

Les coulisses de la soixante-quatorzième session de l'Assemblée générale.  
(New York, 22 septembre 2019)

## Introduction



### LES GRANDES PRIORITÉS

- Action en faveur d'une croissance économique soutenue et du développement durable
- Maintien de la paix et de la sécurité internationales
- Développement de l'Afrique
- Promotion et protection des droits humains
- Efficacité de la coordination des opérations d'assistance humanitaire
- Promotion de la justice internationale et du droit international
- Désarmement
- Lutte antidrogue, prévention de la criminalité et lutte contre le terrorisme



Salle de l'Assemblée générale : le Secrétaire général, António Guterres, s'exprime devant les Nations Unies à l'occasion de la cérémonie commémorative de l'Holocauste, qui avait pour thème l'éducation et la commémoration de l'Holocauste au service de la justice mondiale 75 ans après Auschwitz. (New York, 27 janvier 2020)

En 1945, les dirigeants mondiaux se sont réunis à San Francisco pour y signer la Charte des Nations Unies, donnant naissance à une organisation qui incarnait un nouvel espoir pour un monde tout juste sorti des horreurs de la Seconde Guerre mondiale. Nos fondateurs n'avaient aucun doute quant au monde qu'ils souhaitaient exorciser à jamais.

En 2020, alors que l'Organisation des Nations Unies célèbre le soixante-quinzième anniversaire de la signature de la Charte, l'occasion nous est donnée de réfléchir à nos progrès communs et à notre avenir partagé. Fondés sur l'égalité, le respect mutuel et la coopération internationale, nos idéaux et nos valeurs nous ont permis d'éviter une Troisième Guerre mondiale, qui aurait eu des conséquences catastrophiques pour la vie sur la planète. Depuis 75 ans, nous forgeons des relations de coopération fructueuses qui nous aident à régler des problèmes de portée mondiale et à agir pour le bien commun. Nous avons mis en place des normes et des accords essentiels qui codifient et protègent les droits humains, fixé des objectifs ambitieux pour le développement durable et tracé la voie vers une relation plus harmonieuse avec le climat et la nature. Des milliards de personnes se sont affranchies du joug du colonialisme. Des millions sont sorties de la pauvreté.

Jour après jour, année après année, partout dans le monde, l'Organisation des Nations Unies aide à sauver des millions de vies. Le personnel des Nations Unies vient en aide à 80 millions de réfugiés et de déplacés et permet à plus de 2 millions de femmes et de filles de surmonter les complications liées à la grossesse et à l'accouchement. Plus de 40 missions politiques et opérations de maintien de la paix, fortes de 95 000 militaires, policiers et civils, s'emploient à instaurer et à maintenir la paix et à protéger les civils. Les activités d'assistance électorale de l'ONU bénéficient à 60 pays chaque année, tandis que l'aide apportée aux victimes de la torture touche 40 000 personnes. Chaque année, avec quelque 7 500 missions de surveillance, l'Organisation cherche à protéger les droits humains, à appeler l'attention sur les violations de ces droits et à faire en sorte que les personnes incriminées répondent de leurs actes.



« Nous devons nous engager à bâtir un monde plus inclusif et plus durable. »

*António Guterres, Secrétaire général*

Et pourtant, ces efforts n'ont pas suffi à endiguer la peur, la haine, l'inégalité, la pauvreté, l'injustice qui nous assaillent aujourd'hui. Au début de 2020, un organisme microscopique nous a porté un coup terrible : le virus responsable de la pandémie de maladie à coronavirus (COVID-19) a fait des ravages, frappant chacun et chacune mais aussi les communautés et les sociétés tout entières, et touchant les plus vulnérables de manière disproportionnée.

La pandémie a mis en évidence la fragilité de notre monde. Elle a mis à nu les risques dont on n'a fait aucun cas pendant des décennies : systèmes de santé inadéquats, protection sociale insuffisante, inégalités structurelles, dégradation de l'environnement, crise climatique.

Très rapidement, le système des Nations Unies s'est mobilisé à fond, prenant la tête de la riposte sanitaire mondiale, élargissant son aide humanitaire et concourant ainsi à sauver des vies, mettant en place des instruments permettant de réagir sans tarder face aux conséquences socioéconomiques de la pandémie et définissant un vaste programme d'action qui s'adresse aux populations et aux régions les plus vulnérables<sup>1</sup>. Mais les objectifs fondamentaux de la Charte — paix, justice, respect des droits humains et développement — ont subi un terrible revers dont les effets mettront du temps à s'estomper.

<sup>1</sup> En juin 2020, le Secrétaire général a lancé un plan d'action intitulé « Riposte globale du système des Nations Unies face à la COVID-19 : sauver des vies, protéger les sociétés, reconstruire en mieux ».

## CONSTRUIRE UN AVENIR PLUS VIABLE

Même avant la pandémie de COVID-19, il était peu probable que les objectifs de développement durable soient atteints en 2030, date qui avait été fixée pour cible. Nous sommes face à la plus grave récession mondiale depuis la Seconde Guerre mondiale et à la chute des revenus la plus vertigineuse depuis 1870. Elles pourraient plonger une centaine de millions de personnes dans l'extrême pauvreté. Lancé il y a déjà cinq ans, le Programme de développement durable à l'horizon 2030 demeure la voie à suivre pour donner à l'humanité un avenir meilleur. En janvier 2020, l'ONU a proclamé une Décennie d'action pour en accélérer la mise en œuvre. La pandémie de COVID-19 a rendu l'action à mener dans le cadre de la Décennie à la fois plus difficile et plus pressante.

Depuis le début de la pandémie, l'ONU plaide en faveur d'une mobilisation mondiale massive en faveur des personnes et des pays les plus vulnérables, qui prendrait la forme d'un plan de sauvetage représentant au moins 10 % de l'économie mondiale. Les pays développés ont renforcé l'aide qu'ils apportent à leurs propres populations, mais nous pensons qu'il faut des mécanismes de solidarité bénéficiant aussi aux pays en développement : moratoire sur la dette, restructuration de la dette, intensification de l'aide apportée par l'intermédiaire des institutions financières internationales. Ce plan de sauvetage ne s'est pas encore complètement concrétisé.

Cet échec de la solidarité vient s'ajouter au combat mené de longue date pour obtenir le financement nécessaire à la réussite du Programme 2030, qui est compliqué par une croissance poussive et un endettement élevé. Nous devons agir dès maintenant pour préserver les progrès qui ont été faits en matière de

développement durable. Nous partageons un destin commun et ce n'est qu'avec une solidarité et une unité véritables que nous pourrions atteindre nos objectifs à tous et être fidèles à nos valeurs.

La COVID-19 a également montré à quel point il fallait rééquilibrer la relation entre l'être humain et la nature. Les dérèglements climatiques sont tels que nous approchons déjà du point de non-retour. Les mesures de relèvement que nous prendrons pour faire face aux conséquences de la pandémie doivent aller de pair avec l'action climatique. En 2019, l'ONU a accueilli le Sommet sur l'action pour le climat et le Sommet de la jeunesse sur l'action pour le climat, sur fond d'émissions mondiales record. Au total, 70 pays se sont engagés à adopter des plans nationaux plus ambitieux pour ramener leurs émissions nettes à zéro d'ici à 2050. Au-delà des changements climatiques, et après plus de 15 ans d'efforts intenses, la conférence intergouvernementale de 2020 sur la biodiversité marine des zones ne relevant pas de la juridiction nationale doit marquer le point de départ d'une plus grande harmonie avec la nature dans son ensemble.



Série de blocs illustrant les objectifs de développement durable, installée sur la pelouse Nord du Siège de l'Organisation pendant la session de l'Assemblée générale. (New York, 23 septembre 2019)



Le Secrétaire général, António Guterres, s'exprime devant des étudiants de la faculté des sciences de la gestion de l'Université de Lahore sur le rôle des jeunes dans l'ONU du XXI<sup>e</sup> siècle. (Lahore, Pakistan, 18 février 2020)



“La pandémie de COVID-19 rend les promesses faites dans le Programme 2030 encore plus pertinentes et encore plus cruciales. Pour reconstruire en mieux, nous devons nous relever tous ensemble : il n'y a pas d'autre voie.”

*Amina J. Mohammed, Vice-Secrétaire générale*



“En cette période particulièrement difficile, nous ne devons pas perdre de vue nos objectifs communs et l'engagement collectif que nous avons pris en faveur d'une paix durable.”

*Maria Luiza Ribeiro Viotti, Directrice de Cabinet*



## ... pour atteindre les résultats suivants en 2019 :

**Développement durable**

Par l'intermédiaire du système des Nations Unies pour le développement, action menée par les coordonnateurs résidents en faveur de la mise en œuvre du Programme 2030, avec les gouvernements et les partenaires dans **162 pays** et territoires



**Paix et sécurité**

Déploiement de **plus de 40** missions de maintien de la paix, missions politiques spéciales et bureaux visant à prévenir les conflits et à soutenir les efforts de consolidation de la paix



**Aide humanitaire**

Appui à la mobilisation et à la coordination d'une aide internationale chiffrée à **18 milliards de dollars**, destinée à **117 millions** de personnes dans le besoin



**Droits humains**

**Appel à l'action en faveur des droits humains** lancé par le Secrétaire général afin de faire progresser l'exercice effectif de ces droits par chacun et chacune



**Désarmement**

Mise en œuvre du **Programme de désarmement**, qui met l'accent sur les armes de destruction massive, les armes classiques et les nouvelles technologies utilisées sur le champ de bataille



**Développement de l'Afrique**

Appui à la mise en œuvre de l'Accord portant création de la Zone de libre-échange continentale africaine, l'un des marchés communs parmi les plus importants avec environ **1,2 milliard** de personnes et un PIB dépassant les **2 500 milliards de dollars**



**Drogue, crime, terrorisme**

Action menée auprès de plus de **170 États Membres**, sous forme d'activités d'information et de renforcement des capacités, afin de les aider à prévenir et combattre l'extrémisme violent



**Justice internationale et droit international**

Appui à la Convention de Singapour sur la médiation : **46 États**, un record, **ont signé** la Convention à la cérémonie de signature de ce traité des Nations Unies relatif aux échanges commerciaux



Prestation de services aux États Membres à l'occasion de plus de  
**36 900** réunions et conférences intergouvernementales visant à **parvenir à un consensus mondial** sur les problèmes que connaît notre monde



## LES GRANDES PRIORITÉS DU SECRÉTAIRE GÉNÉRAL POUR 2019–2020

### PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT DURABLE À L'HORIZON 2030 ET DÉCENNIE D'ACTION

Il faut aider les gouvernements et les principales parties prenantes à tous les niveaux pour qu'ils donnent une impulsion à une décennie d'action visant à accélérer la réalisation des objectifs de développement durable d'ici à 2030

### ACTION POUR LE CLIMAT

Il est crucial de mener une action ambitieuse pour lutter contre les changements climatiques et leurs effets, notamment dans le cadre des initiatives lancées dans le prolongement du Sommet Action Climat 2019, si l'on veut mener à bien l'action prévue dans le Programme de développement durable à l'horizon 2030, atteindre les objectifs fixés dans l'Accord de Paris et, collectivement, reconstruire en mieux à l'issue de la pandémie de COVID-19

### ÉGALITÉ DES GENRES

L'accent est mis, dans l'action que l'ONU mène pour faire face aux problèmes mondiaux, sur la lutte contre les inégalités de genre et sur l'équale participation des femmes à la prise de décisions

## UNIS POUR LA RÉFORME

Les réformes engagées par le Secrétaire général dans les domaines du développement, de la gestion, et de la paix et de la sécurité aident l'ONU à s'acquitter de ses mandats de manière efficace et responsable.

On trouvera ci-après les principales réalisations obtenues à ce jour et les principaux changements en cours dans le cadre du programme « Unis pour la réforme ».



### SYSTÈME DE DÉVELOPPEMENT

Repositionnement du système de développement visant à accélérer la mise en œuvre du Programme 2030

- Mise en place d'équipes de pays des Nations Unies nouvelle génération pour que l'appui fourni aux pays soit mieux ciblé
- Un nouveau système des coordonnateurs et coordonnatrices résident(e)s pour un leadership renforcé
- Un pacte de financement avec les États Membres assorti d'un cadre de responsabilité mutuelle
- Des plans-cadres de coopération des Nations Unies révisés pour que les réponses qui sont mises au point tiennent compte des priorités nationales de façon plus complète
- Lancement d'un effort sans précédent visant à renforcer l'impact des ressources régionales et des bureaux multipays des Nations Unies
- Plus de transparence, renforcement de l'application du principe de responsabilité et renforcement du contrôle : une importance accrue donnée aux résultats
- Mesures ambitieuses visant à accroître l'efficacité des activités des équipes de pays des Nations Unies
- Des équipes de pays des Nations Unies mieux à même d'aider les pays à accroître le financement et les partenariats aux fins de la réalisation des objectifs de développement durable



### ARCHITECTURE DE PAIX ET DE SÉCURITÉ

Une approche globale visant à faire face aux menaces pesant sur la paix et la sécurité internationales

- Une architecture de paix et de sécurité restructurée au Siège, avec des équipes régionales communes
- Fourniture d'un appui prioritaire aux activités de prévention et de pérennisation de la paix
- Renforcement de l'importance accordée aux approches et aux stratégies régionales
- Adoption d'une approche intégrée aux fins de la transition des missions des Nations Unies et meilleur alignement avec les équipes de pays des Nations Unies



### RÉFORME DE LA GESTION

Un nouveau modèle de gestion pour des opérations souples, efficaces et efficientes

- Décentralisation des opérations rendue possible par le renforcement des pouvoirs délégués au personnel de direction, qui bénéficie aussi d'une formation approfondie
- Entrée en vigueur d'un nouveau dispositif d'application du principe de responsabilité qui encadre l'exercice du pouvoir de décision
- Renforcement de l'analytique des données et des capacités d'évaluation
- Mise en place de deux nouveaux départements chargés de la gestion au Siège avec des attributions et des responsabilités bien circonscrites
- Passage à un budget-programme annuel caractérisé par de meilleurs indicateurs de résultat, une meilleure planification et des informations plus précises sur les ressources
- Poursuite de la simplification des politiques et procédures, soutenue par un mécanisme permettant aux clients, représentés à un niveau élevé, de faire part de leurs observations

## LE SOMMET ACTION CLIMAT EN 12 POINTS



Le Secrétaire général António Guterres ouvre le Sommet Action Climat 2019, organisé par l'ONU pour rehausser les ambitions et intensifier l'action concernant les changements climatiques et les objectifs de l'Accord de Paris. (New York, 23 septembre 2019)

D'ambitieux plans d'action pour le climat doivent être adoptés au niveau national si l'on veut que les émissions nettes soient égales à zéro d'ici à 2050

Les fonds publics et privés et l'accès au financement sont des éléments sans lesquels on ne peut ramener les émissions nettes à zéro et bâtir des économies résilientes face au climat

Il faut réfléchir à la voie à suivre pour qu'il n'y ait pas de nouvelles centrales au charbon après 2020

Des solutions fondées sur la nature sont des options économiquement viables pour l'action climatique

Les risques climatiques doivent être intégrés aux systèmes de décision

Il est acquis que les petits États insulaires en développement auront accès à des ressources pour mener une action climatique

Les villes ont un rôle crucial à jouer dans la mise en œuvre des plans climatiques nationaux

Il faut prendre des mesures pour augmenter l'efficacité énergétique et réduire les émissions de gaz à effet de serre

Des solutions ont été proposées pour venir en aide aux membres les plus vulnérables de la société

Les pays les moins avancés sont les plus touchés par les changements climatiques et les plus déterminés à agir

Les initiatives pluripartitaires axées sur l'action climatique ne doivent pas faire de laissés-pour-compte

De nouveaux partenariats aideront à parvenir à des émissions nettes égales à zéro d'ici à 2050

## STRATÉGIE DES NATIONS UNIES POUR L'INCLUSION DU HANDICAP : UN DOCUMENT PORTEUR DE TRANSFORMATION

De portée très vaste, la Stratégie couvre les trois piliers de l'action de l'ONU – droits humains, paix et sécurité et développement – de même que les programmes et les opérations



La Stratégie comprend des indicateurs qui aideront à accélérer et à mesurer les progrès de l'inclusion du handicap



58 entités des Nations Unies ont fait rapport sur la suite donnée à la Stratégie alors qu'elle en était à sa première année d'application, aidant ainsi à établir des données de référence sur l'inclusion du handicap



Montserrat Vilarrasa, secrétaire de l'Assemblée des droits humains Montserrat Trueta et représentante des personnes présentant un handicap intellectuel au conseil municipal de Barcelone, à l'occasion de la réunion de haut niveau des femmes handicapées exerçant des fonctions politiques et publiques. (New York, juin 2019)

## UN APPEL À L'ACTION EN FAVEUR DES DROITS HUMAINS

La pandémie de COVID-19 a frappé à un moment où le mépris pour les droits humains était très largement répandu. En février, nous avons lancé un appel à l'action en faveur des droits humains dans lequel nous sommes engagés à placer la dignité humaine au centre de l'action de l'Organisation et à mettre l'accent sur les domaines suivants : les droits au cœur du développement durable, les droits en période de crise, l'égalité des genres et l'égalité des droits pour les femmes, la participation citoyenne et l'espace civique, les droits des générations futures, en particulier la justice climatique, les droits au cœur de l'action collective et de nouveaux possibles pour les droits humains. La pandémie a immédiatement mis ces engagements à l'épreuve, mais le système des Nations Unies a fait des droits humains la pierre angulaire de sa réponse.



“L'action que nous menons pour prévenir les crises et y faire face ou pour reconstruire après une crise doit toujours être guidée par les principes de l'égalité et de l'inclusion. Nous devons nous attacher en particulier à parvenir à l'égalité des genres et mettre l'accent sur l'inclusion du handicap.”

Ana Maria Menéndez, Conseillère principale pour les politiques

## PARLER AU NOM DE LA PAIX

La pandémie a de profondes conséquences sociales, économiques et politiques et nous ne devons épargner aucun effort pour que règnent la paix et l'unité dont le monde a besoin. Il ne peut y avoir qu'un seul combat aujourd'hui : notre combat commun contre la COVID-19. C'est pourquoi, le 23 mars 2020, j'ai lancé un appel en faveur d'un cessez-le-feu mondial, qui a été largement approuvé par le Conseil de sécurité, près de 180 pays, plus de 20 groupes armés et 800 groupes de la société civile. Mes envoyés spéciaux et moi-même travaillons à l'établissement de cessez-le-feu bien réels et tentons de dissiper les répercussions des conflits de longue durée.

La violence ne se cantonne pas aux champs de bataille; elle touche de nombreuses femmes, chez elles, là où certaines sont confinées ou en quarantaine avec leur agresseur. En avril, j'ai lancé un appel pour qu'il soit mis fin à la violence contre les femmes partout dans le monde. Au total, 146 États Membres se sont engagés à faire figurer des mesures de prévention et de lutte contre la violence dans leurs plans d'action contre la COVID-19.



“Pour qui, quand, comment : voilà les trois aspects qui détermineront l'empreinte que laissera l'action mondiale que nous contribuons à mobiliser.”

Volker Türk, Sous-Secrétaire général à la coordination stratégique

## RÉINVENTER LE MULTILATÉRALISME

À la fin de la pandémie, nous ne pourrons pas renouer avec un monde axé sur les intérêts d'une minorité. Nous avons besoin d'un nouveau contrat social dans les pays et d'un nouveau pacte mondial entre les pays. Nous avons besoin de nouveaux mécanismes de gouvernance mondiale, d'un rééquilibrage des systèmes financiers et commerciaux, d'un approvisionnement véritablement efficace en biens publics mondiaux essentiels et de mécanismes de décision guidés par les impératifs de durabilité. Le relèvement post-COVID-19 et la refonte du multilatéralisme doivent reposer sur une mondialisation équitable, sur le respect des droits et de la dignité de chaque être humain, sur l'harmonie avec la nature, sur la prise en compte des droits des générations futures et sur l'idée que le succès se mesure en termes humains plutôt qu'économiques.

Ces enseignements ne sont pas seulement tirés de la pandémie. C'est également le vœu qui s'est clairement dégagé à l'occasion des consultations mondiales menées autour du soixante-quinzième anniversaire de l'Organisation des Nations Unies. Les peuples veulent un nouveau modèle de gouvernance mondiale qui réponde à leurs aspirations et qui soit fondé sur la participation pleine et inclusive, sur un pied d'égalité, aux institutions internationales. Je compte travailler avec les États Membres et la société civile pour tracer une voie qui nous permette de ne pas les décevoir.

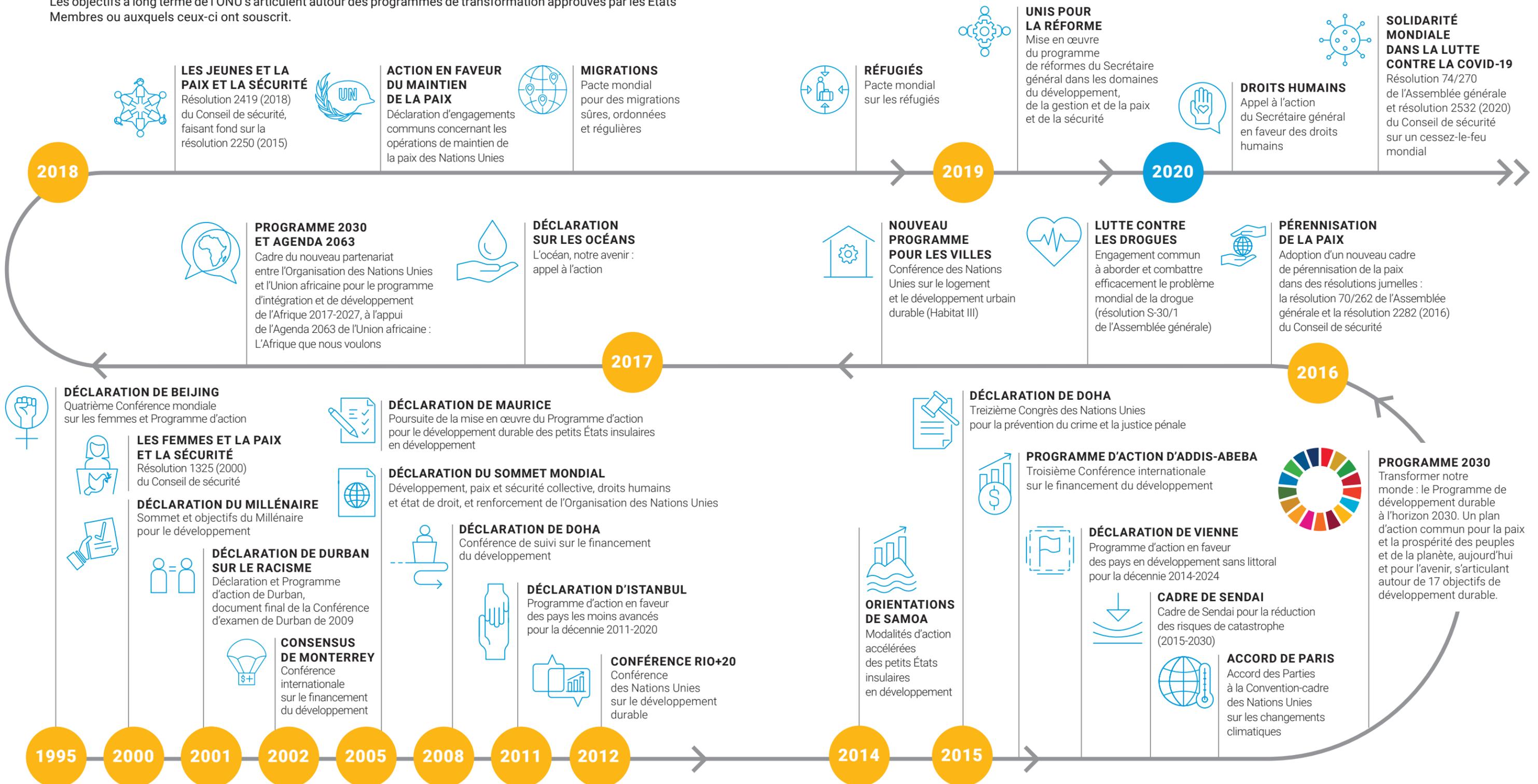
Pour construire des approches multilatérales, nous avons également besoin de coopérer davantage sur le plan du numérique. La technologie peut accélérer le relèvement et la réalisation des objectifs de développement durable. Mon plan d'action pour la coopération numérique s'articule autour d'un avenir numérique durable et ouvert à toutes et à tous.



Une participante à une réunion-débat salue une fonctionnaire de l'ONU. La réunion-débat était organisée dans le cadre de la soixante-troisième session de la Commission de la condition de la femme. (New York, 12 mars 2019)

# QUELQUES GRANDS PROGRAMMES PORTEURS DE TRANSFORMATION\*

Les objectifs à long terme de l'ONU s'articulent autour des programmes de transformation approuvés par les États Membres ou auxquels ceux-ci ont souscrit.



\* Le diagramme montre certains programmes porteurs de transformation adoptés depuis 1995 et n'est pas exhaustif. Le programme de travail de l'ONU est guidé par plusieurs autres mandats arrêtés par les organes délibérants.

## RENFORCER L'ORGANISATION

Dans le cadre de l'action que nous menons pour revitaliser le multilatéralisme, nous avons poursuivi l'exécution d'un ambitieux programme de réforme visant à donner à l'ONU les moyens d'être plus efficace et de mieux appliquer le principe de responsabilité. En 2019, nous avons établi de nouvelles structures pour chacun des piliers — développement, paix et sécurité, et gestion — afin que l'Organisation puisse répondre plus souplesment aux nouveaux besoins et instituer une meilleure coopération entre les piliers de son activité. Soumises à un véritable baptême du feu, les nouvelles méthodes issues de ces réformes ont permis à l'ONU de poursuivre son travail essentiel sans interruption pendant la pandémie de COVID-19.

L'Organisation ne gardera sa pertinence que si elle est inclusive et équitable. Nous avons maintenu la parité femmes-hommes parmi les membres de l'équipe dirigeante et le nombre de femmes parmi les chefs de mission et les chefs adjoints est le plus élevé de notre histoire. Nous nous attachons également à diversifier l'origine géographique des membres du personnel. En mars 2020, j'ai lancé la Stratégie en faveur de la diversité géographique pour que des nationaux des États Membres non représentés ou sous-représentés fassent leur entrée au Secrétariat. En 2019, j'ai lancé la toute première Stratégie des Nations Unies pour l'inclusion du handicap afin d'améliorer les normes et le fonctionnement de l'Organisation et de renforcer les mesures qui sont prises de façon coordonnée pour intégrer les personnes handicapées dans l'ensemble du système des Nations Unies.

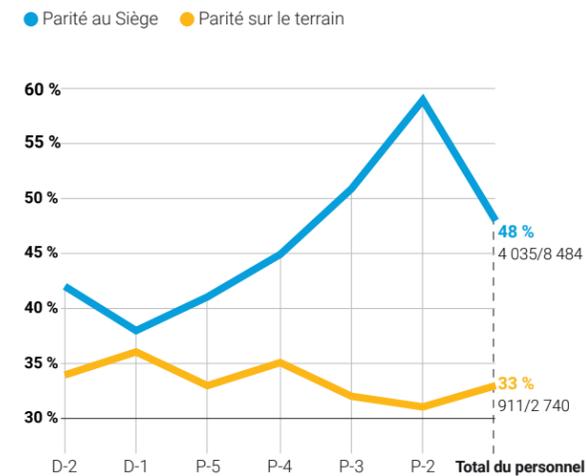


Réunion-débat tenue à l'intention de la société civile avec le Secrétaire général de l'ONU, António Guterres, et des membres de l'équipe de direction. L'égalité femmes-hommes et l'action de l'ONU ont figuré parmi les sujets abordés. (New York, 12 mars 2019)

Afin de mieux nous préparer aux problèmes et aux crises du XXI<sup>e</sup> siècle, 50 entités des Nations Unies ont conçu une stratégie d'exploitation des données, qui offre un ensemble de méthodes mettant les données au service du changement. Les données touchent tous les aspects de notre travail. Elles recèlent un potentiel qui, exploité à bon escient, est crucial pour les programmes mondiaux que nous appuyons.

Le travail et les réformes de l'Organisation restent tributaires des perturbations financières. En 2019, l'ONU a fait face au pire déficit de trésorerie depuis 10 ans pour ce qui est du budget ordinaire et la situation pourrait encore s'aggraver en 2020. Faute de liquidités, nous sommes contraints de hiérarchiser nos travaux en fonction de la disponibilité des fonds, au lieu de le faire en fonction des priorités retenues dans les programmes de travail.

## PARVENIR À LA PARITÉ DES SEXES À L'ONU



La mise en œuvre de la stratégie sur la parité des sexes a bien progressé au Siège de l'ONU et la plupart des entités sont en passe de parvenir à la parité, à tous les niveaux

Le Secrétaire général est parvenu à la parité au plus haut niveau de l'Administration, parmi les Secrétaires généraux et générales adjoint(e)s et les Sous-Secrétaires généraux et générales permanent(e)s en janvier 2020, presque deux ans plus tôt que prévu

La situation est plus contrastée sur le terrain, en particulier dans les opérations de paix, et la haute direction continuera d'accorder toute l'attention voulue à la question de façon à parvenir à la parité à tous les niveaux de l'Organisation d'ici à 2028



Le Secrétaire général, António Guterres, et les membres du Conseil des chefs de secrétariat pour la coordination (CCS). (New York, novembre 2019)

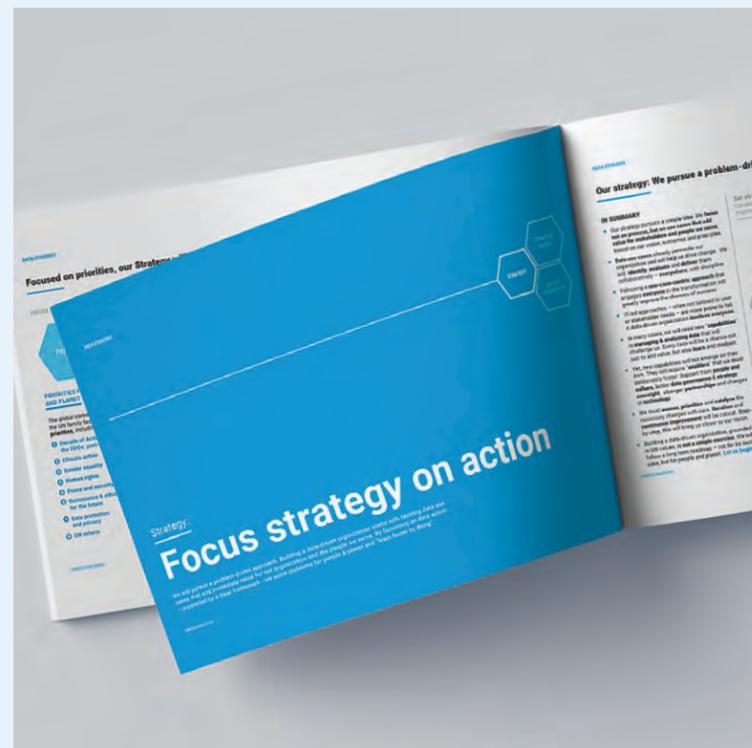
## STRATÉGIE DU SECRÉTAIRE GÉNÉRAL POUR L'EXPLOITATION DES DONNÉES PAR TOUT LE MONDE, PARTOUT



Pour mieux nous préparer aux enjeux du XXI<sup>e</sup> siècle, la Stratégie du Secrétaire général pour l'exploitation des données par tout le monde, partout, a été lancée. Il s'agit d'un guide complet fondé sur les meilleures pratiques et visant à mettre les données au service du changement.

Les données touchent tous les aspects de notre travail. Si leur potentiel est exploité à bon escient, elles ont un rôle crucial à jouer dans l'action menée pour répondre aux grandes priorités mondiales. Le champ d'action, le savoir-faire et le degré d'interaction des entités composant le système des Nations Unies offrent à celui-ci des occasions à nulle autre pareille de mettre les données au service de son action, avec discernement et efficacité et dans le respect de l'intégrité.

Cette stratégie nous aidera à mener une transformation de longue haleine pour que chacun et chacune voie dans les données un atout stratégique, qui permette d'avoir une plus grande profondeur de vue, d'être plus efficace et de veiller à l'intégrité, aidant ainsi le système des Nations Unies à mieux exécuter ses mandats au bénéfice des peuples et de la planète.



## PERSPECTIVES

La pandémie de COVID-19 et ses conséquences nous donnent l'occasion de construire un monde plus égalitaire. Cela passe par un nouveau contrat social conjuguant éducation, emploi, développement durable et protection sociale, sur la base de l'égalité des droits et des chances pour toutes et pour tous. Les nouveaux systèmes de protection sociale doivent offrir une couverture médicale universelle et promouvoir l'emploi des femmes et l'égalité des genres, l'investissement dans les services publics et une économie qui réponde aux besoins de l'humanité et à ceux de la planète.

Nous avons également besoin d'un nouveau pacte mondial, dans lequel les mécanismes de gouvernance mondiale et les systèmes financiers et commerciaux sont rééquilibrés et les décisions guidées par des impératifs de durabilité, ce qui faciliterait la concrétisation des aspirations énoncées dans le Programme 2030. La COVID-19 est une tragédie pour l'humanité, mais elle a également ouvert des perspectives pour nos générations. Prenons l'engagement de reconstruire en mieux, en restant fidèles aux ambitions et à la volonté consacrées il y a 75 ans par la Charte, document fondateur qui continue de guider notre cheminement commun.



Un jeune visiteur arborant le slogan « Our Generation Will Change the World » écoute un guide expliquer le fonctionnement du Conseil de sécurité. (New York, 15 novembre 2019)

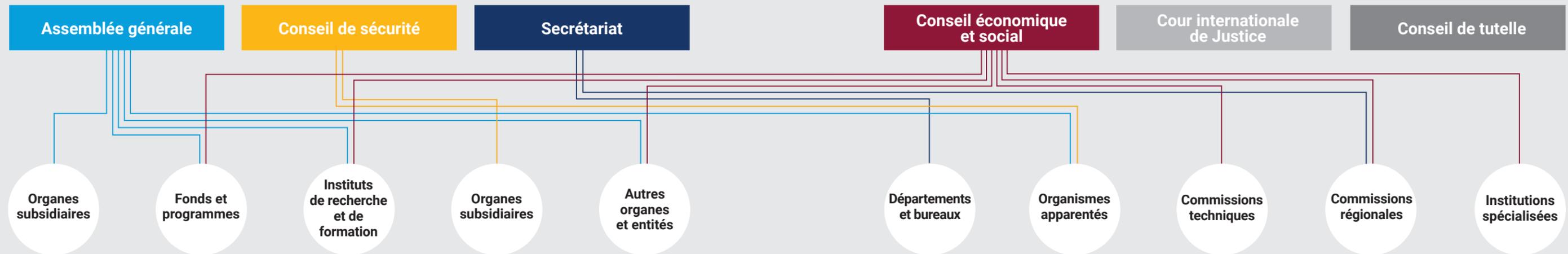
# Le système des Nations Unies : notre action



Le Secrétariat est l'une des six grandes composantes du système des Nations Unies. Celui-ci est constitué de multiples organismes, fonds et programmes, d'organes subsidiaires, de commissions techniques et régionales, d'instituts de formation et de bien d'autres entités.

On trouvera ci-dessous un aperçu des travaux du système des Nations Unies, en particulier de l'action menée par les organismes, fonds et programmes présents sur le terrain.

## PRINCIPAUX ORGANES



### Action climatique

**Protection**, amélioration et régénération de **344 millions** d'hectares d'habitats terrestres et marins

**Mobilisation** de fonds et appui au développement des énergies renouvelables dans plus de **27 pays** en développement

**Appui à 800 000 ménages** dirigés par des femmes dans **16 pays** pour qu'ils puissent accéder à des énergies propres, abordables et durables

### Sécurité alimentaire

**Apport** d'une aide alimentaire et d'une assistance à **87 millions** de personnes dans **83 pays**

**Fourniture d'une aide à 25 millions** de personnes dans **62 pays**, prenant la forme de transferts en espèces qui aident la population à se nourrir tout en stimulant l'activité des marchés locaux

### Femmes

**Apport d'une aide** à plus de **337 000 femmes** et filles, visant à prévenir les mutilations génitales féminines et à y faire face

**Fourniture d'une aide** à plus de **2 millions** de femmes par mois pour qu'elles puissent surmonter les complications de la grossesse et de l'accouchement

**Apport d'un concours** à **150 000 femmes** pour qu'elles puissent bénéficier d'une assistance juridique

**Action** menée en faveur des femmes pour qu'elles puissent jouer un rôle dans la vie économique : **82 lois** et politiques ont ainsi été adoptées dans **40 pays**

### Droits humains

**Action visant à protéger** les droits humains, à faire connaître les violations de ces droits et à amener les responsables à répondre de leurs actes : organisation de **7 500 missions** de suivi de la situation en matière de droits humains

**Apport d'une aide à 40 000 victimes** de la torture dans **78 pays**

**Partenariats** avec **89 pays** visant à faire modifier des lois discriminatoires

### Paix et sécurité

**Déploiement** de plus de **40 missions** politiques et opérations de maintien de la paix et de **95 000 membres** du personnel de maintien de la paix

**Présence** d'envoyés et de représentants spéciaux du Secrétaire général dans **54 contextes** visant à édifier une paix durable

**Assistance** électorale à **60 pays** environ

### Enfants

**Distribution** quotidienne de repas scolaires à **16 millions** d'enfants

**Programmes** de transferts en espèces **bénéficiant à 51 millions** d'enfants

**Traitement de 4,1 millions** d'enfants souffrant de malnutrition aiguë sévère

**Fourniture** de vaccins à **50 %** des enfants du monde : **3 millions** de vies sont ainsi sauvées chaque année

### Eau potable et assainissement

**Facilitation** de l'accès de **18,3 millions** de personnes à l'eau potable dans des conditions de sécurité

**Apport d'une aide à 15,5 millions** de personnes pour qu'elles aient accès à des services d'assainissement de base

### Prévention des maladies

**Apport d'une aide à 108 millions** de personnes pour qu'elles soient vaccinées contre la fièvre jaune

**Facilitation** de l'acheminement de **21 millions** de doses de vaccin anticholérique oral

**Appui** à la formation de milliers d'agents sanitaires, analyse de **220 000** prélèvements et vaccination de **303 000 personnes** en **22 mois** dans le cadre d'une campagne de lutte contre l'épidémie d'Ebola

### Déplacements

**Enregistrement**, dans le Système biométrique de gestion de l'identité, de **9 millions** de réfugiés dans **69 pays**

**Fourniture d'une aide** à plus de **81 000 apatrides** pour qu'ils puissent acquérir une nationalité ou confirmer leur nationalité

**Apport d'une aide et d'une protection à 82,5 millions** de personnes fuyant la guerre, la famine et la persécution

### Moyens de subsistance

**Fourniture d'une aide à 5 millions** de personnes dans **28 pays** touchés par une crise : il s'agissait de les aider à trouver un emploi ou de meilleurs moyens de subsistance

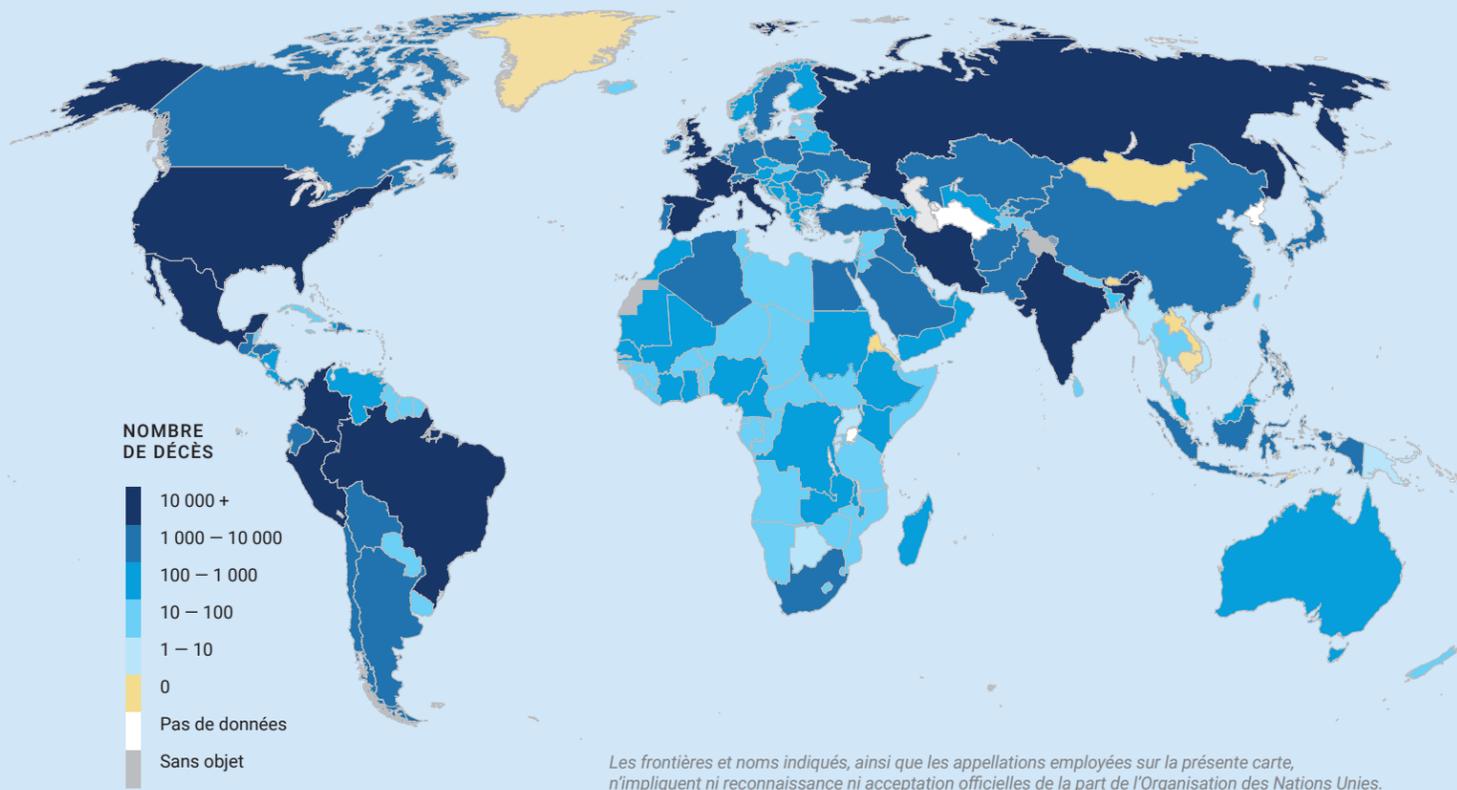
**Apport d'une aide à 24 millions** de personnes dans **22 pays** visant à leur donner accès à des services financiers

**Collaboration** avec **30 gouvernements** visant à mettre au point des indices de la pauvreté multidimensionnelle de façon à améliorer l'inclusion sociale

# L'action de l'Organisation des Nations Unies face à la COVID-19

La pandémie de COVID-19 a fait des centaines de milliers de morts, infecté des millions de personnes, dérégulé la vie économique et perturbé tous les aspects de la vie moderne. Au-delà de la crise sanitaire, c'est une crise

économique, une crise humanitaire, une crise de sécurité et une crise des droits humains. La réponse mondiale exige que l'on réinvente les structures des sociétés et les modalités de coopération pour le bien de l'humanité.

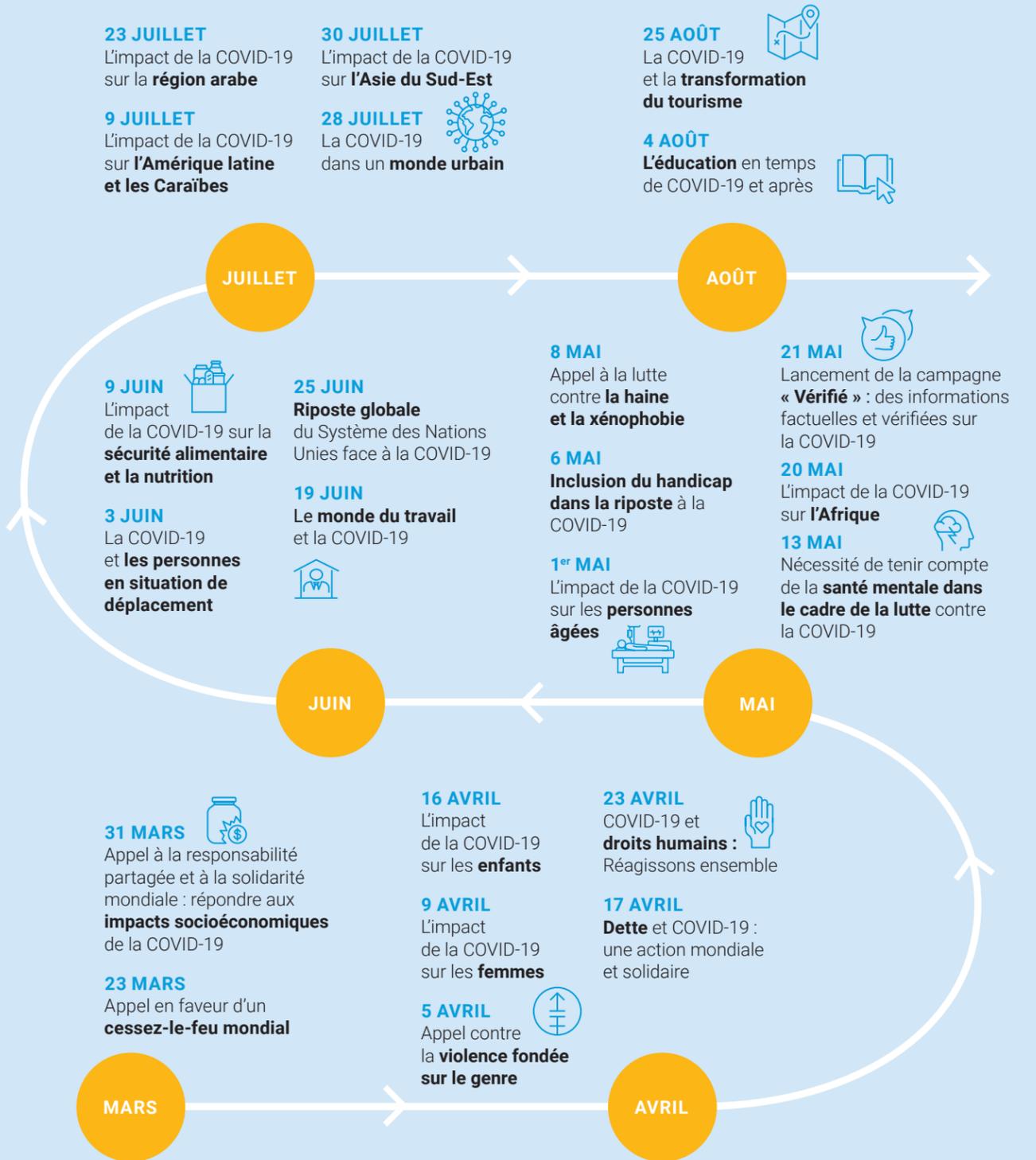


## UNE TRIPLE RIPOSTE

Notre riposte comprend trois volets : premièrement, une action sanitaire à grande échelle, qui passe par l'accélération des travaux de mise au point d'un vaccin, d'outils diagnostiques et d'un traitement pour toutes et pour tous, en tout point du monde; deuxièmement, des mesures qui viseront à remédier aux aspects dévastateurs de la pandémie tant sur les plans

socioéconomique et humanitaire que du point de vue des droits humains; troisièmement, un programme de relèvement qui permette de reconstruire en mieux et qui conduise à l'avènement de sociétés plus égalitaires, plus inclusives, plus résilientes et plus durables, ainsi qu'à un système international capable de protéger et de fournir les biens publics mondiaux essentiels.

## LES INITIATIVES DU SECRÉTAIRE GÉNÉRAL



## STRATÉGIES D'INTERVENTION OPÉRATIONNELLE COMMUNES AU SYSTÈME DES NATIONS UNIES ET AUX PARTENAIRES

### 1 - SANTÉ : PLANS DE RIPOSTE ET DE PRÉPARATION STRATÉGIQUES FACE À LA COVID-19

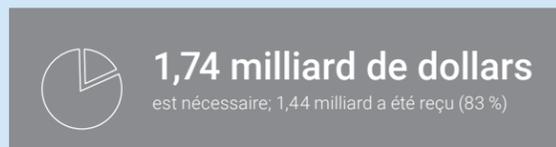
#### Objectifs stratégiques

- 1 Mobiliser tous les secteurs et l'ensemble de la population
- 2 Surveiller les cas sporadiques et les foyers d'infection et prévenir la transmission communautaire
- 3 Mettre fin à la transmission communautaire
- 4 Réduire la mortalité
- 5 Mettre au point des vaccins et des traitements sûrs et efficaces

#### Partenaires



#### Ressources nécessaires



### 2 - ACTION HUMANITAIRE : PLAN DE RÉPONSE HUMANITAIRE GLOBAL COVID-19

#### Objectifs stratégiques

- 1 Endiguer la propagation de la pandémie de COVID-19 et réduire la morbidité et la mortalité
- 2 Atténuer la détérioration des ressources humaines, des droits humains, de la cohésion sociale et des moyens de subsistance
- 3 Protéger, aider et défendre les réfugiés, les déplacés, les migrants et les communautés vulnérables

#### Partenaires



#### Ressources nécessaires



### 3 - DÉVELOPPEMENT : CADRE D'INTERVENTION SOCIOÉCONOMIQUE DE L'ONU

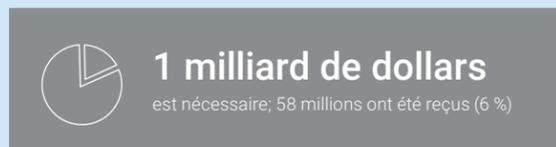
#### Objectifs stratégiques

- 1 Protéger les services et les systèmes de santé pendant la crise
- 2 Protéger les personnes : protection sociale et services de base
- 3 Protéger les emplois, les petites et moyennes entreprises et le secteur informel
- 4 Faciliter la riposte macroéconomique et la collaboration multilatérale
- 5 Soutenir la cohésion sociale et la résilience des populations

#### Partenaires



#### Ressources nécessaires



## AIDE AUX PAYS ET AUX POPULATIONS LES PLUS TOUCHÉS

Depuis le début, je fais campagne pour qu'une attention particulière soit accordée à ceux qui sont les plus durement touchés par la pandémie. Il s'agit

notamment des 63 pays déjà aux prises avec une crise humanitaire ou une crise de réfugiés, et des groupes vulnérables : femmes, enfants, personnes âgées, lesbiennes, gays, bisexuels, transgenres et intersexes (LGBTI), personnes handicapées, personnes souffrant de troubles mentaux, personnes en situation de déplacement et bien d'autres encore.

Nous ne pouvons laisser quiconque de côté dans l'action que nous menons pour faire face à la pandémie et reconstruire. Soucieux d'aider les dirigeants mondiaux, j'ai publié des notes de synthèse visant à orienter les mesures en faveur des plus démunis. On ne pourra prétendre que la sécurité est assurée tant qu'elle ne le sera pas pour ne serait-ce qu'une personne.

## RÉPONSE DU SYSTÈME DES NATIONS UNIES

Le système des Nations Unies tout entier s'est mobilisé aux côtés de l'Organisation mondiale de la Santé et a aidé celle-ci à distribuer des fournitures médicales, à former des agents sanitaires, à faciliter le dépistage et le traçage, à prévenir la propagation du virus, à diffuser des informations et à soutenir l'exécution des plans nationaux.

En tant que Secrétaire général, j'ai demandé aux dirigeants du monde entier de coopérer pour qu'un vaccin abordable et accessible à tous soit mis au point, de participer au financement et de faciliter l'allègement de la dette. Le 23 mars, j'ai lancé un appel en faveur d'un cessez-le-feu mondial, qui a été approuvé par près de 180 États Membres, plus de 20 mouvements armés et 800 organisations de la société civile.

Les organismes humanitaires du système des Nations Unies, qui viennent déjà en aide à plus de 100 millions de personnes dans le monde, s'attachent à maintenir leur aide vitale tout en soutenant l'action plus large que

le système mène face à la pandémie dans le cadre du Plan de réponse humanitaire global COVID-19.

Par l'intermédiaire du système de développement des Nations Unies, nous apportons notre concours dans cinq domaines : les services de santé essentiels; la protection sociale et les services de base; la protection des emplois et le soutien aux petites et moyennes entreprises, ainsi qu'aux travailleurs du secteur informel; le financement; la cohésion et la résilience sociales.

Les équipes de pays des Nations Unies se sont mobilisées en faveur d'une action cohérente face à la pandémie et ont collaboré avec les gouvernements, les institutions financières internationales et divers partenaires aux fins de la conduite d'évaluations de l'impact socioéconomique de la pandémie et de la mise en œuvre de solutions rapides en mode « urgence développement ».

Les institutions spécialisées apportent leur concours aux gouvernements et à leurs partenaires, les conseillant sur les mesures à prendre dans les domaines suivants : la santé publique, l'aviation, le transport marchand, le tourisme, la technologie, l'approvisionnement et la sécurité alimentaires, l'agriculture et une multitude d'autres domaines touchés par la pandémie.

Les missions de maintien de la paix ont pris des mesures d'atténuation afin de pouvoir continuer à protéger les populations vulnérables, tout en préservant la sécurité et la santé de tous les membres du personnel des Nations Unies et en assurant la continuité des activités.



La Mission des Nations Unies au Soudan du Sud (MINUSS) a formé de jeunes travailleurs sociaux et des militants pour qu'ils apprennent à la population à se protéger de la COVID-19. (Bor, Soudan du Sud, 15 juillet 2020)

## APPUI APPORTÉ SUR LE TERRAIN PAR LE SYSTÈME DES NATIONS UNIES



### COORDINATION DE L'ACTION MÉDICALE

**174 pays ont coordonné avec l'Organisation mondiale de la Santé (OMS)** la préparation et la riposte stratégiques face à la pandémie de COVID-19



### COORDINATION DE L'ACTION MÉDICALE

**123 pays ont bénéficié d'une aide** pour formuler des plans sanitaires nationaux et enregistrer leurs besoins financiers sur le portail de l'OMS pour le partenariat stratégique



### APPUI MÉDICALE

L'équipe mondiale de gestion des situations d'urgence de l'OMS a fourni **12 000 lits pour renforcer les capacités de soins**



### APPUI À LA POPULATION

**2,6 milliards de personnes** ont reçu des informations sur les mesures de prévention et l'accès aux services sanitaires



### APPUI À LA POPULATION

**4,2 millions de personnes** ont bénéficié de 119 cours spécialisés proposés par l'OMS sur la plateforme OpenWHO



### APPUI À LA POPULATION

**2,1 millions de travailleurs et travailleuses sanitaires et communautaires** ont été formés au dépistage, à l'aiguillage et à la prise en charge sur le terrain des personnes atteintes par la COVID-19



### CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT MÉDICALE

**Plus de 452 millions d'équipements** de protection individuelle ont été expédiés ou sont sur le point de l'être



### CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT MÉDICALE

**29 millions de tests de diagnostic et de kits collectifs** ont été expédiés ou sont sur le point de l'être



### RIPOSTE FACE À LA CRISE

**110 gouvernements et organisations non gouvernementales** ont contribué au financement du Plan de réponse humanitaire global



### RIPOSTE FACE À LA CRISE

**63 pays** ont été rapidement ciblés comme ayant besoin d'une assistance d'urgence prioritaire, à l'aide du cadre de risques INFORM pour la COVID-19



### RIPOSTE FACE À LA CRISE

**22 493 ménages** touchés par la COVID-19 ont reçu des aides pécuniaires plurisecteurs à titre humanitaire pour pouvoir satisfaire à leurs besoins de base



### RIPOSTE FACE À LA CRISE

**36 millions de ménages** ont bénéficié d'une assistance sociale nouvelle ou supplémentaire fournie par les autorités de leur pays, avec l'appui du système des Nations Unies

Au 31 août 2020

## RECONSTRUIRE EN MIEUX

La pandémie de COVID-19 a fait ressortir des fragilités, qui vont bien au-delà de la santé mondiale. Le relèvement sera l'occasion de s'attaquer aux inégalités, à l'exclusion, aux lacunes des systèmes de protection sociale, à la crise climatique et aux nombreuses autres injustices qui ont été mises en lumière. Au lieu de revenir à des approches non durables, nous devons privilégier les énergies renouvelables, les systèmes alimentaires durables, une plus grande égalité des genres, des filets de sécurité sociale plus solides, une couverture médicale universelle et un système international à même de répondre aux attentes.

## POUR SUIVRE NOTRE TRAVAIL

L'Organisation des Nations Unies a pu poursuivre son action sans trop de perturbations pendant la pandémie de COVID-19, grâce aux mesures de continuité des activités qui avaient été prises, notamment grâce aux investissements réalisés ces dernières années dans des plateformes informatiques qui ont permis aux membres de son personnel de continuer de travailler et de collaborer alors même que nombre d'entre eux ont dû s'adapter aux modalités de travail à distance du jour au lendemain.

Les réformes engagées depuis janvier 2019 nous ont également aidés à continuer de fonctionner pendant la pandémie. Parmi les changements qu'elles ont rendus possibles figurent l'établissement d'un nouveau système autonome et indépendant chargé de la coordination des activités de développement durable; l'élargissement des pouvoirs délégués aux membres du personnel de direction : ceux-ci peuvent ainsi agir de manière plus adaptée face aux problèmes propres à leur mandat ou au lieu dans lequel ils opèrent; le passage à des modes de gestion de la chaîne d'approvisionnement plus souples : l'achat et la livraison des biens et services nécessaires s'en trouvent accélérés; une répartition plus claire des attributions et des responsabilités dans le domaine des ressources humaines : les politiques ont pu être révisées rapidement, l'appui opérationnel s'est poursuivi sans interruption et les ressources et moyens médicaux qui étaient précédemment dispersés au Siège ont été regroupés dans une structure centralisée mieux à même de coordonner le soutien sanitaire et les modalités d'évacuation sanitaire du personnel des Nations Unies. La COVID-19 a donc permis de confirmer la validité des principes sous-tendant les réformes.



Intervention de membres du personnel médical dans le cadre de l'action menée par le Fonds des Nations Unies pour la population pour faire face à la COVID-19. (Cariacua, Venezuela, 5 mai 2020)