةً في الاتجاه الصحيح، تنطوي على نحو 50 التزاماً محدداً لسنة 2010؛ فيما يتطلّب تحقيق التقدُّم إدخال تغييرات جوهريّة على الممارسات الحالية.

عن كل المعنونات، وتوجيهه المعونة إلى برامج تشكل جزءاً من الاستراتيجية القومية لخفض الفقر. وثمة بلدان طورت استراتيجيات أخرى لتخفيض التكاليف التعاقدية، حيث سعت حكومات في أفريقيا جنوب الصحراء إلى خفض التكاليف التعاقدية من خلال إقامة المانحين بتجميع مواردهم. وأشار أحد عشر من البلدان الفقيرة المثقلة بالديون برامج متعددة المانحين لدعم الميزانية، تحرر الأموال المجمعة على أساس يمكن التنبيه له دعم الإنفاق على خفض الفقر. غير أن أساليب التمويلات المجمعة هذه لا تخلي من المخاطر، إذ يمكن للشروط على المدفوعات أن تعكس المضاعف الأكبر المشتركة بين المانحين والدائنين؛ بما يؤدي إلى انخفاض المرنة، وارتفاع مخاطر توقف المعونة. لا سيما عندما تتطلب المدفوعات إجماعاً على الوفاء بأهداف الأداء. ومن المخاطر، أن يُعلق كل المانحين مدفوعاتهم إذا خرج البلد عن المسار في برنامجه مع صندوق النقد الدولي؛ وأن يستقر القاوض على الترتيبات المجمعة وقتاً طويلاً. فقد لزم الأمر من موزambique كتابة 19 مسودة، وتنضية سنة كاملة للتوصّل إلى مذكرة تناهم من 21 صفحة على ترتيبات التجمع بين 15 مانحاً. ومن الواضح أن في استطاعة المانحين فعل المزيد لتجنب مثل هذه المفاوضات المتطاولة.

### التبؤية

ترى البلدان النامية أن التنبؤية بمعاهدات المعونات المتعددة السنوات أمرٌ جوهريٌ بالنسبة إلى التنفيذ الفعال لخطط الإنفاق التي تدعم استراتيجياتها الهادفة إلى تخفيض الفقر على المدى المتوسط. وتُفيد رواندا وموزambique عن حدوث تحسن في فرص حصولهما على مخصصات مالية لسنوات متعددة؛ كما حَقَّت تزايناً بعض النجاح في الضغط على المانحين لتقديم الموارد سلفاً وتحسين إمكانية التنبؤ بدعم الميزانية. ولكن، لا تزال بلدان عديدة مُجبرة على تكيف ميزانياتها مع التقلبات في تحويلات المانحين. ويتعين على المانحين ضمن تدفقٍ مستقرٍ وموهولٍ عليه، أكثر من ذي قبل، للدعم الطويل الأجل.

### مبادرات متعددة الأطراف

شهدت السنوات الأخيرة تَجَدد الاهتمام بمبادرات المعونة العالمية المتعددة الأطراف. ويوفر إحياءً تعددية الجهات فرصةً عظيمة للتنمية البشرية - وبعض المخاطر.

**ينتَجُ على المانحين ضمان تدفقٍ مستقرٍ وموهولٍ عليه، أكثر من ذي قبل، للدعم الطويل الأجل**

بـ50% للقروض الحكومية الجديدة. وتشعر بلدان أخرى، مثل أوغندا ورواندا والسنغال، إلى تقليل تعرضها للقروض من مرافق خفض الفقر وتعزيز النمو التي تقلّ تيسيريةً، مثلاً، عن قروض المؤسسة الإنمائية الدولية. وثمة حاجة واضحة إلى مزيد من التمويل التيسيري لدعم استراتيجيات تخفيض الفقر.

### التنسيق

يمكن لوجود أعداد كبيرة من المانحين أن يُضخم التكاليف التعاقدية، حيث يفرض كل مانح متطلبات من التقارير وشروط للمعونة خاصةً به، وقد أصاب بعض ملتقي المعونة نجاحاً أكبر من البعض الآخر في دفع المانحين إلى تحسين التنسيق. والعبر المستقة من بوسوانا مفيدةً ومنورةً بهذا الشأن، حيث تتم تدخلات المانحين في إطار خطة التنمية القومية التي تدمج المساعدات الإنمائية والموارد المحلية معاً. ولتجنب تكاثر المشاريع ومتطلبات التقارير، لا يسمح للوزارات المختصة بالتفاوض إفرا帝اً مع المانحين؛ كما تصمم برامج المساعدات التقنية كافةً لضمان حصول الموظفين المحليين على التدريب، ما يؤدي إلى نقل المهارات على نحو أكبر مما هو عليه في الترتيبات الأكثر تقليدية. وقيّدت بوسوانا بشدة مجال المانحين لإنشاء وحدات للمشاريع مستقلةً ذاتياً، وهيكيات متماثلة لإعداد التقارير والمشتريات. وساعد ذلك في تجنب حدوث تشوّهات في هيكليات الدفع الحكومية، وخسارة موظفي الإدارة المدنية المدرّبين.

تعمل بلدان نامية أخرى على تطوير نماذج مماثلة للتنسيق الفاعل. ومن الأمثلة البارزة على ذلك، استراتيجية المساعدة التنزانية وخطّة العمل الأوغندية للقضاء على الفقر. وفي كمبوديا، تُطّور الحكومة برنامجاً للتّناغم والتّبسيط يرتبط بالاستراتيجية القومية لتخفيض الفقر. وفي كلّ من هذه الحالات، كان المانحون داعمين لهذه الإجراءات.

### برنامج المعونة ودعم الميزانية

ترى معظم الحكومات أن توجيه المعونة من خلال الميزانية أكثر كفاءةً وفعاليةً في التعامل مع الفقر، وأقل استنزافاً للقدرات، من المعونة الموجهة إلى المشاريع عبر وحدات خاصة في الوزارات المختصة، أو في هيئات أخرى مثل المنظمات اللاحكومية. وقد حسّنت بوركينا فاسو وتنزانيا التنسيق بين الدوائر الحكومية بإقرار قانون يستلزم من كل الوزارات المختصة تقديم طلبات الحصول على قروض ومنح إلى وزارة المالية. ويمكن للمانحين تعزيز إعداد الميزانية القومية وإدارتها بإبلاغ الوزارة المناسبة

## توفر تعددية الأطراف منافع لحكومة المعونات

الفجوات المالية في التعليم؛ كما التزم المانحون بردم هذه الفجوات من خلال تأمين الموارد عبر قنوات ثنائية ومتعددة الأطراف. وفي نهاية عام 2004، وضع 13 بلداً خططاً قومية تمت الموافقة عليها عبر العملية الجارية من خلال مبادرة المسار السريع.<sup>74</sup> ويقدر التمويل الخارجي، اللازم لتغطية الخطط، بنحو 600 مليون دولار؛ غير أنه لم يحرك حتى الان سوى ما يزيد قليلاً على نصف هذا المبلغ.<sup>75</sup>

قصّرلت التزامات أيضاً في الوصول إلى التمويل الإضافي اللازم لتحقيق الغاية التعليمية في أهداف التنمية للألفية، البالغ ما بين 6 و7 مليارات دولار في السنة. فبعض البلدان الأبعد مسافة عن غايات الأهداف الإنمائية بإنجاز التعليم الشامل والمساواة بين الجنسين لا تحصل على الأموال الكافية. مثلاً على ذلك، أن نصيب الفرد من المعونة التي تتلقاها أفريقيا الناطقة بالفرنسية أقل بكثير من نصيبه في أفريقيا الناطقة بالإنجليزية.

يمكن لبعض الاستثمارات المتواضعة في المبادرات المتعددة الأطراف أن تتحقق عوائد عالية. فقد أطلق الاتحاد العالمي للقاحات والتمنيع في سنة 2000 لتحسين الوصول إلى اللقاحات القليلة الاستخدام، وقدم ما يزيد قليلاً على مليار دولار خلال خمس سنوات. ويُقدر أنَّ هذا الإنفاق جنب وفاة أكثر من 670 ألف نسمة في مختلف أنحاء العالم. مع ذلك، كان التمويل متغيراً ومتقلباً بدرجة عالية، ما جعل التخطيط على الأمد الطويل صعباً. فمستويات الإيراد حتى سنة 2005 قصرت كثيراً عن الرقم المستهدف سنوياً، والبالغ 400 مليون دولار. تجدر الإشارة إلى أنَّ 27 مليون طفل لا يُلْحقون في السنة الأولى من حياتهم؛ وأنَّ معدلات الشُّمول المنخفضة أو المتراءة، والتكلفة اللامحمولة لبعض اللقاحات، تمثل تهديداً للتقدم نحو تحقيق أهداف التنمية للألفية.

توفر تعددية الأطراف منافع لحكومة المعونات؛ إذ لا يمكن تخصيص التبرعات لكلٍ من الصندوق الكوني والاتحاد العالمي للقاحات والتمنيع؛ الأمر الذي يقلل مخاطر انحياز المانحين. وفي حين يتمتع كلا الصندوقين بمعايير أداء صارمة، إلا أنَّ أيهما لا يرتبط بمجموعة الشروط التي يطلبها المانحون عبر البرامج الأخرى؛ ويقللان تاليًا من مخاطر قطع السلع العامة الحيوية، بسبب الإخفاق في تحقيق هذه الأهداف. ويقدم الصندوقان أيضاً مخصصات مالية متعددة السنوات، مما يتيح مزيداً من إمكانية التنبؤ بالمعونات. لكن ثمة مخاطر من أن تحدث المبادرات العالمية تشوهات صادرة عنها. ويمكن لهذه التشوهات أن تشمل توجيه تدفقات مالية كبيرة نحو مرض منفرد، مثل فيروس الآيدز/السيِّدا؛ في حين تُهمَل

ثمة ثلاثة أسباب وجيهة للبناء على أساس النهج المتعدد للمعونة. الأول، والأوضح، أنَّ المجتمع الدولي يواجه في بعض المجالات مشاكل وتهديدات، عالمية بطبعتها؛ وفيروس الآيدز/السيِّدا مثلً ينطبق على هذه الحالة. وتستطيع المبادرات المتعددة الأطراف أن تساعد في تمويل مجموعة من قضايا الصالح العام التي تبقى دون تنفيذ بخلاف ذلك. ومن الأمثلة في هذا المجال، استخدام الأموال المجمعة لإنشاء حواجز للبحث عن لقاحات للآيدز/السيِّدا والمalaria وغيرها من الأمراض؛ التي يتقيَّد الطلب عليها بالفقر، إلى حد أنها لا تجذب استثمارات خاصة واسعة النطاق. ويمكن أن توفر التزامات الحكومات بالشراء المسبق مبرراً السوق لشركات الأدوية كي تطور عقاقير جديدة - وقد ساعد هذا الترتيب بالفعل في تمويل تقدُّم كبير في التجارب على أدوية للمalaria. ثانياً، أنَّ الهيكليات المتعددة الأطراف توفر الفرصة للمانحين كي يجمعوا مواردهم ويُخفِّضوا التكاليف التعاقدية؛ بحيث تتفق حاجة كلٍ مانح إلى إنشاء مستويات عالية من الخبرة لكل قطاع يرغب في دعمه. ثالثاً، تقدُّم مجموعات الموارد الدولية آلية للتوفيق بين التمويلات والاحتياجات؛ وتغلب تاليًا على بعض الأنماط المنحرفة لتوزيع المعونات الثنائية.

يوفر الصندوق الكوني لمكافحة الآيدز/السيِّدا والسل والمalaria مثلاً على مبادرة متعددة الأطراف بدأت تعطي نتائج حقيقة في الكفاح ضدَّ فيروس الآيدز/السيِّدا؛ حيث بلغ الالتزام 1.5 مليار دولار في سنة 2004، ولمبادرة دحر المalaria، أنشئت شراكة تضم أكثر من 200 جهة. بما فيها منظمة الصحة العالمية، والبنك الدولي، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي. لكنَّ القيود المالية والتنسيقات الضعيفة أعاقد العمل الفعال. وقد تحسَّن الوضع إلى حدٍ ما، واكتسب الكفاح ضدَّ المalaria زخماً جديداً منذ إنشاء هذا الصندوق العالمي؛ حيث حصَّص في عام 2003 نحو 450 مليون دولار عبر الصندوق لمكافحة malaria، إلا أنَّ هذا الرقم يقصُّ كثيراً عن الملايين إلى ثلاثة مليارات دولار من التمويل الإضافي الذي يستلزم رفع التدخلات بالقدر الكافي لتخفيف الوهابات بحوالي 75٪ مع حلول سنة 2015. تبيَّن «مبادرة المسار السريع» في التعليم بعض مواطن القوة المتعددة الأطراف - وبعض مواطن ضعفها. وقد نشأت مبادرة المسار السريع من التزام قُدِّم في منتدى التعليم العالمي سنة 2000 في دكار بضمَّان «الَا تُحَبِّط أَيُّ بلدان ملتزمة جدياً بالتعليم للجميع في إنجازها هذا الهدف بحسب نقص الموارد». وحُثَّت الحكومات على وضع خططٍ لتحديد

**إن الأهداف من دون  
جدول زمني ملزم ليست أساساً  
صلباً لخطيط خفض الفقر**

أمراض أخرى، وهو ما يشوه الميزانيات الصحية في أثناء هذه العملية. ومن الأخطار الأخرى، أن التعامل مع الأمانات العامة للمبادرات العالمية يدخل المتلقين في مجموعة أخرى من متطلبات التقارير وارتفاع التكاليف التعاقدية.

## تغيير المعونة

إننا نعيش في كون معلوم لا يمكن فيه حصر الأمن والازدهار داخل الحدود القطرية. ومع ذلك، ليست لدينا سياسات اجتماعية عالمية ولا آلية للرعاية الاجتماعية أو لحماية الفقراء. صحيح أن الضمان الاجتماعي والتحويلات بين البلدان لصالح الأمن البشري جزء اعتمادي من الاقتصاديات المحلية لمعظم بلدان الدخل المرتفع، لكن من الضروري أن تطبق هذه المبادئ والممارسات الآن على نحو عالمي. تكون المعونة مورداً فريداً؛ إذ إنها الآلية الدولية الوحيدة التي يمكن أن توجه إلى الفقراء. لتأمين حقوقهم في الحصول على الخدمات الأساسية، وتعزيز العدالة، ومعالجة الفجوة الهائلة في مستويات المعيشة العالمية، وبين القدرات البشرية التي تشكل أساس الثروة والفرص.

ولجعل المعونات أكثر فعالية وكفاءة، ينبغي للمانحين أجمعين إعادة صياغة نهجهم بالنسبة إلى المعونة، لضمان:

- الاستفادة القصوى من قيمة كونها أحد مركبات العمارة الدائمة لتحقيق العدالة الاجتماعية؛
- والإقرار بأن أنصاف التدابير والتغييرات التدرجية لا تكفي للتغلب على حجم الفقر العالمي وعمقه؛
- والتخلّي عن المعتقدات والإجراءات الحالية، ذات الاختلالات الوظيفية.

بدايةً، يجب على مجتمع المانحين وقف التخفيف في قيمة عملة التمهيدات بالمعونة. فمنذ أكثر من 35 سنة، يُعلن المانحون عن التزاماتهم بتحقيق أهداف المعونة كماً ونوعاً، غير أن الوفاء بهذه الالتزامات لم يتم إلا في حالات استثنائية قليلة، وثمة حاجة ملحة لأن يعيد المانحون بناء الثقة بإمكانية التمويل على التزاماتهم بالمعونة الدولية. والسير على خطى المرافق المالي الدولي في جعل التمهيدات ملزمة قانونياً.

لقد أدت سنوات من تخفيض المعونات إلى ثقافة توسيع ميزانيات المعونة، الصغيرة والمترافقه، بمنطق خاطئ. فالبأ ما تكون المزاعم بشأن محدودية قدرة البلدان النامية، وأوجه القلق من الآثار الاقتصادية لرفع مقدار المعونة، والمخاوف المعتبر عنها علناً بشأن إدارة الحكم مجرد سواتر

تموينية يسعى من ورائها المانحون إلى تبرير ما لا يمكن تبريره؛ الأ و هو تراث من اللامبالاة، والإهمال، والإخفاق في تنفيذ التهديدات. لا يعني ذلك أن المشاكل المثارة غير هامة؛ بل هي، على تقدير ذلك، هامة إلى حد لا يجوز فيه للمانحين استخدامها ذريعة لضعف سياسات المعونة.

يقف نظام المعونة الدولية الآن على مفترق طرق، حيث لم يبق حتى الموعد المحدد لتحقيق أهداف التنمية للألفية إلا عشر سنوات. وثمة فرصة لوضع الإصلاحات الالزامية لوضع التنفيذ للإبقاء بإمكانات المعونة كآلية لتحقيق الأهداف، ومن الإصلاحات الرئيسية الالزامة:

### وضع جدول زمني، والالتزام به

حدّد هدف إد 0.7% من الدخل القومي الإجمالي للمعونة في سنة 1970، ولم يتحقق حتى الآن سوى خمسة مانحين؛ فيما ألمت سبعة بلدان أخرى نفسها بجدول مواعيد لإنجازه. فالهدف من دون جدول زمني ملزم ليست أساساً صلباً لخطيط خفض الفقر. ويتبع على بلدان منظمة التعاون والإنماء الاقتصادي كافية أن تتخّذ الخطوة التالية وتضع جدولً محدّد للمواعيد لبلغ نسبة 0.5% في سنة 2010 و0.7% بحلول عام 2015، على أبعد تقدير.

### دعم أهداف التنمية للألفية، وخطط التنمية الإنسانية الأوسع، بأموال حقيقة

حيث كلٌ من البلدان النامية على تبني استراتيجيات تمويمية قومية، جسورة بما يكفي لوقفاء بأهداف التنمية للألفية التي تعكس طموحات مشتركة للمجتمع الدولي. ويستتبع ذلك أن يضمن المانحون عدم إخفاق أي خطوة قومية بسبب الافتقار إلى التمويل؛ كما ينبغي لزيادة تدفقات المعونة أن تُربط صراحةً بتحقيق أهداف التنمية للألفية، ويجب ربط تمويلات المانحين بخطط التمويل القومية، بما في ذلك هيكليات الإنفاق على المدى المتوسط. يعني ذلك ضمناً وجوب التخلّي عن إعداد ميزانيات المعونات سنويًا، والانتقال إلى استراتيجيات التمويل لمدة 3 - 5 سنوات، تشكّل جزءاً من الخطط الأطول أمداً لتمويل أهداف التنمية للألفية.

### التركيز على الإضافية

ينبغي لأي استراتيجية تمويلية أن تأخذ في الحسبان تلك المبالغ المالية الكبيرة، المدرجة حالياً في المعونة ولا تخرج البتة من حسابات الحكومات المانحة أو من البلدان المانحة؛

**يجب إنهاء كل أنواع المعونة المقيدة، على مراحل، بين عامي 2006 و2008**

يدعو المانحون إلى تحسين التنسيق والتناصر في المعونة منذ ثمانينات القرن العشرين. وفي سنة 2005، وضعوا لأول مرةً أهدافاً كميةً للإصلاحات الرامية إلى تعزيز نوعية المعونات:<sup>76</sup>

- تك خطوة أولى إيجابية، غير أن الأهداف المحددة تقترب إلى الطموح؛ إذ ثمة خطوات إضافية يتطلبهما ضمان فعالية المعونة:

• **توافق تدفقات المعونة مع الأولويات القومية.** يطلع الهدف المقترن إلى ضمان أن الإبلاغ عن 85٪ من تدفقات المعونة إلى القطاع الحكومي يتم من خلال الميزانيات القومية. ويجب رفع النسبة إلى 100٪ للتتأكد من أن التقارير المالية العامة تعكس حقيقة النفقات؛ وأن العملية التمويلية تعكس حقيقة الأولويات القومية تجاه أهداف التنمية للألفية.

- **دعم الميزانية.** اقترح المانحون أن تبلغ حصة المعونة، المقدمة كدعم للميزانية، 25٪؛ وهو طموح منقوص إلى حد هائل. صحيح أن الظروف تختلف من بلد إلى آخر، لكن الهدف يجب أن يكون تعظيم حصة المعونة المقدمة كدعم للميزانية؛ على أن تكون العتبة المستهدفة، بحلول عام 2010٪.

• **خفض أعدادبعثات.** يجب أن يتلزم المانحون بأفضل نماذج الممارسة، كما أن عليهم الإفادة عن عددبعثات المرسلة إلى كل بلد على حدة، وعن التقارير المنفصلة التي يتطلبونها.

- **استخدام النظم القطرية للمشتريات والإدارة المالية العامة.** يزيد عدم استخدام النظم القطرية من التكاليف التعاقدية ويقوض القدرة القومية. ولم يُحدد بعد أي هدف لذلك، لكن المرمى يجب أن يكون استخدام النظم القطرية كملاذ أول، وضمان ذهاب 100٪ من المعونة عبر هذه النظم بحلول سنة 2010.

- **التنبؤية والاستقرارية.** يتعين على المانحين تقديم التزامات معول عليها ومتعددة السنين، يمكن استخدامها التكامل بالتكاليف المتركرة للوفاء بأهداف التنمية للألفية. وفي الحد الأدنى، يجب أن تغطي 90٪ من المدفوعات في جداول مواعيد متقدّة عليها، وأن تدفع الأموال في مواعيدها المحددة.

• **الشفافية.** على المانحين كافة اتخاذ الخطوات الازمة كي تكون صفتهم المعونية شفافة تماماً. ويجب عليهم تقديم معلومات عن تدفقات المعونة، شفافيةً وشاملةً وفي حينها؛ تضمن المسائلة الصحيحة تجاه الجمهور والبرلمانات في البلدان المانحة والمتأثرة.

### **تحسين نوعية المعونة**

وبخاصة إلغاء رصيد الدين، والمساعدة التقنية. فالمحاسبة الواقعية ضرورية من أجل توفير الموارد لإنجاز أهداف التنمية للألفية، ويجب تعديل التقارير المستلزمة عن المعونة لضمان أن تعكس البيانات العامة تحويلات الموارد الحقيقة، لا مجرد عملية محاسبية لمنظمة التعاون والإنماء الاقتصادي.

### **إنهاء المعونة المقيدة**

تشمل المعونة المقيدة عائداً خفيّاً من أموال دافعي الضرائب إلى الشركات في البلدان المانحة؛ وهو عائد يجب طرحه من المعونة المعلن عنها، جنباً إلى جنب مع مكون المساعدة التقنية التقليدي. ويجب إنهاء كل أنواع المعونة المقيدة، على مراحل، بين عامي 2006 و2008.

### **ربط المعونة بالحاجة**

تمة أسباب وجيهة تدعو إلى توفير المعونة لبلدان على المسار الصحيح لتحقيق أهداف التنمية للألفية ولا تواجه فجوة تمويلية، لكن الزيادات في المعونة يجب توجيهها بفعالية إلى البلدان التي تواجه أكبر المصاعب، وبخاصة في أفريقيا جنوب الصحراء.

### **حل مشكلة الدين**

يبقى الدين الذي لا يمكن تحمل تكاليفه عائقاً أمام تمويل أهداف التنمية للألفية في مجموعة كبيرة من البلدان. وتمة أولوية فورية لتحديد بلدان الدخل المنخفض التي لن تكون مؤهلة لتخفيض أعباء الدين بموجب اتفاق مجموعة البلدان الثمانية عام 2005، لكنها تواجه مع ذلك مشاكل في خدمة الدين.

### **معالجة اللامساواة**

يتطلب الأمر أن تعكس سياسات المعونة التزاماً بتحفيض اللامساواة في قدرات البشر ومداخلهم، وأن تكون هذه السياسات جزءاً صريحاً من استراتيجيات خفض الفقر واستراتيجيات المانحين؛ كما ينبغي للالتزام بتحفيض عدم المساواة أن يشمل تركيزاً قوياً على الخدمات الأساسية. فقد مضت عشر سنوات على القمة العالمية للتنمية الاجتماعية التي حددت هدف تخصيص 20٪ من المعونات إلى الخدمات الاجتماعية. وعلى المانحين أن يضمنوا توفر تقارير إحصائية صحيحة لكي يكونوا مسؤولين ومحاسبين عن الإنفاق على الخدمات الأساسية - الذي يُقدر حالياً بنحو 17٪ - ولتحقيق ففزة نوعية في توجيه الموارد إلى التعليم والصحة والمياه والصرف الصحي والتغذية؛ عبر زيادة هذه الحصة من المعونات الكلية المتاحة.