

Quelques enseignements relatifs aux candidatures du troisième cycle

Chers candidats de la société civile,

Suite au troisième appel à proposition de projets du FNUD, il nous semble utile de fournir des commentaires sur ce processus afin d'aider les candidats des futurs cycles de subvention. Le FNUD a reçu 2143 propositions de projet dans le cadre ce troisième appel à propositions. Les experts qui ont revu et noté les candidatures, ont élaboré un certain nombre de remarques que nous souhaitons transmettre afin d'aider les futurs candidats.

1. “Seuil de sélection” élevé

Dans l'ensemble, les candidatures ont été de meilleure qualité que celles du deuxième appel mais le seuil de sélection était aussi plus élevé. Dans le processus de sélection des propositions du deuxième cycle, il était nécessaire d'obtenir une note supérieure ou égale à 30 sur 40 (soit 75% des points). Dans le troisième cycle, deux critères supplémentaires ont été ajoutés, amenant le total des points à 50 et il était nécessaire d'obtenir une note supérieure ou égale à 40 (soit 80% des points) pour être présélectionné. Seulement 317 projets ont obtenu une note supérieure ou égale à 40 et ont atteint l'étape suivante de sélection. Dès lors, la question principale des futurs candidats est de savoir comment il leur est possible d'améliorer leur proposition de projet afin d'atteindre ce «seuil de sélection».

2. Clarté

La clarté du propos est la clef pour la sélection d'une proposition de projet. Cela signifie que le candidat doit avoir une idée claire de ce que leur OSC veut accomplir et une stratégie claire sur la façon d'y parvenir. La clarté des idées et des méthodes est manifeste dans les candidatures de qualité. Le manque de clarté ne peut pas être masqué par des «grands mots» ou autre formule. Le meilleur conseil que l'on puisse donner est celui de faire un «remue-méninge» méticuleux avant de coucher les idées sur le papier. Jouez le rôle de «l'avocat du diable» et portez un regard critique sur vos idées initiales jusqu'à ce que vous obteniez une vision claire de ce que votre OSC veut accomplir et de la façon dont vous voulez le réaliser.

3. Innovation

Chaque expert a évalué environ 350 propositions de projet. Mettez-vous à leur place. Au bout de la 50^e, 100^e ou 200^e proposition de projet, ils ont déjà rencontré, à de nombreuses reprises, les mêmes types de projet utilisant des concepts similaires décrits en utilisant des mots identiques. Seule une candidature sur sept parviendra à l'étape de sélection suivante de la sélection. Dès lors, comment faire pour que la proposition de projet de

votre OSC se démarque des autres? La réponse est l'innovation. Les experts qui ont revu les propositions de projet réagiront à une idée neuve, une nouvelle méthode ou une proposition originale. Si les résultats du projet sont simplement d'énormes ateliers de sensibilisation à un problème, alors il est peu probable que cela suffira à distinguer votre proposition de projet du reste. Assurez-vous que votre proposition est orientée vers l'action avec la réalisation de résultats concrets qui peuvent être listés dans votre candidature.

4. Démocratie

Le FNUD n'a pas été créé pour simplement financer de bonnes causes ou de braves gens. Argumenter que votre cause est juste et que les bénéficiaires sont dignes d'intérêt n'est pas suffisant. Le FNUD est un fond qui promeut la démocratie et chaque candidature doit être capable de montrer comment le financement de ce projet fera progresser la cause de la démocratie. Le FNUD met l'accent sur le soutien des projets qui visent à renforcer la voix de la société civile et donc la proposition de projet doit montrer comment la voix de la société civile sera renforcée et comment cela renforcera la démocratie. Plus le lien entre les deux sera direct, plus la candidature sera solide.

5. Présentation

Meilleure la qualité de la présentation des candidatures, meilleure la note donnée par les experts responsables de l'évaluation. Lisez soigneusement le guide pour les propositions de projet et la section des «questions fréquemment posées» (FAQs) avant de rédiger votre candidature. Indiquez toutes les informations utiles. Ne dépassez la limite du nombre de caractères autorisés dans le formulaire de candidature. Ecrivez en Anglais ou Français clair, simple et précis, en évitant si possible tout jargon. Utilisez les acronymes adéquats et les adresses de site internet correctes. Ecrivez des phrases courtes et évitez toute répétition. Assurez-vous que l'information donnée est exacte, y compris celle relative à l'agence d'exécution envisagée et aux partenaires de mise en œuvre.

6. Optimisation des ressources financières

De nombreuses propositions de projet ont obtenu une mauvaise note au regard du critère «optimisation des ressources financières» en demandant un budget beaucoup trop important. La subvention maximale que le FNUD peut allouer est de 500.000 dollars, mais dans plus de 200 projets financés à ce jour, ce montant a été attribué à un seul projet. Le montant moyen d'une subvention s'élève à environ 300.000 dollars. Le critère «optimisation des ressources» est noté sur 5 points et une candidature demandant 499.000 dollars mais produisant les mêmes résultats qu'une candidature similaire demandant 350.000 dollars obtiendra probablement une note de seulement 1 ou 2 sur 5 pour ce critère. Cela sera probablement suffisant pour éliminer cette candidature de la sélection. Plus la demande de budget sera réaliste, meilleure sera la note au regard du critère «optimisation des ressources financières».

7. Budget

Réfléchissez précisément à votre budget. Assurez-vous que votre budget correspond aux résultats listés dans la partie narrative de votre dossier de candidature. Nous comprenons que le budget est une estimation, donc utilisez des montants arrondis (arrondir au millier ou à la centaine est suffisant). Ne demandez pas une somme très importante pour les salaires dans le budget car le FNUD privilégie les candidatures où le volontariat est une composante du projet. Ne demandez pas une somme très importante pour les dépenses administratives car c'est souvent un moyen détourné pour inclure des salaires. Le FNUD finance rarement l'achat de véhicules.

8. Gestion du temps

Merci de ne pas attendre le dernier moment pour déposer votre candidature. Nous avons reçu des dizaines de récits relatifs à des événements malchanceux comme des problèmes de connections à l'internet ou de coupures d'électricité afin d'expliquer la raison de la soumission hors délai de la candidature. Nous n'avons rien pu faire car notre système de proposition en ligne était déjà clos. Etant donné qu'il y avait plus de six semaines pour soumettre les propositions de projet, un candidat bien préparé devrait soumettre sa candidature au moins plusieurs jours avant la date limite afin de s'assurer qu'il restera du temps si quelque chose ne se déroule pas comme prévu.

Bonne chance dans vos futures candidatures.

L'équipe du FNUD.

- ✓ **Trouvez un moyen d'améliorer votre candidature afin d'atteindre le «seuil de sélection»**
- ✓ **Soyez clairs sur ce que vous voulez réaliser et sur la manière de le faire**
- ✓ **Formulez une proposition de projet innovante qui se démarque des autres propositions**
- ✓ **Assurez-vous qu'il y ait un lien direct avec l'avancement de la cause de la démocratie**
- ✓ **Ecrivez de manière claire et précise**
- ✓ **Présentez des estimations budgétaires réalistes**
- ✓ **Assurez-vous que le budget correspond aux résultats envisagés**
- ✓ **N'attendez pas le dernier moment pour soumettre votre proposition**