

**2007/12**  
**Стратегия Управления Организации Объединенных Наций**  
**по наркотикам и преступности на период 2008–2011 годов**

*Экономический и Социальный Совет,*

*ссылаясь* на резолюцию 59/275 Генеральной Ассамблеи от 23 декабря 2004 года, посвященную планированию по программам,

*ссылаясь также* на резолюцию 48/14 Комиссии по наркотическим средствам, в которой Комиссия настоятельно призвала Управление Организации Объединенных Наций по наркотикам и преступности продолжать в консультации с государствами-членами разработку общей стратегии для рассмотрения Комиссией и настоятельно призвала также Управление обеспечить, чтобы стратегия, утвержденная государствами-членами и выраженная в стратегических рамках, служила руководством для разработки четких целей, усовершенствованных базовых параметров и показателей деятельности, которые позволят оценивать как в качественном, так и в количественном отношении работу Управления, согласно соответствующим резолюциям Генеральной Ассамблеи о составлении бюджета, ориентированного на конкретные результаты,

*принимая во внимание* обсуждения, проходившие в рамках Комиссии по наркотическим средствам на ее сорок девятой сессии<sup>60</sup> и Комиссии по предупреждению преступности и уголовному правосудию на ее пятнадцатой сессии<sup>61</sup> по вопросу о прогрессе, достигнутом в области разработки общей стратегии Управления Организации Объединенных Наций по наркотикам и преступности,

*выражая удовлетворение* по поводу широких консультаций, проведенных государствами-членами, в том числе в рамках неофициальной Группы друзей председателей Комиссии по предупреждению преступности и уголовному правосудию и Комиссии по наркотическим средствам открытого состава с целью рассмотрения стратегии Управления Организации Объединенных Наций по наркотикам и преступности на период 2008–2011 годов,

*констатируя*, что Управление Организации Объединенных Наций по наркотикам и преступности провело широкие консультации с другими органами системы Организации Объединенных Наций, соответствующими организациями гражданского общества и среди своих собственных сотрудников в процессе разработки этой стратегии,

1. *утверждает* стратегию Управления Организации Объединенных Наций по наркотикам и преступности на период 2008–2011 годов, содержащуюся в приложении к настоящей резолюции;

2. *просит* Директора-исполнителя включить стратегию Управления Организации Объединенных Наций по наркотикам и преступности на период 2008–2011 годов в стратегические рамки и представить их соответствующим межправительственным органам на рассмотрение и утверждение;

---

<sup>60</sup> Официальные отчеты Экономического и Социального Совета, 2006 год, Дополнение № 8 (E/2006/28), глава IX.

<sup>61</sup> Там же, Дополнение № 10 и исправление (E/2006/30 и Corr.1), глава VIII.

3. *подчеркивает*, что все меры, нацеленные на осуществление стратегии Управления Организации Объединенных Наций по наркотикам и преступности на период 2008–2011 годов, особенно меры, предусматривающие участие соответствующих организаций гражданского общества, должны приниматься после всесторонних консультаций с соответствующими государствами-членами и по их просьбе;

4. *просит* Директора-исполнителя подготовить сводный бюджет Управления Организации Объединенных Наций по наркотикам и преступности на двухгодичный период 2008–2009 годов, а также на двухгодичный период 2010–2011 годов, в частности, на основе стратегии Управления Организации Объединенных Наций по наркотикам и преступности на период 2008–2011 годов;

5. *настоятельно призывает* государства-члены и других партнеров обеспечить в достаточном объеме и на стабильной и предсказуемой основе финансирование Фонда Программы Организации Объединенных Наций по международному контролю над наркотиками;

6. *рекомендует* выделить Управлению Организации Объединенных Наций по наркотикам и преступности достаточную сумму средств из регулярного бюджета Организации Объединенных Наций, с тем чтобы оно могло выполнить возложенные на него мандаты;

7. *просит* Директора-исполнителя Управления Организации Объединенных Наций по наркотикам и преступности представить Комиссии по наркотическим средствам на ее пятидесятой возобновленной сессии доклад, в котором будут определены мероприятия среднесрочной стратегии, намеченные на период 2008–2009 годов, и смета расходов на их осуществление;

8. *просит также* Директора-исполнителя представить Комиссии по наркотическим средствам в рамках доклада об исполнении программ информацию о достигнутом прогрессе в осуществлении стратегии Управления Организации Объединенных Наций по наркотикам и преступности на период 2008–2011 годов;

9. *просит* Управление Организации Объединенных Наций по наркотикам и преступности продолжать совершенствовать свои механизмы оценки и методы управления проектным циклом.

**Приложение**  
**Стратегия Управления Организации Объединенных Наций по наркотикам и преступности на период 2008–2011 годов\***

**A. Стратегия на период 2008–2011 годов**

1. Управление Организации Объединенных Наций по наркотикам и преступности видит свою задачу в том, чтобы содействовать обеспечению безопасности и справедливости для всех, ограждая мир от преступности, наркотиков и терроризма.

2. Настоящая стратегия служит платформой действий для претворения этого видения в жизнь. Она основана на существующих мандатах Управления Орга-

\* Также принята Советом в его резолюции 2007/19.

низации Объединенных Наций по наркотикам и преступности и, не видоизменяя этих мандатов, привязывает их к конкретным результатам. Стратегия была разработана на основе активных консультаций со всеми сторонами, заинтересованными в деятельности Управления.

3. Она базируется на пяти основных положениях:

а) преступность, наркотики и терроризм представляют угрозу для всего мира. Для эффективного реагирования на эти угрозы необходимо принять меры на национальном, региональном и международном уровнях согласно принципу совместной ответственности;

б) Организация Объединенных Наций содействует разработке таких международных мер реагирования, обеспечивает поддержку в связи с принимаемыми в данной сфере международно-правовыми документами, способствует международному сотрудничеству, информирует мировую общественность о динамике эволюции соответствующих проблем и помогает государствам-членам, по их просьбе, развивать внутренний потенциал и внедрять международные стандарты в национальную практику;

с) важной частью установленных мандатов Управления является оказание содействия ратификации и осуществлению соответствующих международных конвенций по преступности, наркотикам и терроризму;

д) Управление обладает сравнительным преимуществом для оказания в рамках своих мандатов содействия таким многосторонним мерам, в том числе в форме:

i) услуг в нормативной сфере: содействие эффективному осуществлению действующих международно-правовых документов и их трансформации в общемировые нормы и, когда это целесообразно, содействие согласованию новых международно-правовых документов;

ii) исследований и анализа;

iii) технической помощи: оказание государствам-членам по их просьбе помощи в связи с подписанием и ратификацией соответствующих международно-правовых документов и содействие их осуществлению; оказание государствам-членам по их просьбе помощи в разработке законодательства и содействие укреплению национального потенциала, в частности, в области международных стандартов и норм;

е) такие услуги должны согласовываться с более масштабными усилиями Организации Объединенных Наций по обеспечению мира, безопасности и развития и служить дополнением к ним.

4. Стратегия направлена на удовлетворение следующих потребностей, о которых говорили многие стороны, заинтересованные в деятельности Управления Организации Объединенных Наций по наркотикам и преступности:

а) **необходимость обеспечения более стабильного, предсказуемого и адекватного финансирования.** В настоящее время 12 процентов (16,1 млн. долл. США) годового бюджета Управления в размере 135,9 млн. долл. США поступает из регулярного бюджета Организации Объединенных Наций. Остальные 88 процентов составляют добровольные взносы, вносимые государствами-членами в два целевых фонда. Большинство таких взносов имеет специ-

альное назначение. Хотя увеличение целевых взносов государств-членов является знаком доверия к Управлению, оно создает нестабильную и непредсказуемую финансовую ситуацию, в которой затруднительно строить планы даже на год вперед. Для того чтобы справиться с растущим спросом на свои услуги, Управление должно расширять масштабы своей деятельности. Выделяемые Управлению ресурсы должны быть соразмерны его полномочиям и возложенным на него задачам;

**b) необходимость операционализации результатов в рамках установленных мандатов Управления в соответствии с финансовыми правилами и положениями Организации Объединенных Наций и положениями и правилами, регулирующими планирование по программам, с учетом многообразия мандатов ЮНОДК;**

**c) необходимость определения адекватного соотношения между нормативными, аналитическими и оперативными функциями в рамках мандатов программ Управления.** Хотя очевидно, что Управление должно выполнять все три функции, их сочетание будет различным в зависимости от времени и места осуществления программ, а также от конкретного вопроса. Обеспечивая поддержку в связи с соответствующими международными договорами и располагая большим контингентом специалистов, Управление обладает сравнительными преимуществами для оказания помощи государствам-членам в претворении международных правовых обязательств в оперативные стандарты и нормы;

**d) необходимость укрепления горизонтальной интеграции.** Взаимосвязь между наркотиками, преступностью и терроризмом должна найти отражение в деятельности Управления по оказанию технической помощи, когда это целесообразно и согласуется с его установленными мандатами;

**e) необходимость сбалансированного распределения специалистов между штаб-квартирой и отделениями на местах.** Следует расширить контингент специалистов на местах с учетом осуществляемой деятельности по проектам, в частности путем создания партнерских механизмов с другими учреждениями Организации Объединенных Наций при сохранении оптимальной численности персонала в штаб-квартире;

**f) необходимость четкого определения ожидаемых результатов и ресурсов, требующихся для их достижения, в целях эффективного осуществления программ и достижения этих конкретных результатов.** Сводный бюджет на двухгодичный период должен стать реальным инструментом для планирования и использования людских и финансовых ресурсов, необходимых для эффективного осуществления программ. Управление должно отчитываться о достигнутых результатах, а все государства-члены должны иметь возможность следить за расходом финансовых средств.

5. Все вышеперечисленные требования были учтены в стратегии Управления Организации Объединенных Наций по наркотикам и преступности на 2008–2011 годы, которая является совместной инициативой всех сторон, заинтересованных в деятельности Управления. Эта совместная инициатива охватывает и уже заверченный процесс разработки стратегии, и усилия по ее реализации. Сводный бюджет на двухгодичный период, составленный с учетом всех соответствующих резолюций Генеральной Ассамблеи и финансовых правил и

положений, призван обеспечить участие всех заинтересованных сторон в осуществлении этой стратегии.

6. В дополнение к данной стратегии, которая будет отражена в стратегических рамках и сводном бюджете на двухгодичный период, Управление Организации Объединенных Наций по наркотикам и преступности разработает соответствующий план осуществления, который будет использоваться в качестве внутреннего инструмента управления, предусматривающего:

- a) способы достижения каждого конкретного результата, предусмотренного в стратегии;
- b) расходы на их достижение;
- c) место проведения каждого мероприятия (страна, регион, мир в целом);
- d) подразделение, ответственное за достижение конкретного результата;
- e) проекты, призванные способствовать достижению конкретного результата;
- f) критерии оценки достигнутых результатов.

7. Деятельность, осуществляемая в рамках данной стратегии, будет направлена на защиту и расширение прав и возможностей наиболее уязвимых групп населения, в частности женщин и детей, и способствовать защите их жизни, достоинства и источников средств к существованию<sup>62</sup>.

## **В. Задачи и результаты**

8. Управление Организации Объединенных Наций по наркотикам и преступности будет вести работу по трем основным направлениям: обеспечение верховенства права; анализ политики и тенденций; профилактика, лечение, реинтеграция и альтернативное развитие.

### *1. Верховенство права*

9. Верховенство права является неременным условием всеобщей безопасности и справедливости, и потому лежит в основе деятельности Управления Организации Объединенных Наций по наркотикам и преступности. Управление содействовало разработке международных документов по наркотикам и преступности. Оно служит секретариатом и обеспечивает поддержку в связи с конвенциями и протоколами по наркотикам и преступности. Как указано в Глобальной контртеррористической стратегии Организации Объединенных Наций<sup>63</sup>, в которой государства-члены решительно осудили терроризм во всех его формах и проявлениях, кем бы, где бы и с какой бы целью он не осуществлялся, Управление является ведущим учреждением по оказанию правовой помощи в области предотвращения терроризма.

<sup>62</sup> Ничто в настоящем документе не предопределяет принятия концепций, которые еще не были одобрены Генеральной Ассамблеей.

<sup>63</sup> Резолюция 60/288 Генеральной Ассамблеи.

a) *Основные задачи*

10. В рамках темы верховенства права определены следующие основные задачи:

а) *содействие по просьбе государств-членов осуществлению эффективных мер борьбы с преступностью, наркотиками и терроризмом путем содействия осуществлению соответствующих международно-правовых документов;*

б) *содействие по просьбе государств-членов созданию эффективных, справедливых и гуманных систем уголовного правосудия на основе использования и применения стандартов и норм Организации Объединенных Наций в области предупреждения преступности и уголовного правосудия.*

b) *Области достижения результатов*

11. Определены следующие области достижения результатов:

*Область достижения результатов 1.1. Ратификация и осуществление конвенций и протоколов*

1.1.1. Всеобщая ратификация международных конвенций о контроле над наркотиками, Конвенции Организации Объединенных Наций против транснациональной организованной преступности и протоколов к ней<sup>64</sup>, Конвенции Организации Объединенных Наций против коррупции<sup>65</sup> и соответствующих международных конвенций и протоколов, касающихся терроризма

1.1.2. Укрепление национального потенциала, необходимого для приведения внутреннего законодательства в соответствие с вышеупомянутыми конвенциями и протоколами

1.1.3. Укрепление потенциала национальных систем уголовного правосудия, необходимого для выполнения положений вышеназванных конвенций протоколов

1.1.4. Оказание высококачественных услуг договорным и руководящим органам по вопросам наркотиков, преступности и терроризма

*Область достижения результатов 1.2. Международное сотрудничество в области уголовного правосудия*

1.2.1. Укрепление потенциала для развития международного сотрудничества по борьбе с преступностью, организованной преступностью, коррупцией, незаконным оборотом наркотиков и терроризмом

1.2.2. Укрепление потенциала государств-членов, необходимого для создания всеобъемлющих и эффективных режимов борьбы с отмыванием денег и финансированием терроризма на основе соответствующих резолюций Генеральной Ассамблеи

<sup>64</sup> Резолюция 55/25 Генеральной Ассамблеи, приложения I-III, и резолюция 55/255, приложение.

<sup>65</sup> Резолюция 58/4 Генеральной Ассамблеи, приложение.

1.2.3. Укрепление потенциала государств-членов, необходимого для создания всеобъемлющих и эффективных режимов борьбы с отмыванием денег, связанных с организованной преступностью, незаконным оборотом наркотиков и коррупцией

1.2.4. Укрепление потенциала для развития международного сотрудничества в вопросах, связанных с возвращением активов, взаимной правовой помощью и выдачей, а также других форм международного сотрудничества на основе соответствующих конвенций и протоколов и, когда это целесообразно и при наличии соответствующих просьб, на основе дополнительных типовых договоров и соглашений

1.2.5. Повышение информированности о проблемах и передовом опыте в области осуществления Конвенции Организации Объединенных Наций против транснациональной организованной преступности и Конвенции Организации Объединенных Наций против коррупции, в том числе положений, касающихся международного сотрудничества

1.2.6. Укрепление потенциала правоохранительных органов для развития сотрудничества в борьбе с преступностью, организованной преступностью, коррупцией, незаконным оборотом наркотиков, утечкой прекурсоров и терроризмом

1.2.7. Укрепление потенциала для принятия эффективных мер на основе использования специальных следственных методов в целях выявления, расследования и судебного преследования уголовных преступлений, организованной преступной деятельности, коррупции и незаконного оборота наркотиков

1.2.8. Укрепление потенциала для защиты свидетелей

*Область достижения результатов 1.3. Системы уголовного правосудия: создание более доступных, подотчетных и эффективных систем*

1.3.1. Укрепление потенциала государств-членов, особенно государств, находящихся на постконфликтном или переходном этапе, необходимого для создания и обеспечения нормального функционирования доступных и подотчетных национальных систем уголовного правосудия, отвечающих международным стандартам и нормам

1.3.2. Укрепление потенциала для борьбы с новыми и новейшими видами преступности

1.3.3. Нарастивание потенциала национальных систем уголовного правосудия, необходимого для использования и применения соответствующих стандартов и норм Организации Объединенных Наций в области предупреждения преступности и уголовного правосудия

*Область достижения результатов 1.4. Предотвращение терроризма*

1.4.1. Повышение информированности о международных конвенциях и протоколах по проблемам терроризма и соответствующих резолюциях Организации Объединенных Наций

1.4.2. Укрепление потенциала государств-членов, необходимого для урегулирования правовых аспектов борьбы с терроризмом в соответствии с Глобальной контртеррористической стратегией Организации Объединенных Наций, утвержденной Генеральной Ассамблеей

1.4.3. Развитие в государствах-членах юридических знаний и опыта в области предотвращения терроризма, в частности, путем организации подготовки кадров и проведения учебных практикумов и семинаров

## 2. Анализ политики и тенденций

12. Эффективная политика должна основываться на точных сведениях. Анализ политики и тенденций важен для определения тенденций, выявления проблем, извлечения уроков и оценки эффективности. Такой анализ должен дополняться результатами научных и судебно-экспертных исследований, которые служат источником точной информации в отдельных областях.

13. Для повышения эффективности мер борьбы с преступностью и незаконным оборотом наркотиков, предпринимаемых международным сообществом, необходимо улучшать качество информации и развивать национальный потенциал для сбора данных. Для оказания технической помощи необходимо также провести анализ правовых аспектов борьбы с терроризмом.

### a) Основная задача

14. В рамках темы анализа политики и тенденций определена следующая основная задача:

*Углубление понимания специфических и общих тенденций в целях повышения эффективности усилий по разработке политики, оперативному реагированию и оценке результативности мер борьбы с наркотиками и преступностью.*

### b) Области достижения результатов

15. Определены следующие области достижения результатов:

#### *Область достижения результатов 2.1. Анализ угроз и рисков*

2.1.1. Углубление понимания государствами-членами и международным сообществом существующих и формирующихся тенденций, связанных с незаконным оборотом наркотиков и конкретными формами преступности

2.1.2. Укрепление потенциала государств-членов и международного сообщества, необходимого для разработки стратегических мер реагирования на новые тенденции в области наркоторговли и преступности

#### *Область достижения результатов 2.2. Научный и судебно-экспертный потенциал*

2.2.1. Нарращивание научного и судебно-экспертного потенциала государств-членов в целях его приведения в соответствие с международно признанными нормами

2.2.2. Более широкое применение научной информации и лабораторных данных, полученных при поддержке Управления Организации Объединенных Наций по наркотикам и преступности, в процессе планирования стратегической деятельности, разработки политики и принятия решений

3. *Профилактика, лечение, реинтеграция и альтернативное развитие*

16. Наркотики, преступность, коррупция и терроризм негативно отражаются на жизни людей и являются серьезными препятствиями на пути к устойчивому развитию.

17. Борьба со злоупотреблением наркотиками и их незаконным производством должна вестись на основе принципа совместной ответственности. Предупреждение, сокращение и искоренение культивирования запрещенных наркотикосодержащих культур является неременным условием устойчивого развития и требует разработки специальных стратегий и принятия более активных усилий всеми государствами-членами. Важным элементом взвешенной и всеобъемлющей стратегии контроля над наркотиками является альтернативное развитие, которое призвано создавать благоприятные условия для реализации такой стратегии, комплексно содействуя искоренению нищеты и тем самым способствуя достижению целей развития, сформулированных в Декларации тысячелетия<sup>66</sup>.

a) *Основные задачи*

18. В рамках темы профилактики, лечения, реинтеграции и альтернативного развития определены следующие основные задачи:

а) *ограничение возможностей и стимулов для занятия запрещенными видами деятельности и получения незаконных доходов, сокращение масштабов злоупотребления наркотиками, распространения ВИЧ/СПИДа (в связи с употреблением наркотиков путем инъекций, в местах тюремного заключения и в контексте торговли людьми), преступной деятельности и виктимизации с уделением особого внимания проблемам женщин и детей, а также распространение информации и передового опыта в этих областях;*

б) *эффективные профилактические кампании, лечение и социальная реинтеграция наркопотребителей и правонарушителей и помощь жертвам преступлений;*

с) *поощрение и укрепление международного сотрудничества, основанного на принципе совместной ответственности, в области устойчивого альтернативного развития, в том числе, когда это целесообразно, превентивного альтернативного развития.*

b) *Области достижения результатов*

19. Определены следующие области достижения результатов:

---

<sup>66</sup> A/56/326, приложение.

*Область достижения результатов 3.1. Профилактическая работа в общинах*

- 3.1.1. Расширение понимания и применения международных стандартов и норм в области предупреждения преступности
- 3.1.2. Расширение понимания и применения взвешенных стратегий сокращения спроса и предложения как метода борьбы с проблемой незаконного оборота наркотиков
- 3.1.3. Создание механизмов для борьбы с проблемой подростковой и насильственной преступности, особенно в маргинальных городских общинах
- 3.1.4. Укрепление национального потенциала в области профилактики злоупотребления наркотиками
- 3.1.5. Информирование соответствующих ведомств, широкой общественности и уязвимых групп о проблемах торговли людьми
- 3.1.6. Информирование соответствующих ведомств и широкой общественности о том, что незаконный ввоз мигрантов является преступной деятельностью и сопряжен с большим риском для мигрантов
- 3.1.7. Расширение потенциала государств-членов для содействия осуществлению программ профилактики наркомании и предупреждения преступности на уровне общин и в данном контексте укрепление сотрудничества между Управлением и соответствующими структурами гражданского общества, участвующими в таких программах, в соответствии с международными конвенциями и в рамках мандатов Управления

*Область достижения результатов 3.2. Предупреждение коррупции*

- 3.2.1. Эффективная разработка и осуществление государствами-членами стратегий предупреждения коррупции в соответствии с Конвенцией Организации Объединенных Наций против коррупции посредством укрепления национального потенциала
- 3.2.2. Укрепление потенциала государств-членов для создания и развития эффективных независимых органов борьбы с коррупцией в соответствии с Конвенцией Организации Объединенных Наций против коррупции
- 3.2.3. Повышение осведомленности международного сообщества о проблемах коррупции и ее негативных последствиях, а также более широкое признание Конвенции Организации Объединенных Наций против коррупции
- 3.2.4. Расширение сотрудничества между Управлением и соответствующими структурами гражданского общества, а также двусторонними и многосторонними организациями, содействующими наращиванию потенциала, необходимого для осуществления Конвенции Организации Объединенных Наций против коррупции
- 3.2.5. Обеспечение неподкупности и прозрачности систем уголовного правосудия в контексте предупреждения коррупции посредством укрепления национального потенциала

*Область достижения результатов 3.3. Профилактика и лечение ВИЧ/СПИДа (среди потребителей наркотиков путем инъекций, в местах тюремного заключения и в контексте торговли людьми)*

3.3.1. Расширение потенциала государств-членов, необходимого для сокращения масштабов распространения ВИЧ/СПИДа среди потребителей наркотиков путем инъекций, в соответствии с международными конвенциями и в рамках установленных мандатов Управления

3.3.2. Расширение потенциала государств-членов для сокращения масштабов распространения ВИЧ/СПИДа в местах тюремного заключения

3.3.3. Расширение — в консультации с заинтересованными государствами-членами — потенциала соответствующих структур гражданского общества для борьбы с распространением ВИЧ/СПИДа среди потребителей наркотиков путем инъекций и лиц, находящихся в местах тюремного заключения, согласно соответствующим международным конвенциям и в рамках установленных мандатов Управления

*Область достижения результатов 3.4. Альтернативное развитие*

3.4.1. Нарращивание потенциала государств-членов, по их просьбе, для разработки и осуществления программ устойчивого альтернативного развития, в том числе, когда это уместно, программ превентивного альтернативного развития, в более широком контексте развития с целью предупреждения, сокращения и искоренения незаконного культивирования опийного мака, кокаинового куста и каннабиса

3.4.2. Повышение информированности международных организаций, международных финансовых институтов и сетей развития о программах альтернативного развития, в том числе в соответствующих случаях о программах превентивного альтернативного развития, и содействие включению вопросов альтернативного развития в их программы работы

3.4.3. Расширение партнерских связей между Управлением и соответствующими структурами гражданского общества и частного сектора, содействующими наращиванию потенциала государств-членов для совместной деятельности в области альтернативного развития, в том числе, когда это целесообразно, в области превентивного альтернативного развития

*Область достижения результатов 3.5. Лечение и реабилитация лиц с наркотической зависимостью*

3.5.1. Нарращивание потенциала государств-членов в области лечения и поддержки лиц с наркотической зависимостью

3.5.2. Распространение знаний о методах лечения и реабилитации лиц, потребляющих новые и новейшие виды наркотиков, и расширение потенциала государств-членов для борьбы со злоупотреблением такими наркотиками

3.5.3. Повышение благосостояния, реабилитация и социальная реинтеграция лиц, проходящих лечение от наркотической зависимости

3.5.4. Расширение партнерских связей с соответствующими структурами гражданского общества, содействующими наращиванию потенциала государств-членов для организации лечения и реабилитации, отвечающих требованиям соответствующих международных конвенций

*Область достижения результатов 3.6. Тюремная реформа*

3.6.1. Широкое внедрение международных стандартов и норм обращения с заключенными

3.6.2. Наращивание потенциала для внедрения международных стандартов в области профессионального управления и эксплуатации тюрем

3.6.3. Наращивание потенциала для внедрения международных стандартов и норм в области применения альтернативных видов наказания, реституционного правосудия и санкций, не связанных с тюремным заключением, когда это целесообразно

3.6.4. Расширение партнерских связей с соответствующими структурами гражданского общества, содействующими наращиванию потенциала государств-членов для применения международных стандартов и норм согласно соответствующим международным конвенциям и в рамках установленных мандатов Управления Организации Объединенных Наций по наркотикам и преступности

*Область достижения результатов 3.7. Правосудие в отношении несовершеннолетних*

3.7.1. Укрепление потенциала государств-членов для применения международных стандартов и норм в области отправления правосудия в отношении несовершеннолетних

3.7.2. Расширение партнерских связей между Управлением и соответствующими структурами гражданского общества, содействующими наращиванию потенциала государств-членов для применения международных стандартов и норм в области отправления правосудия в отношении несовершеннолетних

*Область достижения результатов 3.8. Помощь жертвам*

3.8.1. Более широкое применение международных стандартов и норм обращения с жертвами преступлений

3.8.2. Укрепление потенциала государств-членов для осуществления программ помощи жертвам преступлений среди наиболее уязвимых групп населения, включая женщин и детей

3.8.3. Укрепление партнерских связей между Управлением и соответствующими структурами гражданского общества, содействующими наращиванию потенциала государств-членов, в целях повышения ин-

формированности о современных стандартах и нормах оказания помощи жертвам преступлений и практике их применения

### **С. Управленческое обеспечение**

20. С учетом соответствующих резолюций и решений Генеральной Ассамблеи, касающихся, в частности, реформирования Организации Объединенных Наций, а также правил и положений Организации Объединенных Наций, в настоящей стратегии уделено особое внимание методам управления, составления бюджетов и подготовки отчетности, основанным на конкретных результатах. Изложенные ниже инициативы в области управленческого обеспечения основаны на резолюциях Генеральной Ассамблеи, в частности резолюциях 55/231 от 23 декабря 2000 года, 60/1 от 16 сентября 2005 года и 60/257 и 60/260 от 8 мая 2006 года.

а) Совершенствование методов управления, ориентированного на конкретные результаты:

- i) увязывание ресурсов со стратегическими целями;
- ii) согласование циклов планирования, разработки программ и составления бюджетов;
- iii) дальнейшее укрепление механизмов контроля и оценки, и в частности механизмов управления проектным циклом;
- iv) расширение потенциала для практического применения уроков, извлеченных в процессе оценки;

б) эффективность и прозрачность финансового управления:

- i) эффективность и прозрачность финансового управления на уровне как отдельных проектов, так и всей организации в целях повышения общей эффективности деятельности Управления;
- ii) повышение качества финансовой отчетности и анализа, включая оценку рисков;

в) мотивированность персонала:

- i) дальнейшее развитие прозрачных, эффективных и справедливых систем набора и расстановки кадров на основе подхода, ориентированного на достижение конкретных результатов;
- ii) оценка работы сотрудников с точки зрения достигнутых результатов и соответствия профессиональным критериям и ценностям организации;
- iii) набор кадров на максимально широкой географической основе;

г) расширение стратегических партнерских связей:

- i) укрепление и расширение партнерских связей, в том числе, когда это целесообразно, со структурами гражданского общества и частного сектора, в целях оперативного взаимодействия и многократного увеличения эффективности работы по внедрению передовых методов и достижению согласованных результатов;

- ii) эффективная мобилизация ресурсов путем расширения ресурсной базы посредством координации действий с другими партнерами по развитию и в рамках таких инициатив, как Целевой фонд Организации Объединенных Наций по безопасности человека;
- e) наращивание потенциала отделений на местах:
  - i) расширение контингента специалистов на местах с учетом деятельности, осуществляемой в рамках различных проектов, в том числе путем развития механизмов партнерства с другими учреждениями Организации Объединенных Наций при сохранении оптимального числа сотрудников в штаб-квартире;
  - ii) включение сотрудников Управления на местах в состав страновых групп Организации Объединенных Наций, когда это целесообразно;
  - iii) осуществление проектов технической помощи в соответствии с национальными и региональными приоритетами в рамках настоящей стратегии и в консультации с заинтересованными государствами-членами и другими партнерами по развитию;
  - iv) активное участие стран в программах технической помощи;
  - v) проведение консультаций с заинтересованными государствами-членами относительно необходимости создания отделений на местах с учетом потребностей в планировании, разработке программ и составлении бюджета;
- f) передовые информационно-коммуникационные технологии:  
эффективное применение современных информационных технологий для разработки программ, управления деятельностью и подготовки отчетности;
- g) повышение информированности общественности о деятельности Управления:
  - i) более активное освещение достижений Управления как среди широкой общественности, так и среди специалистов, включая руководящих должностных лиц, специалистов-практиков и аналитиков/исследователей;
  - ii) эффективное использование традиционных и современных информационно-коммуникационных технологий для более широкого распространения информации о деятельности Управления;
- h) отчетность:  
представление отчетности о ходе осуществления стратегии.

*44-е пленарное заседание  
25 июля 2007 года*